BANCA NAȚIONALĂ A ROMÂNIEI

Investițiile străine directe în România în anul 2025

INVESTIȚIILE STRĂINE DIRECTE ÎN ROMÂNIA

în anul 2025

2026

NOTE

Redactarea lucrării a fost realizată de Direcția statistică din Banca Națională a României și a fost finalizată la data de 18 septembrie 2026.

Unele date statistice au caracter provizoriu, urmând a fi revizuite în publicațiile ulterioare ale Băncii Naționale a României. Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalurile să nu corespundă exact sumei componentelor sau să apară mici diferențe față de variațiile procentuale indicate în grafice sau tabele.

Sursa datelor statistice utilizate la realizarea graficelor și a tabelelor a fost indicată numai atunci când acestea au fost furnizate de alte instituții.

Toate drepturile rezervate. Reproducerea informațiilor este permisă numai în scopuri educative și necomerciale și numai cu indicarea sursei.

Banca Națională a României
Str. Lipscani nr. 25, cod 030031, București
tel.: 021/312 43 75; fax: 021/314 97 52

ISSN 2247-5095

Cuprins

Sinteză 5

1. Fluxul investițiilor străine directe 7

1.1. Structura fluxului net de ISD 9
1.2. Repartizarea fluxului net de ISD pe domenii de activitate 11
Caseta 1. Repartizarea sectorială a investițiilor străine directe în contextul tranziției la CAEN Rev. 3 14

2. Soldul investițiilor străine directe 17

2.1. Repartizarea soldului total net de ISD pe principalele activități economice 20
Caseta 2. Repartizarea soldului ISD pe activități economice potrivit CAEN Rev. 3 23
Caseta 3. Reclasificarea investițiilor străine directe pe sectoare de activitate în funcție de caracterul operațional al întreprinderilor rezidente 27
2.2. Repartizarea teritorială a soldului ISD 29
2.3. Repartizarea pe țări de origine a soldului total net de ISD 33

3. Veniturile realizate din investiții străine directe 40

4. Tipuri de investiții străine directe 42

5. Cifra de afaceri a întreprinderilor investiție străină directă și forța de muncă angajată 42

6. Exporturile și importurile întreprinderilor investiție străină directă 44

6.1. Comerțul internațional cu bunuri 44
6.2. Comerțul internațional cu servicii 46

7. Investițiile directe în străinătate ale României 48

ASPECTE METODOLOGICE PRIVIND STATISTICA INVESTIȚIILOR STRĂINE DIRECTE 52

SURSELE DE DATE UTILIZATE PENTRU ELABORAREA STATISTICILOR ISD 54

BIBLIOGRAFIE 57

SECȚIUNE STATISTICĂ 58

Abrevieri 75
Lista tabelelor 75
Lista graficelor 76

INVESTIȚIILE STRĂINE DIRECTE ÎN ROMÂNIA ÎN ANUL 2025

SINTEZĂ

În anul 2025, fluxul net de investiții străine directe (ISD) în România a înregistrat valoarea de 7 907 milioane de euro, în creștere cu 41,1 la sută față de valoarea înregistrată în anul precedent. Principalele sectoare economice în care s-a investit sunt industria, intermedierile financiare și asigurările și comerțul.

Soldul ISD a atins nivelul de 134 823 de milioane de euro la finalul anului 2025. Din total, 37,8 la sută au fost investiți în industrie, cu precădere în industria prelucrătoare, 17,7 la sută în construcții și tranzacții imobiliare și 15,8 la sută în comerț.

Din perspectiva distribuției geografice interne[1], regiunea București-Ilfov continuă să atragă cele mai multe investiții străine, ponderea sa în total majorându-se de la 65,4 la sută în anul 2024 la 66,9 la sută la finalul anului 2025. Prin raportare la țările partenere, investițiile din Germania continuă să domine clasamentul investitorilor finali[2], cu o pondere de 13,9 la sută din soldul ISD, în timp ce Țările de Jos rămân principala țară de rezidență a investitorului care deține în mod direct participațiile („țara imediată")[3], cu 19,6 la sută din totalul indicatorului.

Veniturile nete obținute de nerezidenți au înregistrat valoarea de 11 493 de milioane de euro, în creștere cu 5,5 la sută față de anul precedent, susținute în principal de profiturile nete care le revin investitorilor străini din totalul profiturilor întreprinderilor cu investiție străină directă (denumite în continuare întreprinderi ISD). Din aceste profituri, 29,2 la sută au fost reinvestite în România, în timp ce diferența (7 308 milioane de euro) a fost distribuită sub formă de dividende. Veniturile obținute de nerezidenți din investițiile directe în România, care se regăsesc în componenta venituri primare din contul curent al balanței de plăți, au fost de circa 1,5 ori mai mari față de fluxul net de ISD aferent anului 2025. Ecartul dintre cei doi indicatori s-a redus însă față de anul precedent, pe fondul creșterii semnificative a fluxului net de ISD.

Cifra de afaceri a întreprinderilor ISD a crescut cu 5,3 la sută comparativ cu anul 2024, în condițiile scăderii numărului mediu de salariați cu 1,4 la sută. În acest context, productivitatea forței de muncă[4] s-a majorat cu 6,8 la sută, până la 225,2 mii de euro pe salariat.

---

1 ISD au fost localizate teritorial după sediul social al întreprinderilor ISD, care nu corespunde întotdeauna cu locul de desfășurare a activității economice.

2 Țara de rezidență a entității aflate în vârful lanțului de proprietate din cadrul unui grup de societăți, care nu este controlată de nicio altă entitate (*Ultimate Investing Economy*).

3 Țara de rezidență a investitorului care deține în mod direct (nemijlocit) participațiile la capitalul social al întreprinderii rezidente (*Immediate Investor Economy*).

4 Calculată ca raport între cifra de afaceri și numărul mediu de salariați al întreprinderilor ISD.

Exporturile de bunuri ale întreprinderilor ISD au crescut în anul 2025 cu 2,9 la sută față de anul precedent, până la 64 980 de milioane de euro, în timp ce importurile s-au majorat cu 1,2 la sută, consemnând valoarea de 80 515 milioane de euro. Creșterea mai accentuată a exporturilor comparativ cu importurile a determinat reducerea deficitului din comerțul cu bunuri, de la 16 423 de milioane de euro în anul anterior la 15 535 de milioane de euro în 2025. În domeniul comerțului internațional cu servicii, atât exporturile, cât și importurile au consemnat un avans de 5,2 la sută, respectiv 7,0 la sută, totalizând 25 526 de milioane de euro, respectiv 13 100 de milioane de euro, și ducând la un excedent de 12 426 de milioane de euro.

ISD în anul 2025

Flux net ISD
7 907 mil. euro

Principalele sectoare de activitate beneficiare

Industrie	**2 993 mil. euro**
Intermedieri financiare și asigurări	**2 230 mil. euro**
Comerț	**1 041 mil. euro**

Sold ISD la final de an
134 823 mil. euro

Principalele sectoare de activitate beneficiare

Industrie	**37,8%**
Construcții și tranzacții imobiliare	**17,7%**
Comerț	**15,8%**

Venituri ISD obținute de nerezidenți în 2025
11 493 mil. euro

din participația la capital	**10 317 mil. euro**
din dobânzi	**1 176 mil. euro**

Țări partenere

Investitori finali	mil. euro	Investitori imediați	mil. euro
Germania	18 674	Țările de Jos	26 461
Austria	16 967	Austria	19 758
Franța*	13 832	Germania	16 174
SUA	8 649	Cipru	9 482
Italia	7 925	Franța*	9 041

* inclusiv Principatul Monaco

În anul 2025, fluxul net de investiții directe în străinătate (IDS) ale rezidenților din România a totalizat 1 522 de milioane de euro, în creștere cu 76,8 la sută față de anul precedent, în timp ce soldul IDS la sfârșitul anului a atins nivelul de 9 679 de milioane de euro (+24,2 la sută în raport cu anul precedent). Ciprul, Țările de Jos și Republica Moldova au fost principalele țări de destinație imediată ale acestor investiții.

În ceea ce privește țara de destinație finală[5] a investițiilor, peste jumătate din soldul IDS a fost reinvestit în România prin intermediul unor țări intermediare[6], investitorii rezidenți repatriind sub forma ISD 5 590 de milioane de euro din soldul investițiilor în străinătate.

5 Țara de destinație a investițiilor în întreprinderi productive, potrivit principiului *First Operational Unit*.

6 Conform fenomenului *round tripping* – direcționarea în străinătate a unor fonduri locale și reîntoarcerea ulterioară a acestora în economia rezidentă sub formă de investiții străine directe. Acest fenomen descrie transferul capitalurilor românești care sunt investite în România, dar mai întâi în afara țării, prin intermediul unor entități nonoperaționale și apoi repatriate sub forma ISD în societăți productive.

IDS în anul 2025

Flux net de IDS	Sold IDS la final de an	Venituri din IDS
1 522 mil. euro	**9 679 mil. euro**	**413 mil. euro**

Țara de destinație finală		Țara de destinație imediată	
România	**5 590 mil. euro**	**Cipru**	**2 293 mil. euro**
Republica Moldova	**659 mil. euro**	**Țările de Jos**	**1 829 mil. euro**
Italia	**406 mil. euro**	**Republica Moldova**	**539 mil. euro**
Bulgaria	**372 mil. euro**	**Italia**	**398 mil. euro**
Franța*	**335 mil. euro**	**Bulgaria**	**359 mil. euro**

* inclusiv Principatul Monaco

Statisticile privind investițiile străine directe sunt elaborate de Banca Națională a României în conformitate cu prevederile manualului *Benchmark Definition of Foreign Direct Investment*, editat de Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică, ediția a IV-a (BD4), precum și ale *Manualului balanța de plăți și poziția investițională internațională* publicat de Fondul Monetar Internațional, ediția a VI-a (BPM6)[7]. Datele prezentate în continuare sunt agregate conform principiului direcțional, recomandat de BD4, care evidențiază fluxurile și soldurile de investiții străine directe în România, respectiv pe cele de investiții directe în străinătate ale României.

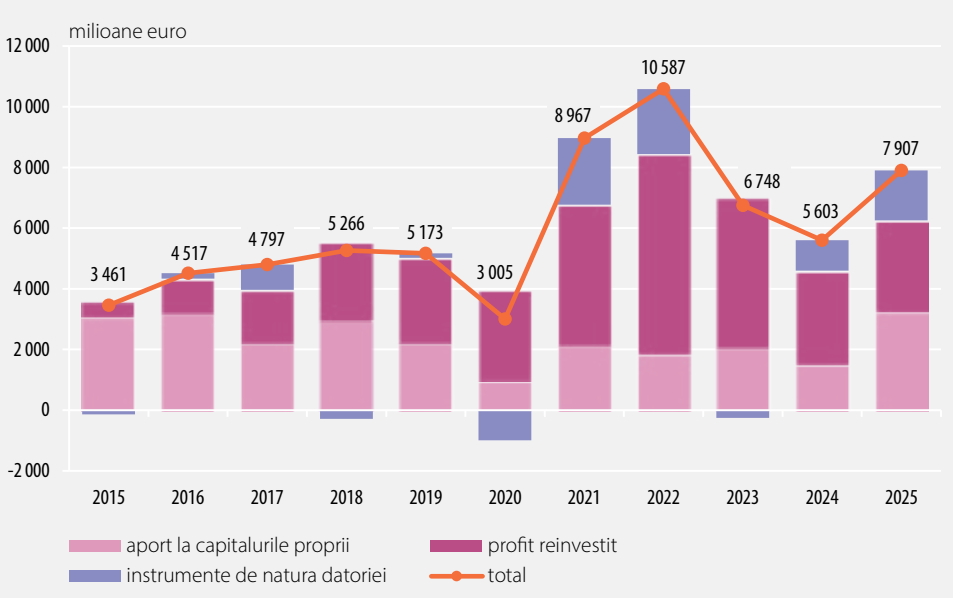
1. FLUXUL INVESTIȚIILOR STRĂINE DIRECTE

În anul 2025, fluxul net de ISD atras de România a înregistrat valoarea de 7 907 milioane de euro, în creștere cu 41,1 la sută comparativ cu anul precedent. Această evoluție a inversat tendința descendentă din ultimii doi ani, indicatorul atingând a treia cea mai mare valoare din ultimii 10 ani. Dinamica fluxului net de ISD s-a înscris într-un context internațional caracterizat de o intensificare a tranzacțiilor transfrontaliere de capital, deși evoluția a rămas neuniformă între economii și regiuni[8]. Pe plan intern, creșterea robustă a ISD s-a produs pe fondul unei creșteri economice modeste, PIB real avansând cu 0,7 la sută, concomitent cu majorarea cu 3,4 la sută a formării brute de capital fix. Dinamica ISD a fost corelată în principal cu intensificarea investițiilor realizate de administrația publică și a absorbției fondurilor europene, în timp ce investițiile private au rămas moderate, într-un cadru economic marcat de continuarea procesului de consolidare fiscală și de persistența dezechilibrelor macroeconomice.

7 Potrivit metodologiei BPM6, statisticile ISD sunt prezentate pe baza principiului activ/pasiv. Aceste date sunt publicate in secțiunea Statistică/Baza de date interactivă de pe website-ul BNR; totodată ele vor fi prezentate și în lucrarea *Balanța de plăți și poziția investițională internațională a României. Raport anual 2025*, începând cu luna decembrie 2026.

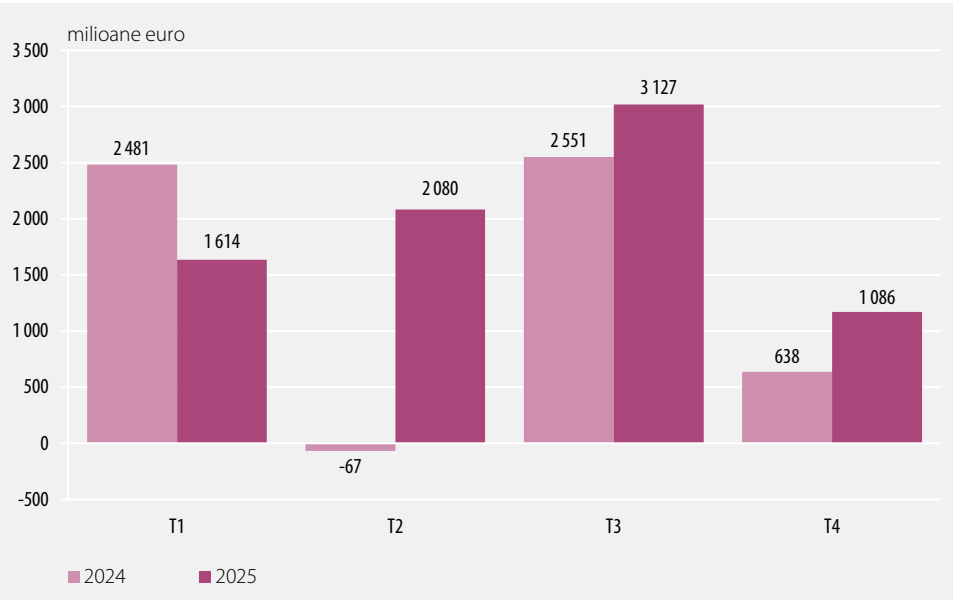
8 UNCTAD (2026), *World Investment Report 2026: International Investment in a Turbulent Era*; potrivit UNCTAD la nivel global, fluxurile ISD au crescut cu 6 la sută în anul 2025, până la aproximativ 1 600 de miliarde de USD, după doi ani consecutivi de scădere. Revenirea a fost neuniformă, fluxurile către economiile dezvoltate majorându-se cu 11 la sută, comparativ cu 2 la sută în cazul economiilor în curs de dezvoltare.

Grafic 1. Evoluția fluxului net de ISD pe componente, în perioada 2015–2025



În primele trei trimestre ale anului, fluxul ISD a urmat o traiectorie ascendentă, de la 1 614 de milioane de euro în trimestrul I la 2 080 de milioane de euro în trimestrul II și 3 127 milioane de euro în trimestrul III, pe fondul creșterii profiturilor reinvestite, în timp ce în ultimul trimestru al anului a înregistrat cea mai mică valoare (1 086 de milioane de euro), nivel peste cel consemnat în perioada corespunzătoare a anului 2024. Comparativ cu anul precedent, valorile mai ridicate înregistrate în trimestrele II–IV au contribuit la majorarea fluxului net anual de ISD.

Grafic 2. Evoluția trimestrială a fluxului ISD în perioada 2024–2025



1.1. Structura fluxului net de ISD

În structură, fluxul net de ISD a fost compus din:

- participații la capitalurile proprii ale investitorilor străini în întreprinderile ISD, în valoare de 6 256 de milioane de euro, din care 3 247 de milioane de euro aport la capitalul întreprinderilor ISD și 3 009 milioane de euro profit reinvestit[9];

- instrumente de natura datoriei[10] în relația cu investitorii străini direcți și companiile din cadrul grupului acestora, în valoare de 1 651 de milioane de euro[11].

Comparativ cu anul 2024, evoluția componentelor fluxului net de ISD evidențiază o consolidare a aportului la capitalurile proprii și a instrumentelor de natura datoriei, în condițiile menținerii profiturilor reinvestite la un nivel apropiat de cel din anul precedent. Astfel:

- **aportul la capitalurile proprii** s-a majorat cu 1 732 de milioane de euro, până la 3 247 de milioane de euro, mai mult decât dublu față de anul anterior, înregistrând cea mai mare valoare din ultimii 10 ani;

- **profitul reinvestit** a scăzut cu 2,5 la sută, de la 3 085 de milioane de euro la 3 009 milioane de euro. În pofida acestei diminuări, datorată creșterii valorii dividendelor acordate investitorilor străini din profiturile obținute de societățile ISD, componenta s-a menținut la un nivel ridicat și a continuat să aibă o contribuție importantă la formarea fluxului net de ISD;

- **instrumentele de natura datoriei** s-au majorat cu 64,8 la sută față de anul precedent, până la 1 651 de milioane de euro, consolidând contribuția acestei componente la fluxul net de ISD.

Evoluția componentelor fluxului net de ISD în perioada 2015–2025 evidențiază modificări importante în structura acestuia. În prima parte a intervalului, aporturile la capitalurile proprii au reprezentat principala componentă a fluxului net de ISD, în timp ce profiturile reinvestite au urmat o traiectorie constant ascendentă, de la 510 milioane de euro în anul 2015 la un maxim de 6 577 de milioane de euro în anul 2022. Acest lucru a transformat profiturile reinvestite în principala sursă de formare a fluxului net de ISD începând cu anul 2019 și a menținut această poziție până în anul 2024. Creșterea aporturilor la capitalurile proprii în anul 2025 este importantă și din perspectiva finanțării deficitului contului curent al balanței de plăți, această componentă asigurând finanțare fără generarea de datorie.

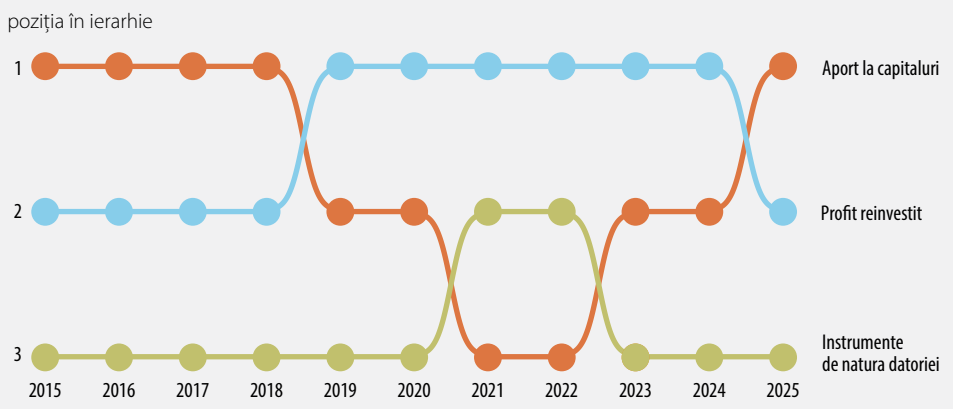
---

9 Profitul reinvestit a fost determinat prin deducerea din profitul după impozitare aferent anului 2025 care le revine investitorilor străini direcți din întreprinderile ISD profitabile, în valoare de 14 730 de milioane de euro, a dividendelor ce le-au revenit acestora în anul 2025, în valoare de 7 308 milioane de euro, precum și a pierderilor înregistrate de întreprinderile ISD în anul 2025 și atribuibile investitorilor străini direcți, în valoare de 4 413 milioane de euro.

10 Datoriile nete către investitorii străini direcți și către societățile din grupul acestora (datorii minus creanțe).

11 Datorită rotunjirilor este posibil ca totalurile să nu corespundă exact sumei componentelor.

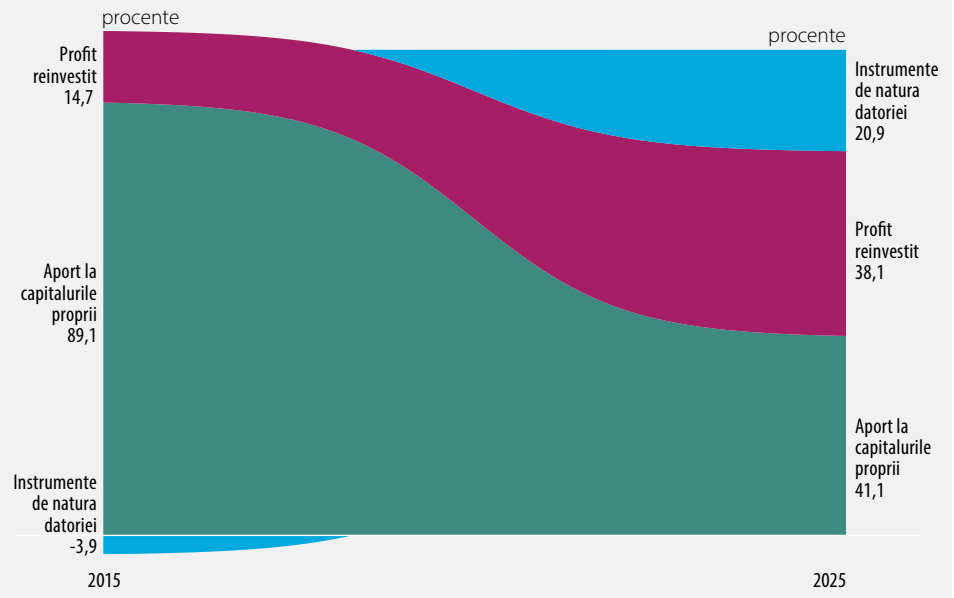
Grafic 3. Ierarhia componentelor fluxului net de ISD în perioada 2015–2025



Pe ansamblul intervalului 2015–2025, profiturile reinvestite au reprezentat 51,4 la sută din fluxul net cumulat de ISD, comparativ cu 38,7 la sută în cazul aporturilor la capitalurile proprii și cu 9,8 la sută în cel al instrumentelor de natura datoriei. De altfel, această ultimă componentă este caracterizată de volatilitate ridicată, înregistrând variații semnificative de la un an la altul (Tabelul 1 din Secțiunea statistică).

În anul 2025, aporturile la capitalurile proprii au reprezentat 41,1 la sută din total, profiturile reinvestite 38,1 la sută, iar instrumentele de natura datoriei 20,9 la sută, configurația indicând o structură mai echilibrată a fluxului ISD comparativ cu anii anteriori, când profiturile reinvestite dețineau o poziție dominantă.

Grafic 4. Structura fluxului net de ISD în perioada 2015–2025



În ceea ce privește finanțarea societăților ISD rezidente prin instrumente de natura datoriei, în anul 2025 aceasta s-a intensificat, majorându-se cu 649 de milioane de euro. Creșterea finanțării intragrup, concomitent cu majorarea aporturilor la capitalurile proprii, evidențiază utilizarea mai amplă a resurselor grupurilor

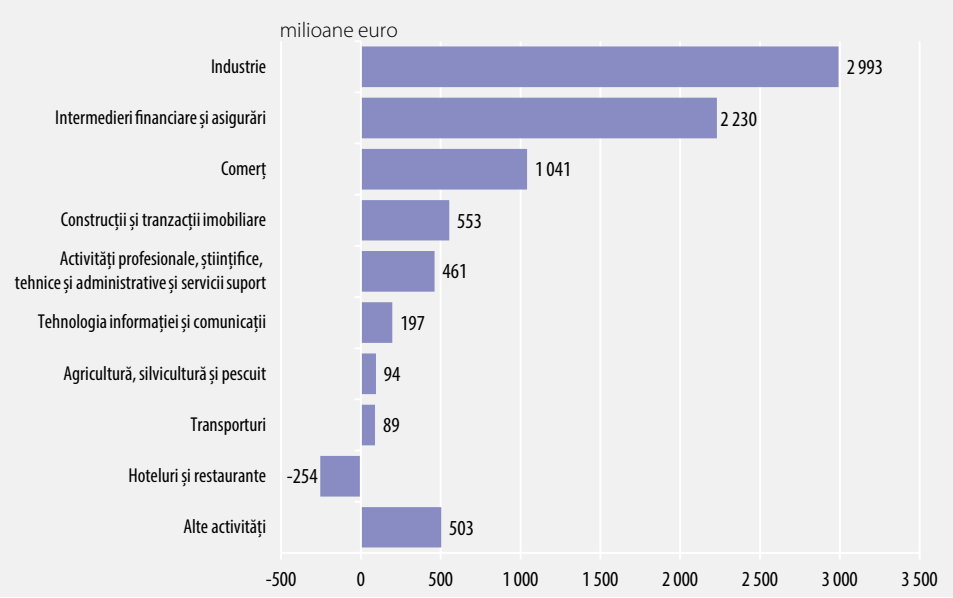
multinaționale pentru finanțarea întreprinderilor rezidente, într-un context internațional în care, în numeroase economii, dinamica fluxurilor de ISD a fost susținută de intensificarea împrumuturilor intragrup[12].

1.2. Repartizarea fluxului net de ISD pe domenii de activitate[13]

În anul 2025, 79,2 la sută din fluxul net de ISD a fost direcționat către trei domenii: industrie (2 993 de milioane de euro), intermedieri financiare și asigurări (2 230 de milioane de euro) și comerț (1 041 de milioane de euro). În industrie, cea mai mare parte a investițiilor s-a orientat către industria prelucrătoare (1 176 de milioane de euro), în cadrul căreia principalele activități beneficiare de investiții străine directe au fost: mașini, utilaje și echipamente (352 de milioane de euro), ciment, sticlă și ceramică (292 de milioane de euro) și alimente, băuturi și tutun (245 de milioane de euro).

Comparativ cu anul precedent, contribuția primelor trei domenii la fluxul net de ISD a crescut cu 2,0 puncte procentuale, de la 77,2 la sută la 79,2 la sută. Totodată, se observă o inversare a ierarhiei între industrie și intermedieri financiare și asigurări, pe fondul majorării fluxului ISD în industrie, cu 110,8 la sută, față de o creștere de numai 36,5 la sută în cazul intermedierilor financiare și asigurărilor. În cazul comerțului, fluxul ISD s-a redus cu 18,2 la sută, însă domeniul de activitate și-a menținut poziția a treia în clasamentul principalelor destinații ale investițiilor străine directe.

Grafic 5. Fluxul net de ISD detaliat pe principalele sectoare de activitate în anul 2025



Referitor la celelalte sectoare de activitate, fluxul net de ISD aferent construcțiilor și tranzacțiilor imobiliare s-a menținut pozitiv în anul 2025 (553 de milioane de euro), în scădere însă cu 11,8 la sută față de anul precedent. În pofida acestei diminuări,

12 OCDE (2026), *FDI in Figures – April 2026.*

13 Clasificarea societăților ISD pe domenii de activitate s-a realizat în funcție de activitatea principală a acestora, potrivit CAEN Rev. 2.

sectorul și-a păstrat poziția a patra în clasamentul activităților cu cele mai importante fluxuri de ISD, nivelul înregistrat fiind apropiat de cel consemnat în anul 2022 (572 de milioane de euro).

Repartizarea componentelor fluxului net de ISD pe domenii de activitate (Tabelul 2 din Secțiunea statistică) evidențiază următoarele:

– cele mai mari aporturi la capital s-au înregistrat în industrie (1 744 de milioane de euro), domeniu de activitate urmat de intermedieri financiare și asigurări (794 de milioane de euro) și construcții și tranzacții imobiliare (475 de milioane de euro);

– profitul reinvestit a fost direcționat cu precădere în sectoarele intermedieri financiare și asigurări (1 441 de milioane de euro), industrie (662 de milioane de euro) și comerț (589 de milioane de euro);

– în ceea ce privește instrumentele de natura datoriei, cele mai importante intrări nete s-au înregistrat în comerț (605 milioane de euro), industrie (587 de milioane de euro) și construcții și tranzacții imobiliare (316 milioane de euro), în timp ce sectoarele tehnologia informației și comunicații (-189 de milioane de euro), hoteluri și restaurante (-136 de milioane de euro) și intermedieri financiare și asigurări (-5 milioane de euro) au consemnat rambursări nete.

Analiza fluxului ISD pe activități economice în perioada 2015–2025, evidențiază un grad ridicat de concentrare sectorială în cadrul celor trei domenii principale. Astfel, din fluxul net de ISD cumulat în perioada analizată, în valoare de 66 031 de milioane de euro, industriei i-au revenit 22 020 de milioane de euro (33,3 la sută), intermedierilor financiare și asigurărilor 16 490 de milioane de euro (25,0 la sută), iar comerțului 14 511 milioane de euro (22,0 la sută). Împreună, aceste trei domenii au concentrat 80,3 la sută din total.

Grafic 6. Fluxul net de ISD pe sectoare de activitate ale industriei, în perioada 2015–2025

milioane euro

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Industria extractivă	-310	105	245	314	335	143	-122	c	-280	353	656
Industria prelucrătoare	745	2 021	1 204	1 362	980	849	2 495	2 981	2 276	212	1 176
– alimente, băuturi și tutun	-271	162	19	329	309	185	207	513	425	-129	245
– ciment, sticlă, ceramică	-59	-32	-31	36	76	-41	76	210	210	202	292
– fabricare produse din lemn, inclusiv mobilă	10	33	-66	57	22	-83	23	199	-46	-26	-15
– fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice și electrice	133	164	178	72	34	296	338	645	246	30	147
– mașini, utilaje și echipamente	183	-35	186	-46	93	111	222	267	58	-14	352
– metalurgie	-56	242	193	139	27	16	513	266	-160	-283	24
– mijloace de transport	532	928	349	337	214	336	482	427	761	80	185
– prelucrare țiței, produse chimice, cauciuc și mase plastice	183	352	434	205	89	-23	533	213	562	234	-158
– textile, confecții și pielărie	33	25	47	32	28	-23	10	110	80	-1	18
– alte ramuri ale industriei prelucrătoare	57	182	-105	200	88	75	90	131	141	119	85
Energie electrică, gaze și apă	-341	480	175	-129	28	-132	138	c	488	856	1 161

c – valori confidențiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare

Industria a reprezentat principalul beneficiar, însă fluxurile anuale aferente acesteia au prezentat variații importante, de la numai 94 de milioane de euro în 2015 la un maximum de 4 538 de milioane de euro în 2022. În cadrul acestui sector, industria prelucrătoare a cumulat 16 301 milioane de euro în perioada analizată, reprezentând aproximativ 74 la sută din fluxul aferent întregului sector. Cele mai importante contribuții cumulate au provenit din sectoarele: mijloace de transport (4 631 de milioane de euro), prelucrare țițeiului, produse chimice, cauciuc și mase plastice (2 624 de milioane de euro), fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice și electrice (2 283 de milioane de euro) și alimente, băuturi și tutun (1 994 de milioane de euro).

Intermedierile financiare și asigurările s-au remarcat printr-o contribuție pozitivă în fiecare an al perioadei analizate, fluxul net de ISD crescând de la 926 de milioane de euro în 2015 la 2 230 de milioane de euro în 2025, cu un maximum de 3 058 de milioane de euro în 2021. De asemenea, comerțul a înregistrat fluxuri pozitive pe întregul interval, cu un vârf de 2 048 de milioane de euro în 2022, urmat de reduceri anuale consecutive până la 1 041 de milioane de euro în anul 2025.

Construcțiile și tranzacțiile imobiliare au cumulat 4 920 de milioane de euro în perioada analizată, cu fluxuri pozitive înregistrate anual, cu excepția anului 2023. Totodată, s-a observat o contribuție mai ridicată, în ultima parte a intervalului analizat, a domeniilor tehnologia informației și comunicațiilor și activități profesionale, științifice, tehnice și administrative și servicii suport, comparativ cu prima parte a intervalului. În schimb, în cadrul sectorului de activitate hoteluri și restaurante s-au înregistrat fluctuații semnificative, fluxul cumulat al perioadei fiind apropiat de zero, cu un minim în anul 2025 (-254 de milioane de euro).

Grafic 7. Repartizarea fluxului ISD pe principalele sectoare de activitate în perioada 2015–2025

milioane euro

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	3 461	4 517	4 797	5 266	5 173	3 005	8 967	10 587	6 748	5 603	7 907
Industrie	94	2 606	1 624	1 546	1 343	860	2 511	4 538	2 485	1 420	2 993
Activități profesionale, științifice, tehnice și administrative și servicii suport	416	-158	274	379	73	-161	104	529	280	235	461
Agricultură, silvicultură și pescuit	131	290	119	213	196	17	82	151	76	55	94
Comerț	1 000	609	897	1 580	1 804	765	1 845	2 048	1 650	1 272	1 041
Construcții și tranzacții imobiliare	480	435	929	581	16	53	698	572	-24	627	553
Hoteluri și restaurante	37	-91	-18	34	28	-31	15	110	27	109	-254
Intermedieri financiare și asigurări	926	800	960	896	1 102	1 454	3 058	1 690	1 740	1 634	2 230
Tehnologia informației și comunicații	129	-58	-65	-20	447	-40	626	474	455	81	197
Transporturi	117	65	55	37	147	115	30	116	151	169	89
Alte activități	131	19	22	20	18	-26	-1	359	-92	1	503

Caseta 1. Repartizarea sectorială a investițiilor străine directe în contextul tranziției la CAEN Rev. 3

De la introducerea CAEN Rev. 2 până în prezent, structura economiei europene și, implicit, a celei românești a cunoscut transformări importante, asociate, între altele, digitalizării accelerate, dezvoltării unor noi modele de afaceri, extinderii serviciilor bazate pe cunoaștere și tranziției către activități economice mai sustenabile. În acest context, revizuirea clasificării activităților economice răspunde necesității de a reflecta mai fidel structura actuală a economiei și schimbările intervenite de la publicarea CAEN Rev. 2 în anul 2006[14].

Tranziția la CAEN Rev. 3 se înscrie într-un demers mai amplu de actualizare și armonizare a sistemului statistic european, asociat implementării NACE Rev. 2.1[15]. Noua clasificare introduce modificări ale structurii și conținutului anumitor activități economice, prin separarea, regruparea sau redefinirea unor categorii, menținând însă continuitatea clasificării acolo unde evoluțiile economice nu au impus schimbări[16]. Prin aceste ajustări se urmărește creșterea relevanței clasificării în raport cu structura actuală a economiei și o delimitare mai precisă a unor activități care au dobândit o importanță sporită în ultimii ani.

În cazul statisticilor privind ISD, clasificarea activității economice constituie una dintre principalele dimensiuni utilizate în analiza atractivității sectoriale pentru capitalul străin. Până în anul de referință 2025 inclusiv, repartizarea indicatorilor ISD pe activități economice s-a realizat potrivit CAEN Rev. 2, datele fiind prezentate prin intermediul unor agregări ale diviziunilor clasificării.

Pentru anii de referință 2024 și 2025, repartizarea indicatorilor ISD pe domenii de activitate a fost realizată conform celor două clasificări, CAEN Rev. 2 și CAEN Rev. 3, pentru a le oferi utilizatorilor de date statistice posibilitatea comparării indicatorilor ISD. Totodată, adoptarea CAEN Rev. 3 a fost însoțită și de modificarea structurii de prezentare a datelor sectoriale, prin trecerea de la agregările utilizate anterior la prezentarea distinctă a secțiunilor noii clasificări.

Recalcularea datelor aferente anului 2024 potrivit CAEN Rev. 3 permite analiza variațiilor înregistrate în perioada 2024–2025 pe o bază metodologică omogenă. Comparabilitatea cu seriile publicate anterior potrivit CAEN Rev. 2 rămâne limitată, ca urmare atât a reclasificării unor întreprinderi, cât și a modificării structurii de prezentare a datelor.

[14] Comisia Europeană (2023), „NACE Rev. 2.1 classification is now official", 10 februarie 2023, disponibil la: https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/wdn-20230210-1.

[15] Regulamentul delegat (UE) 2023/137 al Comisiei din 10 octombrie 2022 de modificare a Regulamentului (CE) nr. 1893/2006 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a Nomenclatorului statistic al activităților economice NACE a doua revizuire; Ordinul președintelui Institutului Național de Statistică nr. 377 din 17 aprilie 2024 privind actualizarea Clasificării activităților din economia națională – CAEN, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 385 din 25 aprilie 2024. Prin acesta este aprobată CAEN Rev. 3, iar art. 2 stabilește intrarea în vigoare la 1 ianuarie 2025. Ordinul precizează explicit că CAEN Rev. 3 asigură o corespondență 1:1 cu NACE Rev. 2.1.

[16] Comisia Europeană, „NACE – Overview", disponibil la: https://ec.europa.eu/eurostat/web/nace.

Repartizarea fluxului ISD pe activități economice potrivit CAEN Rev. 3

În anul 2025, intermedierile financiare și asigurările au reprezentat principala destinație sectorială a fluxului net de ISD, cu o valoare de 2 178 de milioane de euro, respectiv 27,5 la sută din total. Acestea au fost urmate de sectoarele de activitate industria prelucrătoare, cu 1 233 de milioane de euro (15,6 la sută), producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat, cu 1 114 milioane de euro (14,1 la sută), și comerțul cu ridicata și cu amănuntul, cu 1 042 de milioane de euro (13,2 la sută). Împreună, cele patru domenii au concentrat 70,4 la sută din fluxul net de ISD.

Comparativ cu anul anterior, intermedierile financiare și asigurările și-au menținut prima poziție, în timp ce industria prelucrătoare a înregistrat cea mai amplă creștere în termeni absoluți a fluxului net de ISD, majorându-se cu 1 020 de milioane de euro, de la 213 milioane de euro.

O evoluție favorabilă a fost consemnată și în cadrul producției și furnizării de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat, unde fluxul net de ISD a crescut de la 794 de milioane de euro în 2024 la 1 114 milioane de euro în 2025. În cazul comerțului cu ridicata și cu amănuntul, fluxul net de ISD s-a diminuat de la 1 270 de milioane de euro în 2024 la 1 042 de milioane de euro în 2025, acesta menținându-se totuși printre principalele destinații de investiții. Aceeași dinamică a fost înregistrată și în cazul tranzacțiilor imobiliare, de la 593 de milioane de euro la 479 de milioane de euro, precum și în activități de editare; difuzarea de programe de radio și televiziune; activități de producție și distribuție de conținuturi, unde fluxul net s-a redus de la 101 milioane de euro la 59 de milioane euro.

Tabel A. Repartizarea fluxului net de ISD pe activități economice conform CAEN Rev. 3, în perioada 2024–2025

Secțiune CAEN Rev. 3	Denumire	2024		2025	
		Flux (mil. euro)	% în total flux ISD	Flux (mil. euro)	% în total flux ISD
A	Agricultură, silvicultură și pescuit	55	1,0	94	1,2
B	Industria extractivă	c	c	656	8,3
C	Industria prelucrătoare	213	3,8	1 233	15,6
D	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	794	14,2	1 114	14,1
E	Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	62	1,1	50	0,6
F	Construcții	c	c	74	0,9
G	Comerț cu ridicata și cu amănuntul	1 270	22,7	1 042	13,2
H	Transport și depozitare	c	c	c	c
I	Hoteluri și restaurante	109	1,9	c	c
J	Activități de editare; difuzarea de programe de radio și televiziune; activități de producție și distribuție de conținuturi	101	1,8	59	0,7

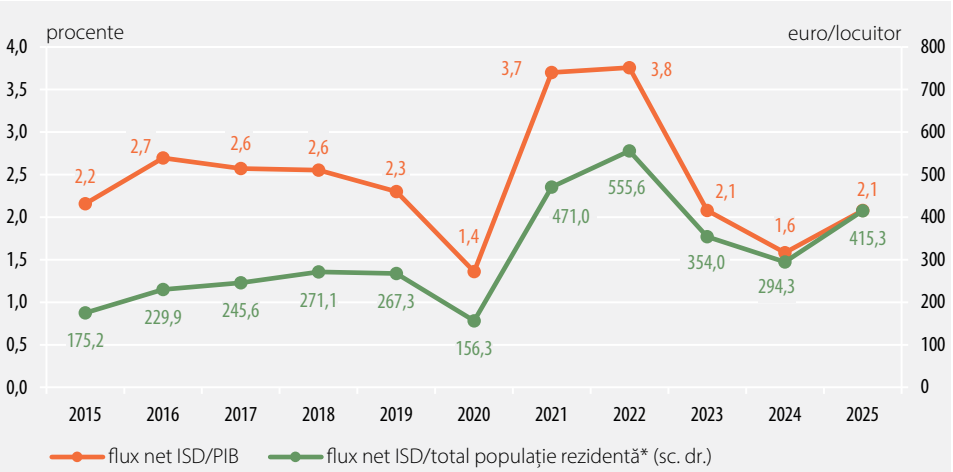
– continuare –

Secțiune CAEN Rev. 3	Denumire	2024		2025	
		Flux (mil. euro)	% în total flux ISD	Flux (mil. euro)	% în total flux ISD
K	Telecomunicații; activități de programare și de consultanță în tehnologia informației; alte servicii informaționale	-21	-0,4	123	1,6
L	Intermedieri financiare și asigurări	1 634	29,2	2 178	27,5
M	Tranzacții imobiliare	593	10,6	479	6,1
N	Activități profesionale, științifice și tehnice	495	8,8	31	0,4
O	Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	-260	-4,6	437	5,5
Q	Învățământ	8	0,1	25	0,3
R	Sănătate și asistență socială	-56	-1,0	382	4,8
S	Activități de spectacole, culturale, sportive și recreative	43	0,8	93	1,2
T	Alte activități de servicii	8	0,1	2	0,0
	Total	**5 602**	**100,0**	**7 907**	**100,0**

c – valori confidențiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare

La nivel internațional, principalii indicatori utilizați pentru măsurarea gradului de globalizare a economiei rezidente, denumiți indicatori ai intensității ISD, care permit realizarea de comparații prin intermediul ISD[17], sunt calculați prin raportare la totalul populației[18], respectiv ca pondere în Produsul Intern Brut (PIB) și reflectă contribuția capitalului străin la rezultatele macroeconomice obținute de țara-gazdă.

Grafic 8. Evoluția fluxului net de ISD/PIB, respectiv a fluxului net de ISD/total populație rezidentă



*) populația rezidentă la data de 1 ianuarie a anului următor

Notă: Pentru perioada 2015-2023, valorile PIB exprimat în lei au fost revizuite de către INS.
Pentru anul 2024 datele sunt semidefinitive, iar pentru anul 2025 datele sunt provizorii.

Sursa: INS, BNR

17 Manualul *Benchmark Definition of Foreign Direct Investment*, ediția a IV-a, elaborat de Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică, capitolul 2.5.2. Indicatori ai globalizării legați de investițiile străine directe.

18 Populația rezidentă la data de 1 ianuarie a anului următor; pentru anul 2025, valoarea utilizată în calcule a fost de 19,04 milioane locuitori, aferentă datei de 1 ianuarie 2026. Sursa datelor: Institutul Național de Statistică (INS).

În termeni per capita, fluxul net de ISD s-a situat la 415 euro/locuitor în anul 2025 (+41,2 la sută față de 2024), menținându-se sub valorile înregistrate în perioada 2021-2022. Raportul flux ISD/PIB a crescut la 2,1 la sută, de la 1,6 la sută în anul precedent, evoluție determinată de majorarea fluxului ISD (+41,1 la sută) într-un ritm superior creșterii PIB nominal exprimat în euro (+7,5 la sută)[19] (Tabelul 4 din Secțiunea statistică).

2. SOLDUL INVESTIȚIILOR STRĂINE DIRECTE

La 31 decembrie 2025, soldul total net de ISD în România a înregistrat valoarea de 134 823 de milioane de euro[20], în creștere cu 7,8 la sută față de anul precedent. În structură, soldul total net de ISD este compus din:

– capitaluri proprii (inclusiv profitul reinvestit acumulat) în valoare de 98 160 de milioane de euro, reprezentând 72,8 la sută din soldul total net de ISD;

– instrumente de natura datoriei în valoare de 36 663 de milioane de euro, reprezentând diferența dintre datoriile societăților ISD în raport cu investitorii străini și societățile nerezidente din grup (52 599 de milioane de euro) și creanțele societăților ISD asupra acestora (15 937 de milioane de euro) (Tabelul 1).

Tabel 1. Soldul total net de ISD, principalele componente la 31 decembrie 2025 și modul de formare a acestora

milioane euro

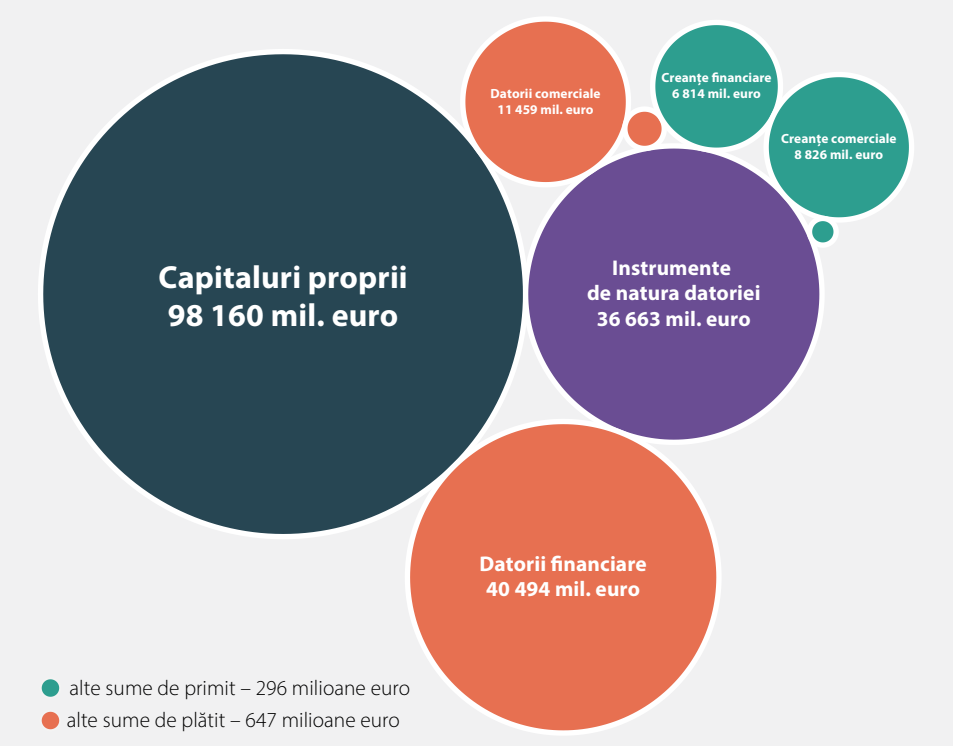
		Soldul la sfârșitul anului 2024	Tranzacții	Alte modificări	Soldul la sfârșitul anului 2025
	Total	**125 035**	**7 907**	**1 881**	**134 823**
1.	Capitaluri proprii	90 833	6 256	1 071	98 160
2.	Instrumente de natura datoriei (a - b)	34 202	1 651	810	36 663
a	**Datorii**	**49 142**	**2 317**	**1 141**	**52 599**
i	Datorii financiare	36 628	2 366	1 500	40 494
ii	Datorii comerciale	11 890	37	-468	11 459
iii	Alte sume de plătit	624	-86	109	647
b	**Creanțe**	**14 940**	**666**	**331**	**15 937**
i	Creanțe financiare	6 130	358	326	6 814
ii	Creanțe comerciale	8 621	237	-32	8 826
iii	Alte sume de primit	189	71	36	296

[19] În anul 2025, PIB real a crescut cu 0,7 la sută comparativ cu anul precedent, în timp ce PIB nominal exprimat în euro s-a majorat cu 7,5 la sută.

[20] Acest rezultat a fost determinat prin adăugarea la soldul total net de ISD de la sfârșitul anului precedent a fluxului net de ISD, precum și a celorlalte componente care conduc la variația soldului, respectiv a diferențelor valorice pozitive/negative provenite din: reevaluările activelor exprimate în valută datorate modificării cursului de schimb, reevaluarea prețurilor unor imobilizări, modificarea valorii de piață a întreprinderilor ISD listate, precum și din retratări contabile ale valorii diferitelor componente ale soldurilor inițiale, din corecții ale datelor din raportările statistice anterioare etc.

Datoriile societăților ISD sunt formate în proporție de 77,0 la sută din datorii financiare, 21,8 la sută datorii comerciale și 1,2 la sută alte sume de plătit. În cazul creanțelor, ponderea majoritară revine, în mod similar anului anterior, creanțelor comerciale[21] (55,4 la sută din totalul creanțelor), creanțele financiare având o pondere de 42,8 la sută. Cele două componente continuă astfel să evidențieze rolul predominant al finanțării intragrup în formarea datoriilor și importanța relațiilor comerciale în cazul creanțelor, reflectând integrarea financiară și operațională a întreprinderilor ISD din România în cadrul grupurilor multinaționale din care fac parte.

Grafic 9. Structura componentelor soldului ISD în anul 2025

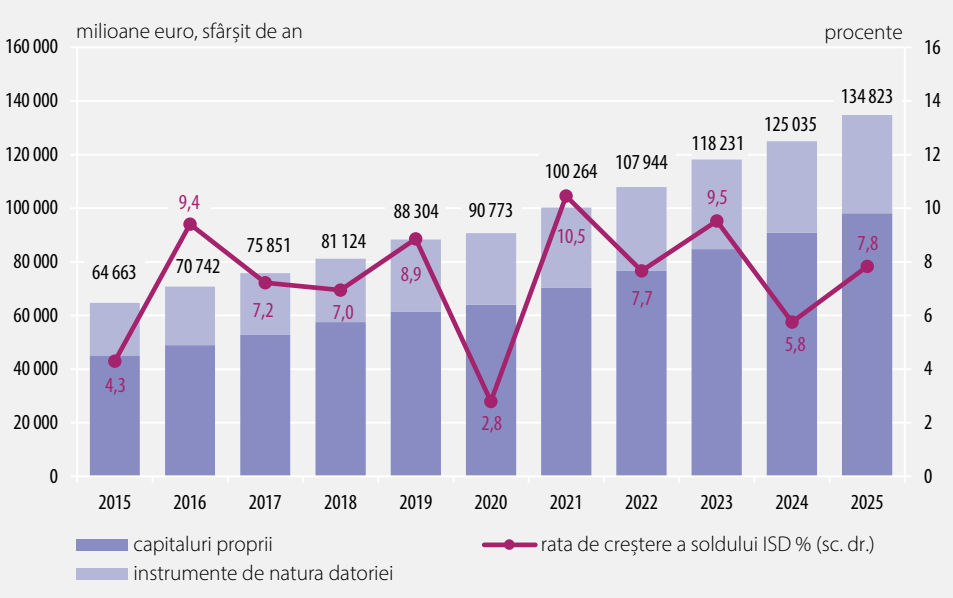


În dinamică, în perioada 2015–2025, soldul total net de ISD s-a majorat de peste două ori, de la 64 663 de milioane de euro la 134 823 de milioane de euro (+108,5 la sută). Creșterea a fost susținută, în principal, de componenta capitaluri proprii (+117,7 la sută, de la 45 098 de milioane de euro la 98 160 de milioane euro), care a determinat creșterea ponderii acesteia în soldul total net de ISD cu 3,1 puncte procentuale, de la 69,7 la sută în 2015 la 72,8 la sută în 2025, precum și reducerea ponderii instrumentelor de natura datoriei (Tabelul 6 din Secțiunea statistică).

În anul 2025, soldul total net de ISD raportat la PIB s-a situat la 35,5 la sută, în creștere cu 0,2 puncte procentuale față de anul precedent. Evoluția reflectă majorarea soldului ISD cu 7,8 la sută, într-un ritm superior avansului PIB nominal exprimat în euro (+7,5 la sută).

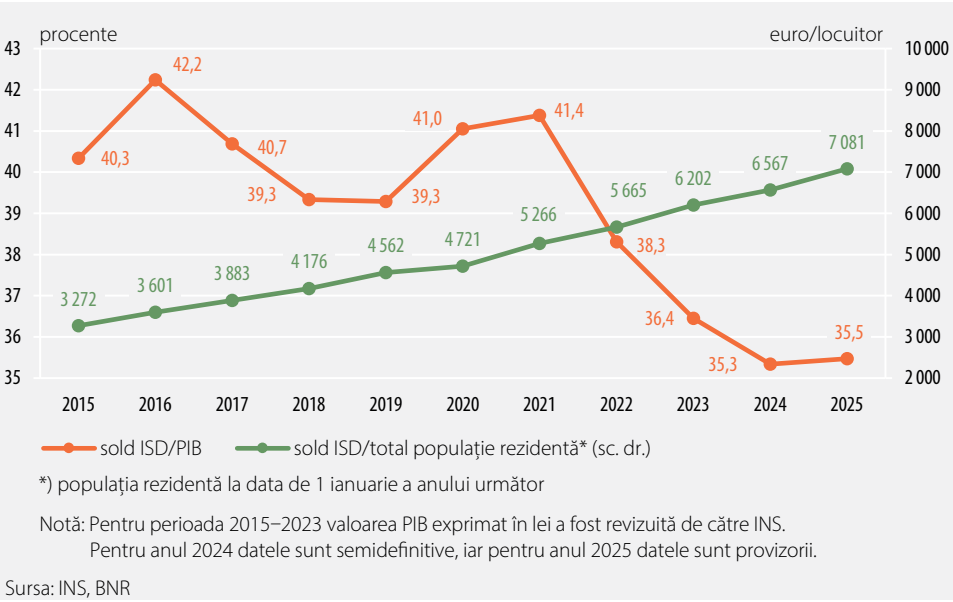
[21] Inclusiv avansuri comerciale.

Grafic 10. Evoluția componentelor soldului total net de ISD în perioada 2015–2025



Raportat la populația rezidentă, soldul ISD a fost de 7 081 euro/locuitor, cu 514 euro mai mult decât în anul precedent (+7,8 la sută, pe fondul menținerii constante a mărimii populației).

Grafic 11. Evoluția soldului total net de ISD/PIB, respectiv a soldului total net de ISD/total populație rezidentă în perioada 2015–2025



*) populația rezidentă la data de 1 ianuarie a anului următor

Notă: Pentru perioada 2015–2023 valoarea PIB exprimat în lei a fost revizuită de către INS.
Pentru anul 2024 datele sunt semidefinitive, iar pentru anul 2025 datele sunt provizorii.

Sursa: INS, BNR

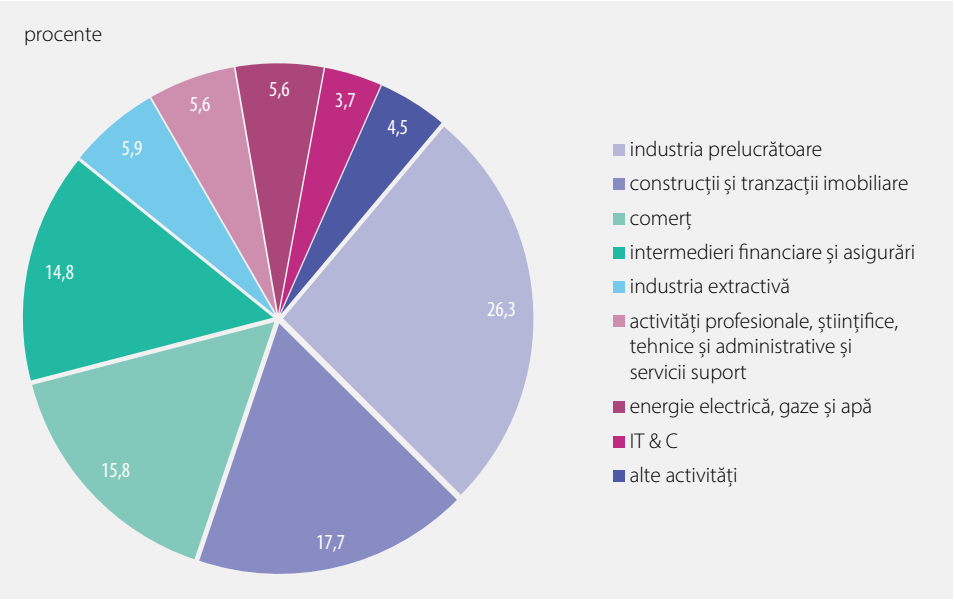
În perioada 2015–2025, indicatorul sold total net de ISD/locuitor a urmat o traiectorie constant ascendentă, de la 3 272 euro/locuitor la 7 081 euro/locuitor, susținută atât de creșterea soldului ISD, cât și, în cea mai mare parte a intervalului, de reducerea

populației rezidente. Pe de altă parte, indicatorul sold total net de ISD/PIB a avut o evoluție oscilantă, atingând un maxim de 42,2 la sută în anul 2016 și un minim de 35,3 la sută în anul 2024 (Tabelul 4 din Secțiunea statistică).

2.1. Repartizarea soldului total net de ISD pe principalele activități economice[22]

Din perspectiva repartizării pe activități economice, 86,2 la sută din soldul total net de ISD este concentrat în patru sectoare de activitate: industrie (37,8 la sută din soldul ISD) – cu precădere în industria prelucrătoare (26,3 la sută), construcții și tranzacții imobiliare (17,7 la sută), comerț (15,8 la sută) și intermedieri financiare și asigurări (14,8 la sută).

Grafic 12. Contribuția sectoarelor de activitate la soldul total net de ISD
la 31 decembrie 2025



Comparativ cu anul 2024:

– soldul total net de ISD a înregistrat creșteri în trei dintre cele patru sectoare de activitate prezentate anterior. Astfel, în industrie soldul ISD s-a majorat cu 4 683 de milioane de euro, în construcții și tranzacții imobiliare cu 2 294 de milioane de euro, iar în intermedieri financiare și asigurări cu 2 548 de milioane euro. În schimb, în comerț soldul ISD s-a redus cu 221 de milioane de euro;

– ierarhia sectoarelor de activitate care concentrează cele mai mari valori ale soldului ISD s-a menținut, industria rămânând principalul domeniu în care au investit nerezidenții. În termeni relativi, industria și-a majorat ponderea în totalul ISD cu

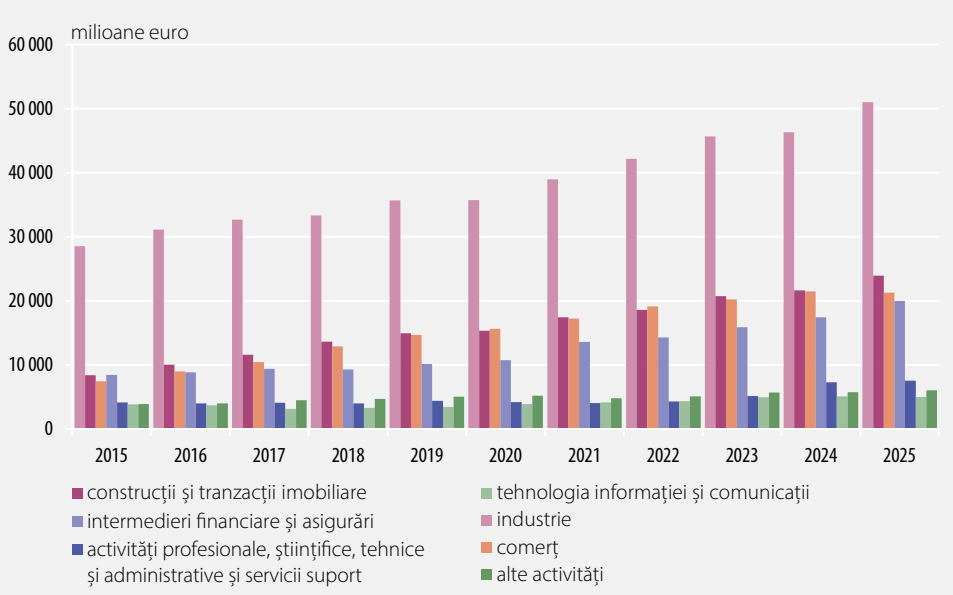
[22] Repartizarea pe activități economice s-a realizat în funcție de obiectul principal de activitate al întreprinderilor ISD, potrivit CAEN Rev. 2.

0,8 puncte procentuale, în timp ce intermedierile financiare și asigurările și construcțiile și tranzacțiile imobiliare au crescut cu 0,9, respectiv 0,4 puncte procentuale. La polul opus, ponderea comerțului s-a redus cu 1,4 puncte procentuale (Tabelul 7 din Secțiunea statistică).

– *sectorul tradables*[23] și-a menținut ponderea în soldul total net de ISD la 50,2 la sută în anul 2025, nivel similar celui din 2024 și apropiat de valorile înregistrate în 2023 (50,5 la sută) și 2022 (50,3 la sută). În termeni absoluți, soldul ISD aferent activităților incluse în această categorie a însumat 67 619 milioane de euro. În mod corespunzător, sectorul *non-tradables*[24] a reprezentat 49,8 la sută din soldul total net de ISD, respectiv 67 204 milioane de euro. Astfel, structura investițiilor străine directe a rămas relativ echilibrată între cele două categorii de activități, cu o ușoară prevalență a sectorului *tradables*.

În intervalul 2015–2025, cele patru sectoare de activitate care dețin ponderea majoritară în soldul total net de ISD au contribuit cu 90,4 la sută la creșterea totală a acestuia, dar cu o dinamică diferită de la un sector la altul. Astfel, soldul ISD din industrie s-a majorat cu 78,9 la sută față de nivelul anului 2015 (+22 491 de milioane de euro), în timp ce în comerț și în construcții și tranzacții imobiliare creșterile au fost semnificative (186,0 la sută, +13 837 de milioane de euro, respectiv 185,7 la sută, +15 548 de milioane de euro). În cazul intermedierilor financiare și asigurărilor, soldul ISD a crescut cu 136,9 la sută (+11 559 de milioane de euro).

Grafic 13. Evoluția soldului total net de ISD detaliat pe sectoare de activitate în perioada 2015–2025



23 Sectorul *tradables* (comercializabile) include următoarele activități generatoare de producție pentru export: agricultură, industrie, activități profesionale, științifice, tehnice și administrative și servicii suport, tehnologia informației și comunicații, transporturi.

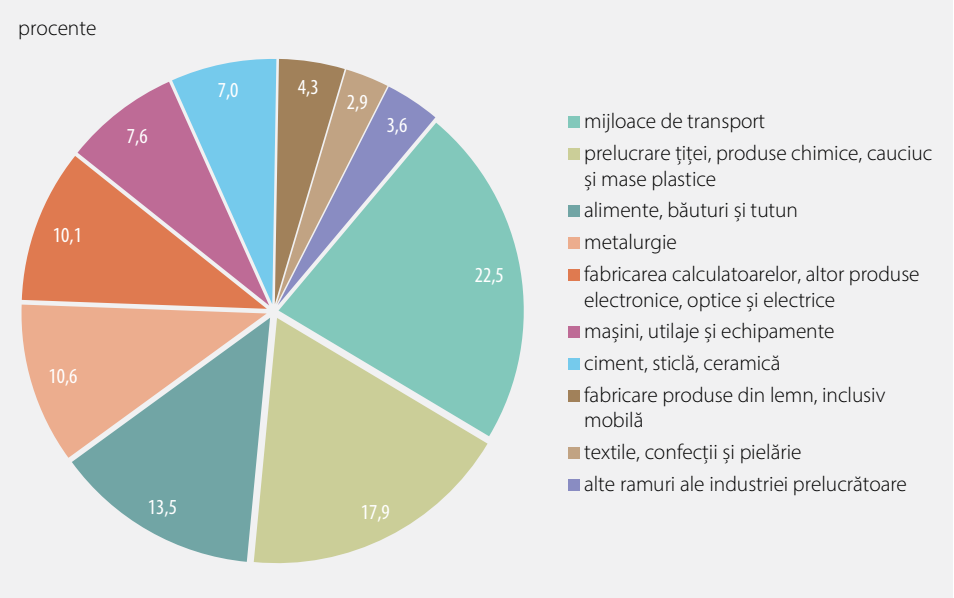
24 Sectorul *non-tradables* (necomercializabile) include activitățile care, în general, nu generează producție pentru export, respectiv: comerț, construcții și tranzacții imobiliare, intermedieri financiare și asigurări, hoteluri și restaurante și alte asemenea.

Aceste evoluții au determinat reducerea ponderii industriei în soldul total net de ISD de la 44,1 la sută în anul 2015 la 37,8 la sută în 2025 (-6,3 puncte procentuale), concomitent cu majorarea ponderii construcțiilor și tranzacțiilor imobiliare cu 4,8 puncte procentuale, a comerțului cu 4,3 puncte procentuale și a intermedierilor financiare și asigurărilor cu 1,8 puncte procentuale. În acest context, ponderea investițiilor aferente sectorului tradables în soldul total net de ISD s-a redus cu 10,8 puncte procentuale, de la 61,0 la sută în anul 2015.

În ceea ce privește investițiile din industrie, ponderea majoritară (69,6 la sută) din soldul total este deținută de industria prelucrătoare. Distribuția acesteia pe componente evidențiază faptul că industria mijloacelor de transport deține cea mai mare pondere în totalul ISD din această ramură (22,5 la sută), urmată de prelucrare țițeiului, produse chimice, cauciuc și mase plastice (17,9 la sută), alimente, băuturi și tutun (13,5 la sută) și metalurgie (10,6 la sută) (Tabelul 7 din Secțiunea statistică).

Comparativ cu anul anterior, ierarhia primelor patru ramuri ale industriei prelucrătoare s-a menținut, însă contribuțiile acestora la soldul total al sectorului s-au modificat. Astfel, ponderea mijloacelor de transport s-a majorat cu 0,4 puncte procentuale, cea a sectorului alimente, băuturi și tutun cu 0,8 puncte procentuale, iar cea a metalurgiei cu 0,1 puncte procentuale. În schimb, ramura prelucrare țițeiului, produse chimice, cauciuc și mase plastice a consemnat o reducere a ponderii de 3,0 puncte procentuale.

Grafic 14. Contribuția principalelor ramuri de activitate la formarea soldului total net de ISD înregistrat de industria prelucrătoare



Caseta 2. Repartizarea soldului ISD pe activități economice potrivit CAEN Rev. 3

La 31 decembrie 2025, repartizarea soldului ISD potrivit secțiunilor CAEN Rev. 3 evidențiază o concentrare semnificativă în patru sectoare de activitate. Industria prelucrătoare a reprezentat principala destinație a ISD, cu un sold de 35 670 de milioane de euro, reprezentând 26,5 la sută din total, urmată de tranzacțiile imobiliare, cu 22 111 milioane de euro (16,4 la sută), comerțul cu ridicata și cu amănuntul, cu 21 222 de milioane de euro (15,7 la sută), și intermedieri financiare și asigurări, cu 19 883 de milioane de euro (14,7 la sută). Împreună, cele patru domenii au concentrat 73,3 la sută din soldul total net de ISD.

Comparativ cu anul precedent, industria prelucrătoare și-a menținut poziția de principal domeniu de destinație a ISD, soldul aferent acesteia majorându-se de la 35 250 de milioane de euro la 35 670 de milioane de euro în 2025. Creșterea de 1,2 la sută a fost însă inferioară dinamicii soldului total, astfel încât ponderea industriei prelucrătoare în totalul ISD s-a redus de la 28,2 la sută la 26,5 la sută. Tranzacțiile imobiliare au ocupat a doua poziție în structura soldului, valoarea acestora crescând de la 20 064 de milioane de euro la 22 111 milioane de euro (+10,2 la sută), ceea ce a determinat majorarea ponderii lor în totalul ISD de la 16,0 la sută la 16,4 la sută.

Intermedierile financiare și asigurările au consemnat, la rândul lor, o creștere importantă a soldului ISD, de la 17 457 de milioane de euro în 2024 la 19 883 de milioane de euro în 2025, respectiv cu 13,9 la sută. În schimb, comerțul cu ridicata și cu amănuntul a înregistrat o ușoară diminuare a soldului, de la 21 454 de milioane de euro la 21 222 de milioane de euro (-1,1 la sută), menținându-se însă printre principalele domenii beneficiare de ISD. Ponderea acestuia în total s-a redus astfel de la 17,2 la sută la 15,7 la sută.

Tabel A. Repartizarea soldului ISD pe activități economice conform CAEN Rev. 3, în perioada 2024–2025

Secțiune CAEN Rev. 3	Denumire sector de activitate	2024		2025	
		Sold (mil. euro)	% în total sold ISD	Sold (mil. euro)	% în total sold ISD
A	Agricultură, silvicultură și pescuit	2 043	1,6	2 189	1,6
B	Industria extractivă	6 108	4,9	7 915	5,9
C	Industria prelucrătoare	35 250	28,2	35 670	26,5
D	Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	4 384	3,5	7015	5,2
E	Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	586	0,5	589	0,4
F	Construcții	1 563	1,3	1 823	1,4
G	Comerț cu ridicata și cu amănuntul	21 454	17,2	21 222	15,7
H	Transport și depozitare	1 959	1,6	1 829	1,4
I	Hoteluri și restaurante	1 085	0,9	931	0,7
J	Activități de editare; difuzarea de programe de radio și televiziune; activități de producție și distribuție de conținuturi	602	0,5	672	0,5

– continuare –

Secțiune CAEN Rev. 3	Denumire sector de activitate	2024		2025	
		Sold (mil. euro)	% în total sold ISD	Sold (mil. euro)	% în total sold ISD
K	Telecomunicații; activități de programare și de consultanță în tehnologia informației; alte servicii informaționale	4 482	3,6	4309	3,2
L	Intermedieri financiare și asigurări	17 457	14,0	19 883	14,7
M	Tranzacții imobiliare	20 064	16,0	22 111	16,4
N	Activități profesionale, științifice și tehnice	5 283	4,2	4 989	3,7
O	Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	2 032	1,6	2 548	1,9
Q	Învățământ	16	0,0	46	0,0
R	Sănătate și asistență socială	439	0,4	774	0,6
S	Activități de spectacole, culturale, sportive și recreative	145	0,1	217	0,2
T	Alte activități de servicii	81	0,1	90	0,1
	Total	**125 035**	**100,0**	**134 823**	**100,0**

2.1.1. ISD și riscurile climatice

Influența schimbărilor climatice asupra activității economice determină apariția unor riscuri pentru întreprinderi, care, în corelare cu celelalte categorii de riscuri, impun necesitatea evaluării impactului acestora. Rezultatele evaluării pot afecta procesul de decizie investițională.

În concordanță cu preocupările internaționale cu privire la influența schimbărilor climatice asupra mediului economic, este relevantă asocierea între activitățile economice și principalele riscuri climatice la care sunt expuse întreprinderile rezidente. Acestea sunt riscul de inundații (principalele sectoare de activitate expuse fiind industria alimentară, metalurgia, fabricarea mobilei, a mijloacelor de transport, a confecțiilor, a produselor chimice și farmaceutice, transporturile terestre și prin conducte etc.), riscul de secetă (în domeniul captării, tratării și distribuției apei) și riscul de temperaturi ridicate (în construcții de clădiri, lucrări de geniu civil, lucrări speciale de construcții). De asemenea există domenii de activitate supuse atât riscului de inundații, cât și riscului de secetă: agricultură, vânătoare și servicii anexe, silvicultură și exploatare forestieră, pescuitul și acvacultura[25].

Repartizarea fluxurilor și soldurilor ISD în România pe sectoare de activitate economică, în funcție de expunerea la riscuri climatice identificate în perioada 2020–2025, relevă tendința investitorilor de a se concentra mai mult asupra sectoarelor economice fără riscuri climatice identificate.

25 Lista completă a domeniilor se regăsește în publicația *Tablou de monitorizare a riscurilor climatice asupra sectorului bancar din România*, Anexa 2, disponibilă la adresa: https://www.bnr.ro/12223-tablou-de-monitorizare-a-riscurilor-climatice-asupra-sectorului-bancar-din-romania.

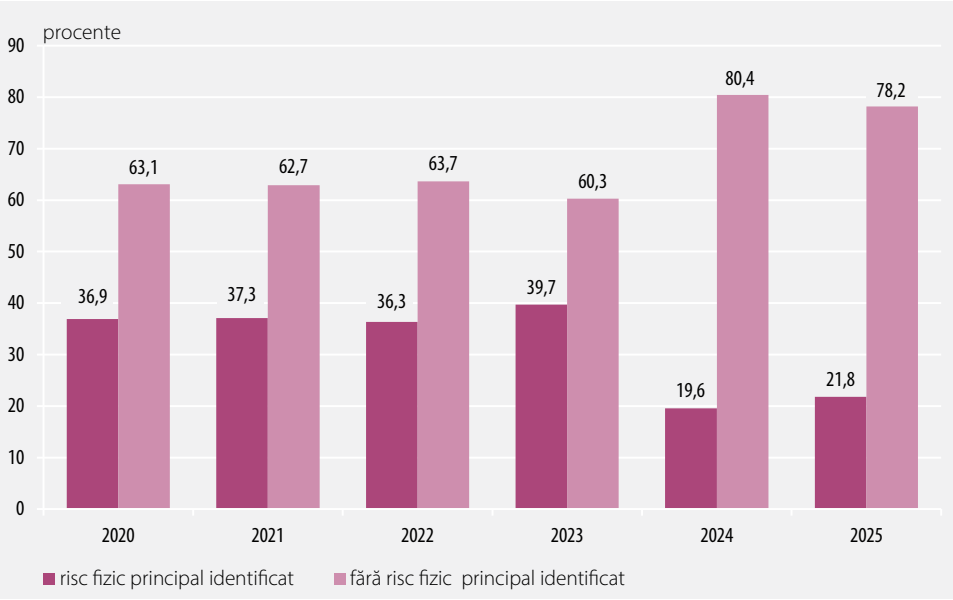
Tabel 2. Repartizarea fluxului net și a soldului net de ISD pe principalele riscuri climatice identificate, în perioada 2020–2025

milioane euro

An	Indicator	Total*, din care:	Cu risc climatic cert identificat:	Risc de inundații	Risc de secetă	Risc de temperaturi ridicate
2020	Flux	3 005	1 109	1 021	13	92
	Sold	90 773	37 746	30 722	2 819	6 826
2021	Flux	8 967	3 343	2 635	20	689
	Sold	100 264	42 015	33 858	2 434	7 937
2022	Flux	10 587	3 846	3 306	160	689
	Sold	107 944	44 942	36 259	2 198	8 471
2023	Flux	6 748	2 679	2 520	94	142
	Sold	118 231	48 032	38 680	2 459	9 121
2024	Flux	5 603	1 097	430	79	642
	Sold	125 035	47 950	39 233	2 312	8 448
2025	Flux	7 907	1 722	1 358	139	319
	Sold	134 823	55 871	45 766	2 521	9 801

*) riscurile fizice[26] nu au o manifestare exclusivă, acestea putându-se manifesta alternativ sau concomitent (de exemplu, riscul de inundații se poate manifesta împreună cu riscul de secetă în diviziunile CAEN 01, 02, 03[27]). De aceea, soldurile și fluxurile ISD în aceste sectoare economice sunt incluse la fiecare risc asociat.

Grafic 15. Concentrarea fluxului ISD în funcție de riscul fizic principal asociat



26 Riscurile fizice asociate schimbărilor climatice reprezintă riscurile generate de efectele directe ale fenomenelor climatice asupra activității economice și a activelor, ca urmare a manifestării unor evenimente acute sau a unor modificări climatice de durată. În analiza de față sunt avute în vedere riscurile de inundații, secetă și temperaturi ridicate.

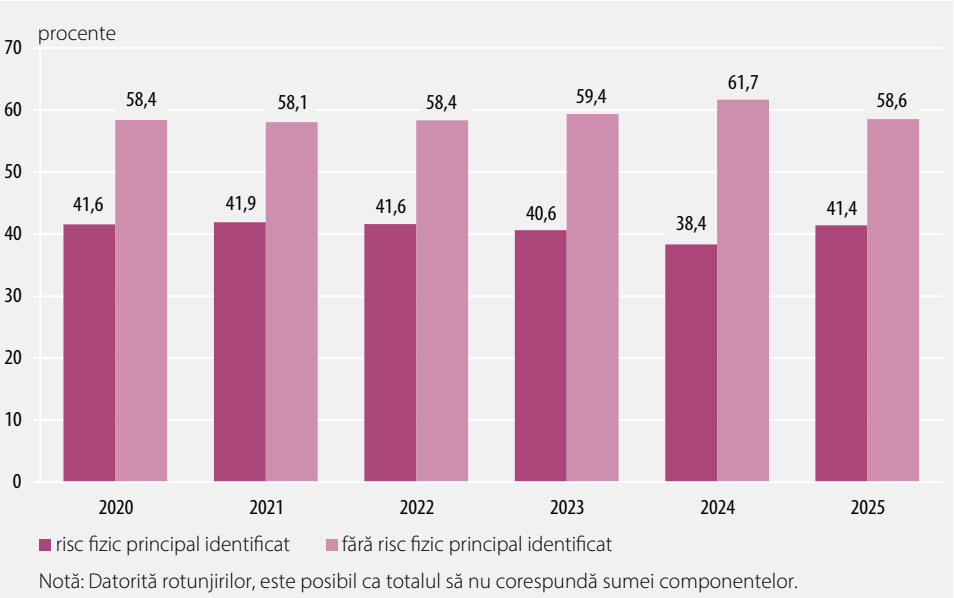
27 Diviziunile CAEN 01, 02 și 03 corespund activităților Agricultură, vânătoare și servicii anexe, Silvicultură și exploatare forestieră, respectiv Pescuitul și acvacultura, conform CAEN Rev. 2.

În ceea ce privește fluxurile ISD, ponderea investițiilor direcționate către sectoarele cu risc climatic cert identificat s-a situat între 36 și 40 la sută din fluxul net total în perioada 2020-2023, reducându-se semnificativ în anul 2024, la 19,6 la sută. În 2025, fluxul aferent acestor sectoare s-a majorat de la 1 097 de milioane de euro la 1 722 de milioane de euro (+57,0 la sută), într-un ritm superior creșterii fluxului net total de ISD (+41,1 la sută), astfel încât ponderea acestora a urcat la 21,8 la sută. Cu toate acestea, nivelul s-a menținut sensibil inferior celui consemnat în prima parte a perioadei analizate. În structura fluxurilor asociate riscurilor climatice, cea mai importantă creștere s-a înregistrat în cazul sectoarelor expuse riscului de inundații, de la 430 de milioane de euro în 2024 la 1 358 de milioane de euro în 2025, în timp ce fluxul aferent riscului de temperaturi ridicate s-a redus de la 642 de milioane de euro la 319 milioane de euro.

În cazul soldului ISD, ponderea sectoarelor fără risc climatic identificat a crescut de la 58,4 la sută în anul 2020 la 61,7 la sută în 2024, pentru ca în 2025 să se reducă la 58,6 la sută. Evoluția din ultimul an a fost determinată de creșterea mai accentuată a soldului ISD aferent sectoarelor cu risc climatic cert identificat, care s-a majorat cu 16,5 la sută, de la 47 950 de milioane de euro la 55 871 de milioane de euro, comparativ cu o creștere de 2,4 la sută a soldului aferent sectoarelor fără risc climatic identificat.

În cadrul sectoarelor expuse riscurilor climatice, riscul de inundații rămâne predominant, soldul ISD asociat acestuia ajungând la 45 766 de milioane de euro în 2025, urmat de cel aferent riscului de temperaturi ridicate (9 801 milioane de euro) și de riscul de secetă (2 521 de milioane de euro). Structura s-a menținut relativ stabilă pe parcursul perioadei 2020–2025, riscul de inundații concentrând cea mai mare parte a soldului ISD aferent activităților pentru care au fost identificate riscuri climatice certe.

Grafic 16. Concentrarea soldului ISD în funcție de riscul fizic principal asociat



Notă: Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Caseta 3. Reclasificarea investițiilor străine directe pe sectoare de activitate în funcție de caracterul operațional al întreprinderilor rezidente

Repartizarea soldului ISD în funcție de sectorul de activitate al întreprinderilor ISD rezidente reprezintă o dimensiune analitică importantă, care completează imaginea agregată asupra investițiilor străine directe și permite identificarea sectoarelor economice către care este orientat capitalul străin. În ultimii ani, această perspectivă a dobândit o relevanță sporită, pe fondul intensificării preocupărilor în Uniunea Europeană privind investițiile în sectoare strategice și de consolidare a mecanismelor de analiză și verificare a investițiilor străine.

În prezentarea standard, repartizarea ISD pe activități economice are la bază sectorul de activitate al întreprinderii rezidente care se află în relație directă cu investitorul străin. Întreprinderea ISD care primește inițial investiția poate însă face parte dintr-un grup local de societăți, în cadrul căruia controlează, direct sau indirect, societăți rezidente cu profiluri de activitate diferite de al său. Această particularitate prezintă importanță mai ales atunci când întreprinderea ISD care primește investiția îndeplinește predominant funcții de tip holding sau de sediu central. În asemenea situații, clasificarea exclusiv potrivit activității primei entități rezidente din grup poate oferi o imagine incompletă asupra activității economice căreia îi este asociat capitalul străin.

Problematica este tratată în manualele statistice internaționale, astfel: BD4 recomandă ca activitatea atribuită unei întreprinderi ISD să reflecte activitatea sa principală, luând în considerare inclusiv structura rezidentă de filiale, entități asociate și sucursale, iar în cazul societăților holding cu operațiuni în economia locală, clasificarea să aibă în vedere activitatea operațională (productivă) predominantă a grupului local. În mod similar, BPM6 evidențiază necesitatea unei prezentări statistice care să urmărească investițiile într-o țară dincolo de prima entitate rezidentă prin care acestea sunt inițial direcționate.

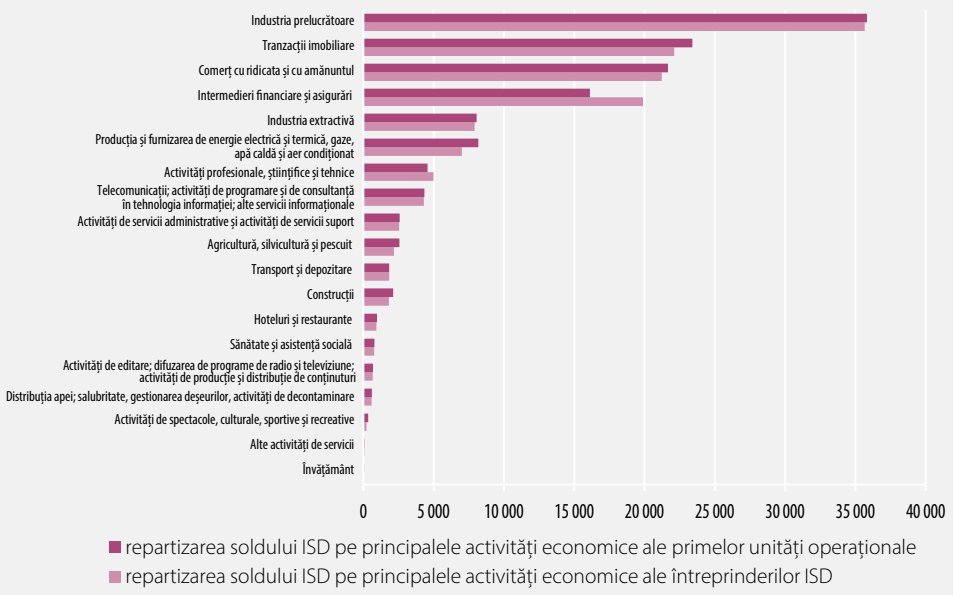
Pornind de la aceste considerente, la nivel european este analizată dezvoltarea unei prezentări statistice suplimentare, denumită repartizarea ISD în funcție de sectorul final de activitate (engl. *FDI by Ultimate Resident Sector/Activity*), care urmărește identificarea activității economice a întreprinderii rezidente care atrage, în final, investiția străină. Această perspectivă nu înlocuiește repartizarea standard pe domenii de activitate, ci o completează, oferind o interpretare alternativă asupra structurii sectoriale a ISD.

În cadrul analizei de față, reclasificarea este aplicată investițiilor în întreprinderile ISD care îndeplinesc funcții de tip holding sau sediu central[28], prin identificarea entităților rezidente deținute de acestea care au activități productive (primul nivel operațional din structura rezidentă a grupului, și anume prima entitate din lanțul de proprietate care desfășoară o activitate economică productivă propriu-zisă, distinctă de funcțiile de administrare, coordonare sau deținere de participații). Această abordare permite identificarea sectoarelor de activitate productive și alocarea investițiilor străine acestora, fără a necesita reconstruirea integrală a structurii locale a grupului.

[28] Conform CAEN Rev. 3.

Aplicarea acestei abordări asupra soldului ISD evidențiază diferențele dintre repartizarea investițiilor în funcție de sectorul de activitate a întreprinderii ISD în care nerezidenții investesc în mod direct și cea rezultată prin identificarea primei unități operaționale din structura de grup rezidentă și alocarea investițiilor străine către sectorul de activitate al acesteia. La nivel agregat, reclasificarea a determinat o redistribuire între sectoare de activitate în valoare de 4 200 de milioane de euro, reprezentând 3,1 la sută din total.

Grafic A. Repartizarea soldului ISD pe principalele activități economice, în funcție de întreprinderea ISD și de prima unitate operațională



Cea mai importantă diferență se înregistrează în cazul intermedierilor financiare și asigurărilor, unde soldul s-a redus de la 19 883 de milioane de euro în prezentarea standard, la 16 107 milioane de euro în urma reclasificării. Aceasta se datorează încadrării societăților de tip holding în acest sector de activitate, conform CAEN Rev. 3. Întreprinderile ISD de tip holding primesc finanțare de la societățile mamă, pe care o utilizează în scopul achiziționării/deținerii de participații la societăți rezidente productive. În urma reclasificării acestor sume, ponderea acestui domeniu în totalul soldului ISD scade de la 14,7 la sută la 11,9 la sută. O ajustare în aceeași direcție, dar de amploare mai redusă, se observă și în cazul activităților profesionale, științifice și tehnice, al căror sold se diminuează cu 424 de milioane de euro, până la 4 565 de milioane de euro, ca urmare a reclasificării întreprinderilor cu funcții de sediu central, incluse în acest sector de activitate.

În sens opus, cele mai ample creșteri sunt consemnate de tranzacțiile imobiliare și de producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat. Soldul aferent tranzacțiilor imobiliare s-a majorat cu 1 291 de milioane de euro, până la 23 402 milioane de euro, iar cel corespunzător sectorului energetic cu 1 167 de milioane de euro, până la 8 182 de milioane de euro. Creșteri se observă și în agricultură, silvicultură și pescuit (+376 de milioane de euro), construcții (+303 milioane de euro), comerț (+454 de milioane de euro), precum și în industria

prelucrătoare (+153 de milioane de euro) și industria extractivă (+152 de milioane de euro).

În ansamblu, rezultatele evidențiază faptul că utilizarea activității primei unități operaționale (productive) conduce în principal la diminuarea ponderii domeniilor în care sunt încadrate structurile cu rol de administrare sau coordonare și la o redistribuire a soldului către activitățile economice desfășurate efectiv în cadrul grupurilor rezidente. Astfel, această perspectivă completează repartizarea standard și permite o reflectare mai fidelă a structurii sectoriale a investițiilor străine directe. Rezultatele indică faptul că utilizarea exclusivă a activității economice a întreprinderii care primește în mod direct investiția poate conduce, pentru anumite structuri de grup, la concentrarea unei părți a soldului ISD în activitățile asociate administrării participațiilor sau coordonării grupului, deși entitățile aflate ulterior în lanțul de proprietate desfășoară activități în alte domenii ale economiei. Reclasificarea atenuează acest efect și evidențiază sectoarele în care sunt localizate unitățile cu activitate operațională, vizate de investițiile străine.

Cu toate acestea, modificările rezultate nu schimbă fundamental structura sectorială a ISD. Industria prelucrătoare rămâne domeniul cu cel mai ridicat sold ISD, iar tranzacțiile imobiliare și comerțul își mențin pozițiile următoare în clasament. Astfel, abordarea bazată pe prima unitate operațională oferă o perspectivă complementară, dar nu substituie imaginea oferită de prezentarea convențională, efectele fiind concentrate într-un număr limitat de sectoare și de structuri corporative.

2.2. Repartizarea teritorială a soldului ISD

2.2.1. Repartizarea pe regiuni de dezvoltare[29]

La sfârșitul anului 2025, soldul total net de ISD s-a menținut la un nivel semnificativ în regiunea de dezvoltare BUCUREȘTI-ILFOV (66,9 la sută din total), urmată de regiunile CENTRU, cu o pondere de 7,9 la sută, și VEST, cu 6,5 la sută. La polul opus, cele mai reduse ponderi au fost înregistrate în regiunile NORD-EST (1,9 la sută) și SUD-VEST OLTENIA (2,3 la sută).

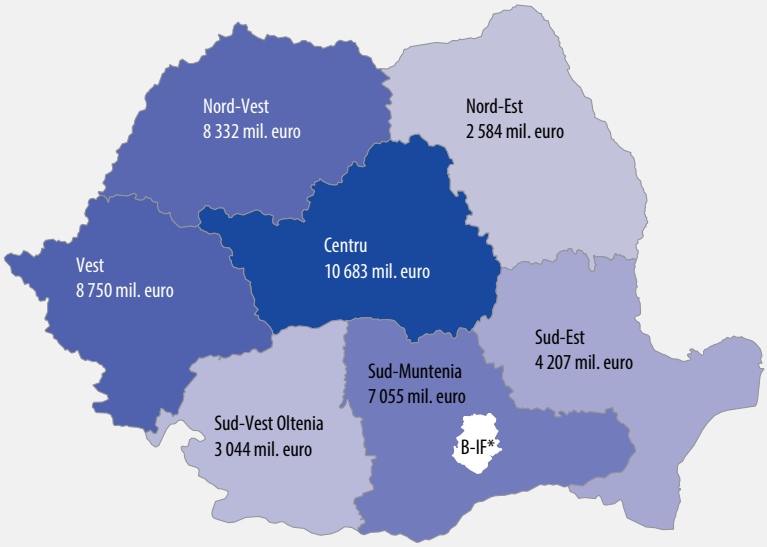
În perioada 2015–2025, două regiuni au înregistrat creșteri ale soldului ISD superioare celei consemnate la nivel național (+108,5 la sută): regiunea BUCUREȘTI-ILFOV, în care soldul ISD s-a majorat de la 38 577 de milioane de euro la 90 168 de milioane de euro (+133,7 la sută), consolidându-și poziția dominantă în distribuția teritorială a ISD, și regiunea NORD-VEST, care a consemnat o creștere de 117,7 la sută, de la 3 828 de milioane de euro la 8 332 de milioane de euro (Tabelul 8 din Secțiunea statistică).

În celelalte regiuni, deși soldul ISD a avansat în termeni absoluți, creșterile au fost inferioare celei înregistrate la nivel național, conducând la diminuarea ponderii lor în

[29] ISD au fost localizate teritorial după sediul social al întreprinderilor ISD, care nu corespunde întotdeauna cu locul de desfășurare a activității economice.

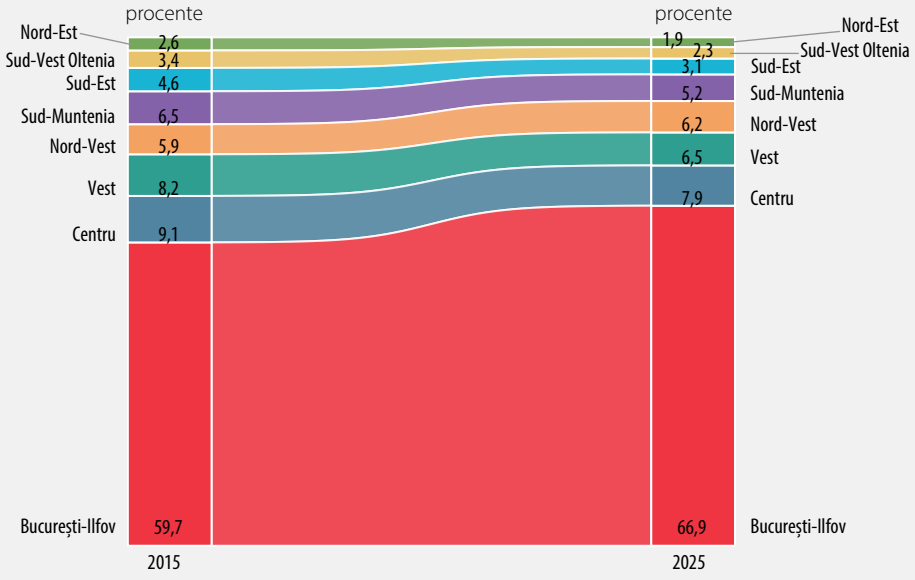
total, astfel au fost consemnate scăderi în regiunile VEST (-1,7 puncte procentuale) și SUD-EST (-1,5 puncte procentuale), urmate de SUD-MUNTENIA și CENTRU.

Grafic 17. Distribuția pe regiuni de dezvoltare a soldului ISD la 31 decembrie 2025



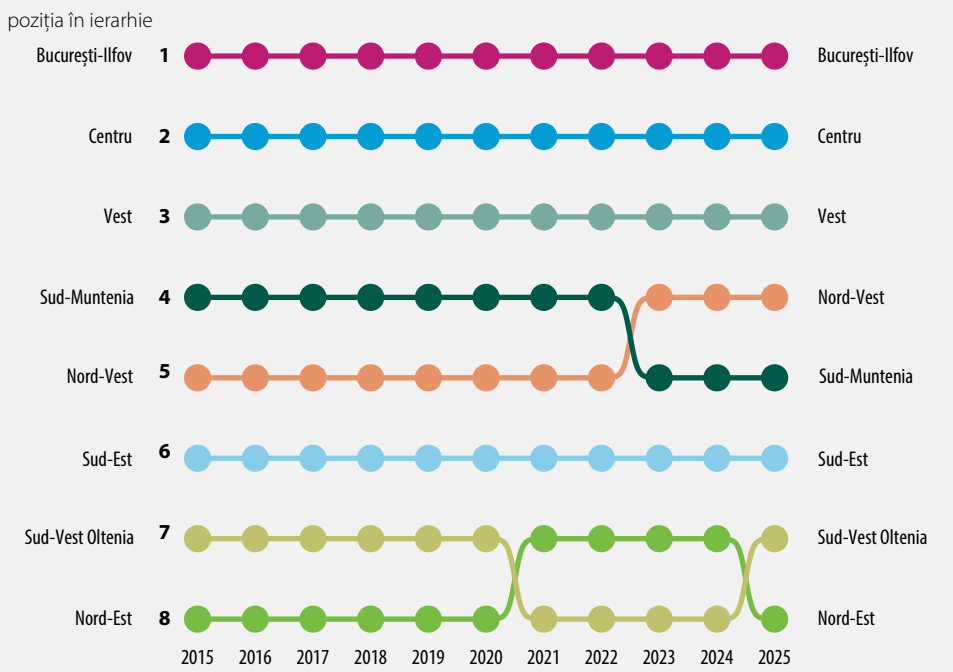
*) regiunea București-Ilfov, 90 168 de milioane de euro

Grafic 18. Structura regională a soldului ISD în perioada 2015–2025



Distribuția soldului ISD pe regiuni de dezvoltare evidențiază o poziționare relativ stabilă în clasamentul regiunilor. Astfel, în ultimii 10 ani, regiunile BUCUREȘTI-ILFOV, CENTRU și VEST au ocupat constant primele trei poziții, în timp ce regiunea SUD-EST s-a menținut pe locul al șaselea în întreaga perioadă. Principala modificare s-a produs în anul 2023, când regiunea NORD-VEST a devansat regiunea SUD-MUNTENIA și a urcat pe poziția a patra. La baza clasamentului, regiunea NORD-EST a urcat temporar pe locul al șaptelea în perioada 2021-2024 și a revenit pe ultima poziție în 2025.

Grafic 19. Clasamentul regiunilor de dezvoltare după soldul ISD în perioada 2015–2025



2.2.2. Repartizarea pe județe a soldului ISD în întreprinderile cu cel puțin 20 de salariați și în întreprinderile atipice

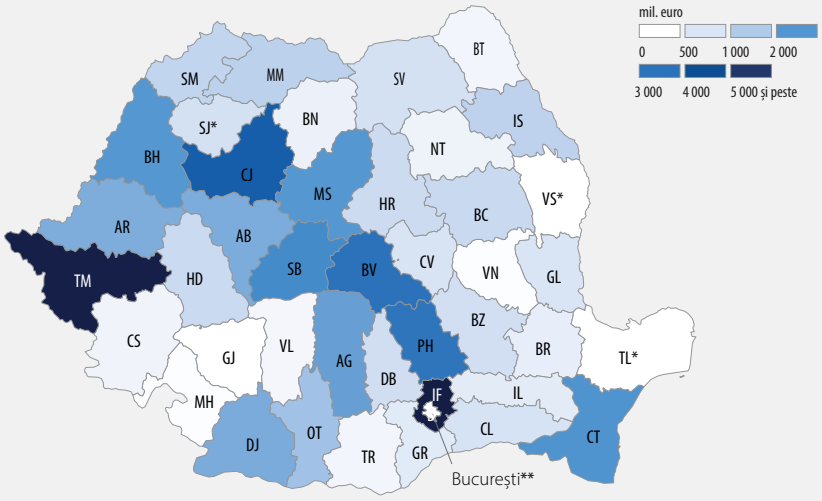
În cadrul cercetării statistice pentru determinarea ISD, au fost cercetate exhaustiv întreprinderile ISD având cel puțin 20 de salariați, precum și întreprinderile considerate atipice[30]. La sfârșitul anului 2025, acestea concentrau 98,2 la sută din soldul total ISD[31], în creștere cu 0,3 puncte procentuale față de anul precedent. În valoare absolută, soldul ISD aferent acestor întreprinderi a însumat 132 330 de milioane euro, cu 9 970 de milioane de euro peste nivelul înregistrat la sfârșitul anului 2024.

Distribuția pe județe a soldului ISD aferent întreprinderilor cu cel puțin 20 de salariați și întreprinderilor atipice evidențiază menținerea Municipiului București în poziția de principal pol de concentrare a ISD. La sfârșitul anului 2025, soldul ISD aferent Municipiului București a ajuns la 79 132 de milioane de euro, reprezentând 59,8 la sută din soldul aferent acestor categorii de întreprinderi. În clasament urmează județele Ilfov (10 024 de milioane de euro), Timiș (5 952 de milioane de euro), Cluj (3 557 de milioane de euro), Brașov (3 025 de milioane de euro) și Prahova (2 934 de milioane de euro).

30 Întreprinderile ISD având sub 20 de salariați, dar care au cifra de afaceri sau capitalul social de peste 30 de milioane de lei sau care au atras credite pe termen lung de la investitorii străini direcți sau de la companii nerezidente din grupul acestora în valoare de minim 15 milioane lei, precum și cele pentru care există informații că înregistrează fluxuri/solduri ISD semnificative. A se vedea precizările privind eșantionul cercetării statistice de la finalul lucrării.

31 Restul societăților din baza de sondaj au fost cercetate prin eșantionare, selecția realizându-se la nivelul regiunilor de dezvoltare; din această cauză, rezultatele obținute de la aceste societăți sunt reprezentative numai la nivel național și la nivelul regiunilor de dezvoltare. Mai multe detalii se regăsesc în capitolul „Aspecte metodologice privind statistica investițiilor străine directe".

Grafic 20. Repartizarea pe județe a soldului ISD în întreprinderile cu cel puțin 20 de salariați și în întreprinderile atipice la 31 decembrie 2025



*) județe cu valori confidențiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare.
**) Municipiul București, 79 132 de milioane de euro

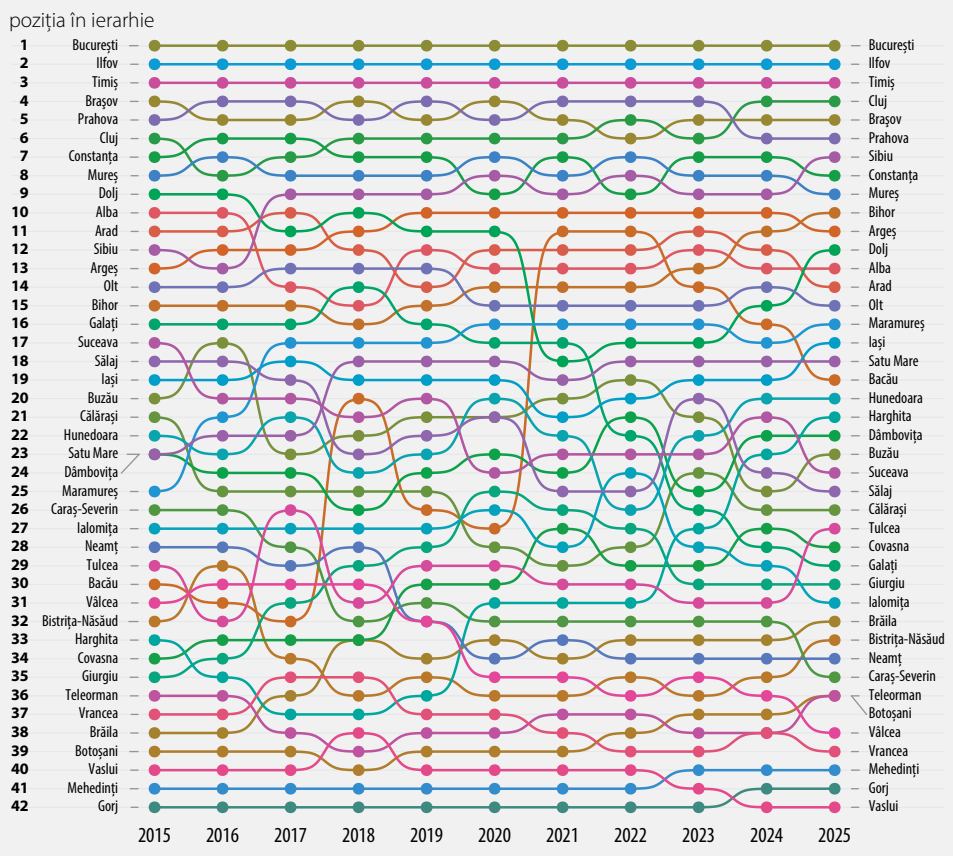
Comparativ cu anul 2024, primele șase poziții în clasamentul județelor după soldul ISD s-au menținut neschimbate. Cele mai importante creșteri relative ale soldului ISD în ultimul an s-au înregistrat în județele Mehedinți (+131,8 la sută) și Teleorman (+74,8 la sută), evoluții care trebuie însă interpretate și prin prisma nivelurilor relativ reduse ale soldului.

În perioada 2015–2025, soldul ISD a înregistrat o evoluție eterogenă la nivel teritorial: 14 județe au consemnat creșteri superioare mediei naționale de 118,3 la sută, în timp ce 26 de județe s-au situat sub acest nivel, dintre care patru au înregistrat o diminuare a soldului ISD față de anul 2015. Cele mai dinamice evoluții au fost consemnate în județele Harghita, unde soldul ISD s-a majorat de peste cinci ori, de la 130 de milioane de euro la 683 de milioane de euro (+425,4 la sută), Maramureș, unde acesta a crescut de peste patru ori, până la 892 de milioane de euro (+309,2 la sută) și în județele Brăila (+302,5 la sută) și Covasna (+302,3 la sută).

Cele mai importante creșteri ale soldului ISD din ultimul deceniu s-au înregistrat în Municipiul București (+46 109 milioane de euro, +139,6 la sută), Ilfov (+6 692 de milioane de euro, +200,8 la sută) și Timiș (+2 899 de milioane de euro, +95,0 la sută). Dintre acestea, Municipiul București și județul Ilfov au consemnat creșteri superioare mediei naționale (+118,3 la sută), contribuind la accentuarea concentrării teritoriale a soldului ISD. La sfârșitul anului 2025, 15 județe au înregistrat un sold ISD de peste 1 000 de milioane de euro, număr similar celui consemnat în anul precedent.

În contrast, în perioada analizată patru județe au înregistrat o diminuare a soldului ISD, respectiv Vrancea (-33 de milioane de euro), Gorj (-11 milioane de euro), Vâlcea (-3 milioane de euro) și Caraș-Severin (-1 milion euro) (Tabelul 9 din Secțiunea statistică).

Grafic 21. Clasamentul județelor după soldul ISD în perioada 2015–2025



2.3. Repartizarea pe țări de origine a soldului total net de ISD

2.3.1. Repartizarea pe baza principiului țara investitorului final

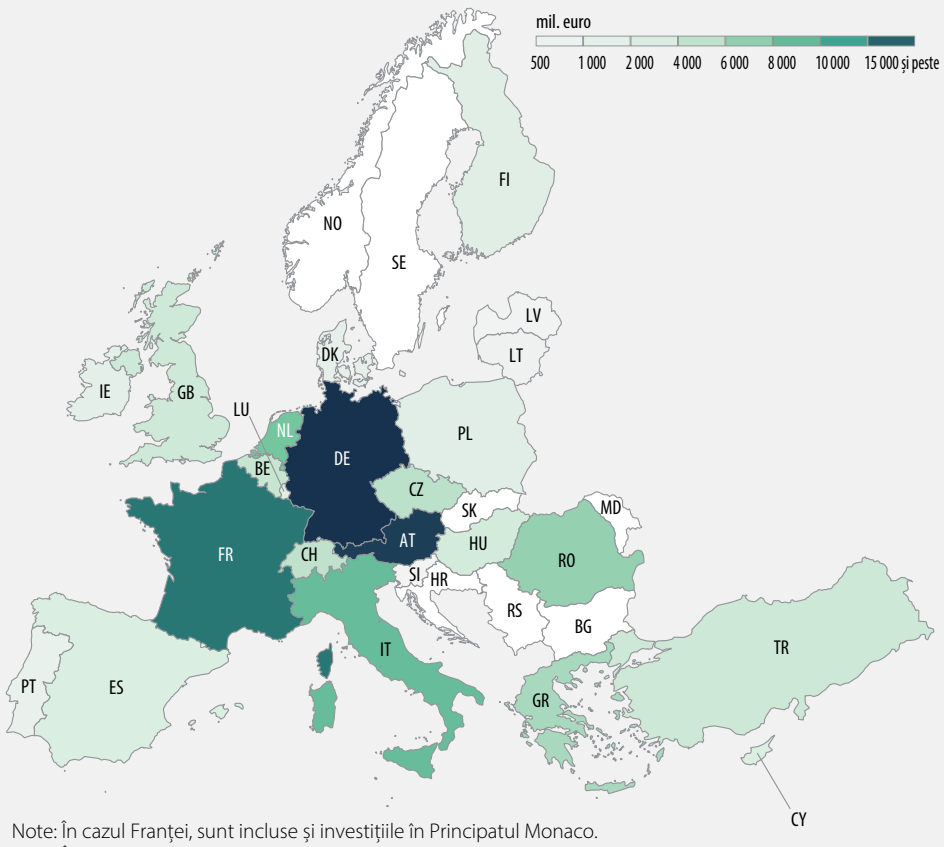
La 31 decembrie 2025, Germania rămâne cel mai mare investitor străin în economia românească, cu investiții în valoare de 18 674 de milioane de euro (13,9 la sută din soldul total al ISD, în scădere cu 1,0 punct procentual față de anul precedent). Clasamentul este continuat de Austria (12,6 la sută), Franța (10,3 la sută), Statele Unite ale Americii (6,4 la sută), Italia (5,9 la sută) și Țările de Jos (5,3 la sută). Primele șase țări și-au menținut pozițiile în raport cu anul precedent, fiecare înregistrând un sold al ISD de peste 7 000 de milioane de euro (Tabelul 10 din Secțiunea statistică). De asemenea, au cumulat 54,3 la sută din soldul total ISD, în timp ce ponderea aferentă primelor 10 economii, fiecare cu un sold de peste 3 500 de milioane de euro, s-a ridicat la 68,2 la sută, evidențiind menținerea unui grad ridicat de concentrare geografică a investițiilor străine directe.

România se încadrează în categoria țărilor de rezidență ale investitorilor finali care înregistrează un volum semnificativ de ISD, consemnând un sold total de 5 757 de milioane de euro. Acest rezultat se datorează în principal investițiilor străine directe efectuate de rezidenți în România prin intermediul filialelor înregistrate în

străinătate (fenomenul de *round tripping*[32]) și este influențat de metoda de calcul aplicată, conform metodologiei specifice adoptate la elaborarea acestor statistici (abordarea bazată pe control)[33].

Țările membre ale Organizației pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) și partenerii-cheie ai acesteia[34] cumulează 87,6 la sută din soldul total ISD.

Grafic 22. Repartizarea pe țări de origine din Europa a soldului total net de ISD la 31 decembrie 2025, potrivit principiului țara investitorului final



Note: În cazul Franței, sunt incluse și investițiile în Principatul Monaco.
În cazul României, sunt incluse investițiile rezidenților realizate pe plan intern prin intermediul unor societăți înființate în țări intermediare, precum și investițiile minoritare ale nerezidenților în societăți controlate de rezidenți.

Comparativ cu anul precedent, grupul primelor 10 economii de origine a investitorului final s-a menținut neschimbat, modificările fiind înregistrate doar la nivelul pozițiilor ocupate în clasament. În acest context, se evidențiază consolidarea poziției Austriei, al cărei sold ISD a crescut cu 2 890 de milioane de euro, reducând diferența față de Germania, precum și devansarea Elveției de către Grecia, care a urcat pe locul al optulea, Elveția coborând pe poziția a zecea.

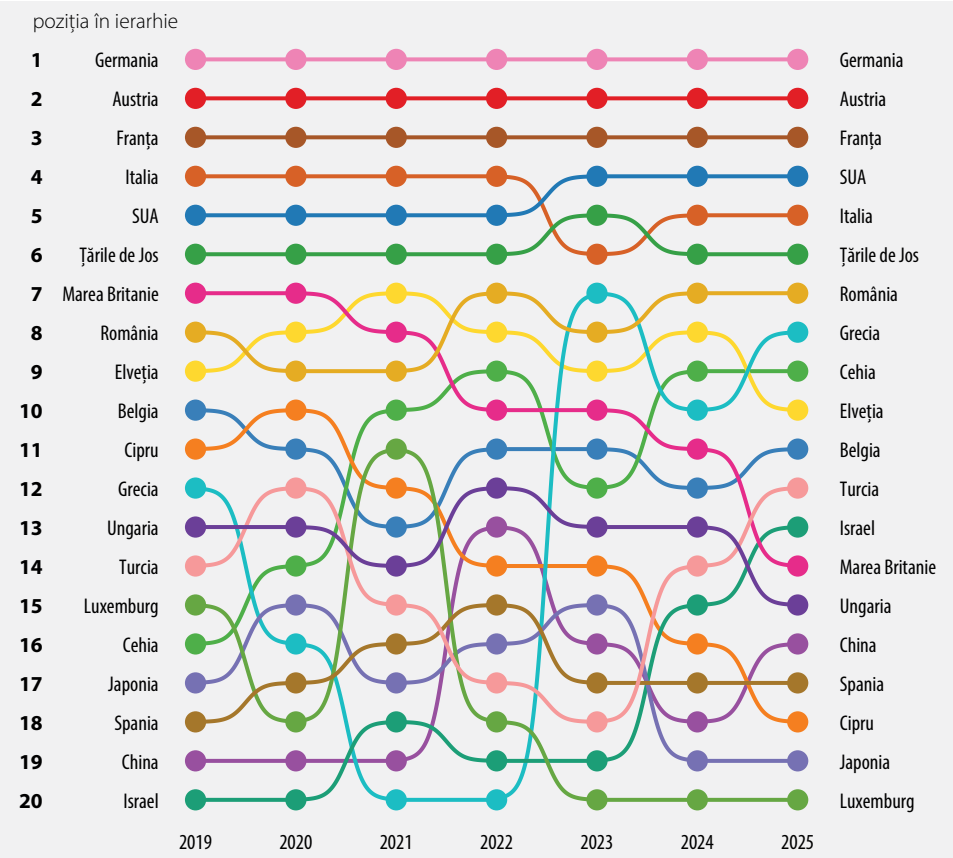
32 *Round tripping*, direcționarea în străinătate a unor fonduri locale și reîntoarcerea ulterioară a acestora în economia rezidentă sub formă de investiții străine directe.

33 Potrivit abordării bazate pe control, investiția străină într-o entitate rezidentă este atribuită în totalitate investitorului care exercită controlul asupra entității. În situația societăților ISD în cadrul cărora investitorii străini nu exercită controlul, deținând mai puțin de 50 la sută din drepturile de vot, volumul investiției străine este atribuit în integralitate României (2,9 la sută din soldul total de 5 757 de milioane de euro), care este țara investitorului majoritar.

34 Brazilia, China, India, Indonezia și Africa de Sud; OCDE (2023b). *Global relations. Key partners.*

Pe termen mai lung, ierarhia economiilor de origine a investitorului final evidențiază o stabilitate pronunțată în partea superioară a clasamentului și o mobilitate mai ridicată în eșalonul următor. În perioada 2019–2025, Germania, Austria și Franța au ocupat constant primele trei poziții, în timp ce Statele Unite ale Americii au avansat de pe poziția a cincea pe a patra începând cu anul 2023. Dintre evoluțiile cele mai vizibile se remarcă Grecia, care a urcat de pe poziția a douăzecea în 2021 pe locul al optulea în 2025, Cehia, de pe locul al șaisprezecelea în 2019 pe locul al nouălea, și Israelul, de pe ultima poziție a primelor 20 de economii în 2019 pe locul al treisprezecelea. În sens opus, Marea Britanie și Ciprul au coborât șapte poziții, iar Luxemburgul a pierdut patru poziții pe parcursul perioadei analizate.

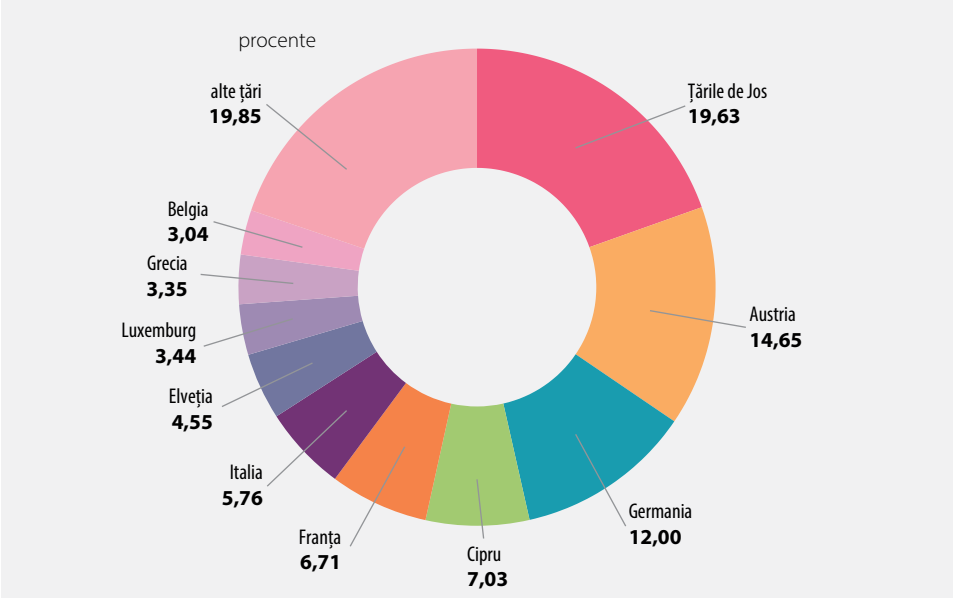
Grafic 23. Clasamentul primelor 20 de țări de origine a soldului ISD în anul 2025 și evoluția lor în perioada 2019–2025, potrivit principiului țara investitorului final



2.3.2. Repartizarea pe baza principiului țara investitorului imediat

Principalele țări de origine a investitorului imediat la 31 decembrie 2025 au fost Țările de Jos (19,6 la sută din soldul total al ISD), urmate de Austria (14,7 la sută), Germania (12,0 la sută), Cipru (7,0 la sută), Franța (6,7 la sută) și Italia (5,8 la sută). Repartizarea este realizată în funcție de țara de rezidență a investitorilor care dețin în mod direct cel puțin 10 la sută din capitalul social al întreprinderilor ISD din România.

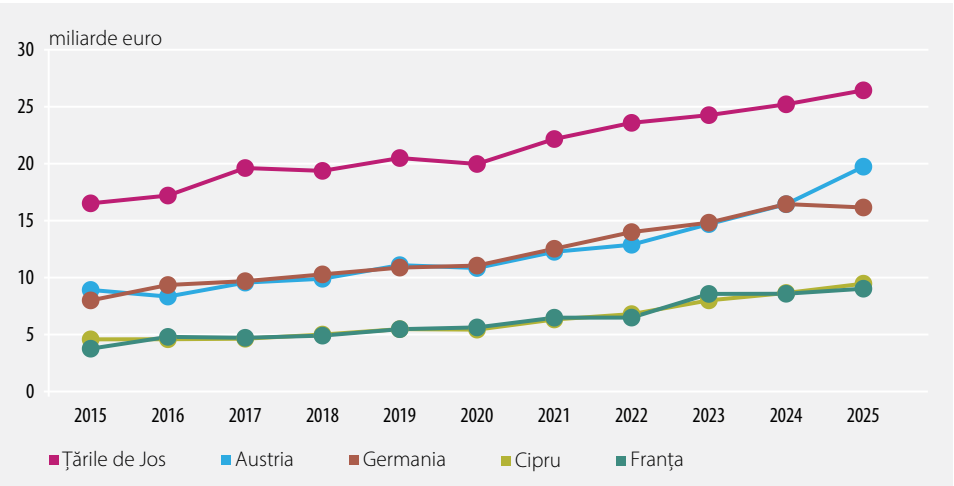
Grafic 24. Principalele 10 țări de origine a investitorului imediat la 31 decembrie 2025



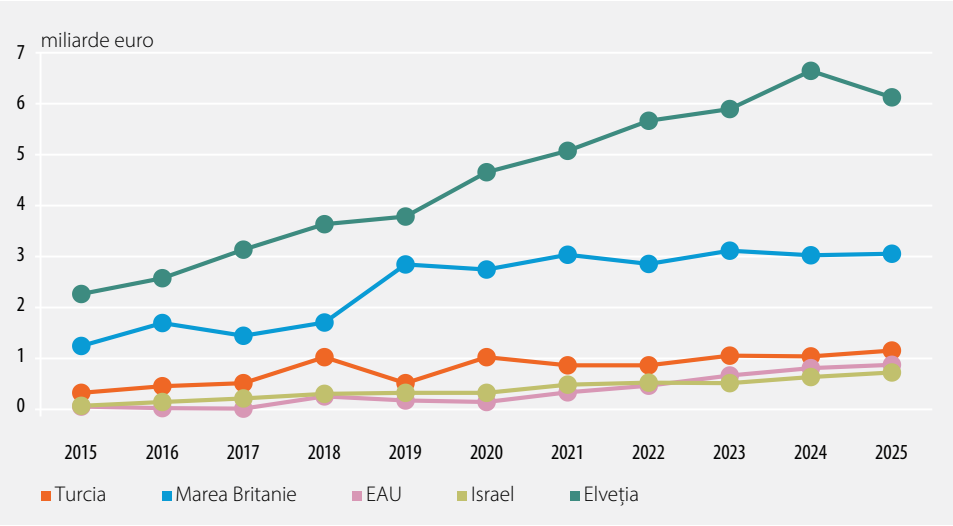
Majoritatea ISD provin din țările membre ale Uniunii Europene (86,6 la sută), în special din zona Euro. În ceea ce privește investițiile realizate de țări din afara Uniunii Europene, principalele țări partenere au fost Elveția, Marea Britanie, Turcia, Emiratele Arabe Unite, Israelul, Norvegia, Japonia și China.

Similar repartizării soldului ISD în funcție de țara de origine a investitorului final, și în cazul detalierii în funcție de țara investitorului imediat se remarcă un grad ridicat de concentrare geografică. Primele șase țări au cumulat 65,8 la sută din soldul total ISD, pondere în ușoară scădere față de 66,1 la sută în anul precedent.

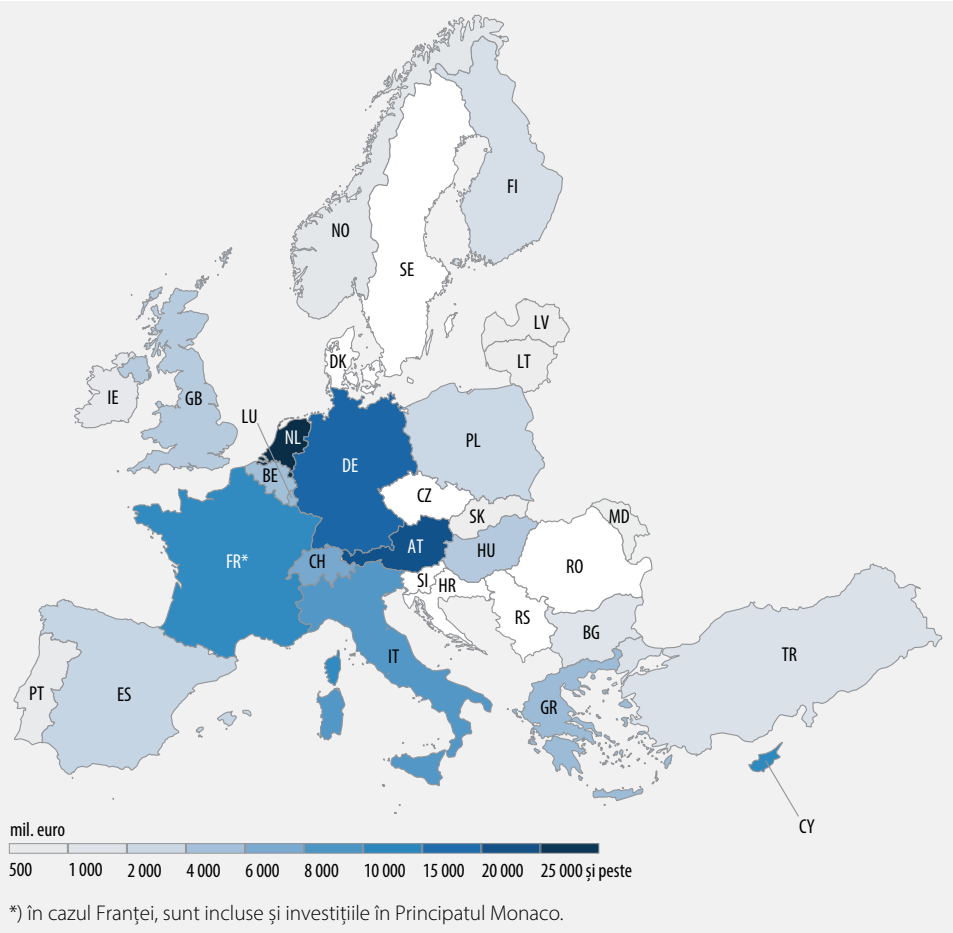
Grafic 25. Dinamica soldului ISD din principalele țări partenere din Uniunea Europeană, în perioada 2015–2025



Grafic 26. Dinamica soldului ISD din principalele țări partenere din afara Uniunii Europene, în perioada 2015–2025



Grafic 27. Repartizarea pe țări de origine din Europa a soldului total net de ISD la 31 decembrie 2025, potrivit principiului țara investitorului imediat



*) în cazul Franței, sunt incluse și investițiile în Principatul Monaco.

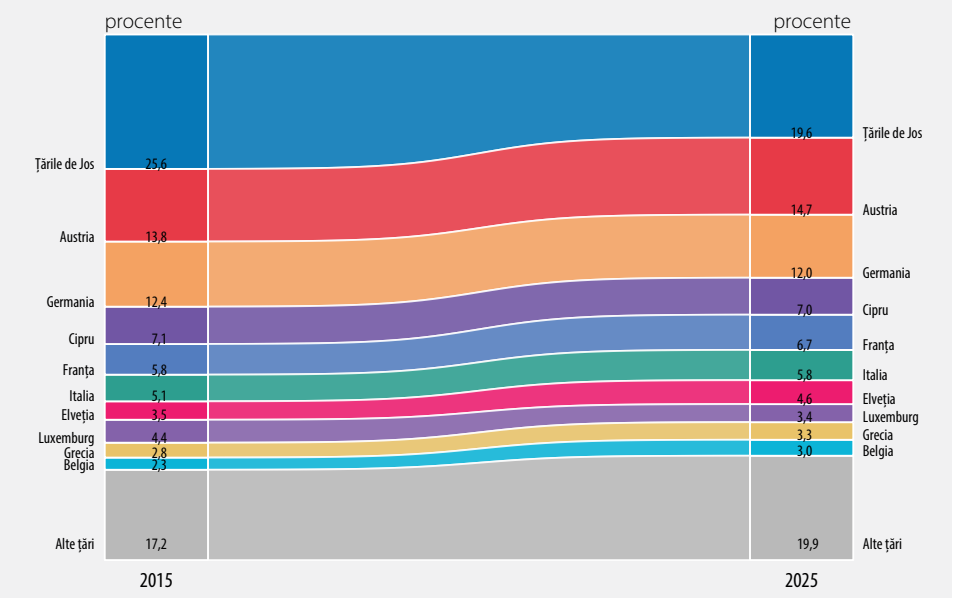
Totodată, 18 țări partenere au înregistrat la sfârșitul anului 2025 un sold al ISD de cel puțin 1 miliard de euro, cumulând 91,6 la sută din total. Finlanda a depășit pentru prima dată acest prag, soldul aferent acesteia majorându-se de la 486 de milioane de euro în 2024 la 1 430 de milioane de euro în 2025 (Tabelul 11 din Secțiunea statistică).

Clasamentul primelor 12 țări partenere, fiecare cu investiții de peste 3 000 de milioane de euro, s-a menținut relativ stabil față de anul anterior, cu două excepții: Austria a urcat pe poziția a doua, după o creștere cu 20,0 la sută a soldului ISD, în detrimentul Germaniei, iar Grecia (+34,0 la sută) pe poziția a noua, în locul Belgiei.

În ceea ce privește evoluția soldului ISD în perioada 2015–2025, Țările de Jos și-au menținut în permanență prima poziție în clasamentul țărilor de origine a investitorului imediat, soldul aferent acestora majorându-se de la 16 538 de milioane de euro la 26 461 de milioane de euro (+60,0 la sută). Locul al doilea a fost ocupat alternativ de Germania și Austria.

Dintre țările din afara Uniunii Europene, Elveția a rămas principalul investitor străin, soldul ISD aferent acesteia crescând cu 3 871 de milioane de euro (+170,8 la sută), până la 6 138 de milioane de euro. Aceasta a fost urmată de Marea Britanie, cu o majorare de 1 802 milioane de euro (+143,7 la sută), și de Turcia, al cărei sold a crescut cu 836 de milioane de euro (+251,1 la sută). O evoluție deosebit de dinamică a fost consemnată și în cazul Emiratelor Arabe Unite, soldul majorându-se de la 60 de milioane de euro în 2015 la 888 de milioane de euro în 2025, respectiv de aproape 15 ori.

Grafic 28. Structura soldului ISD după țara investitorului imediat în perioada 2015–2025



În ultima decadă, structura soldului ISD în funcție de țara investitorului imediat indică o diminuare a concentrării în principalele economii de origine. Deși soldul aferent Țărilor de Jos a crescut în termeni absoluți, ponderea acestei țări în total s-a redus de la 25,6 la sută în 2015 la 19,6 la sută în 2025 (-6,0 puncte procentuale). În același timp, au câștigat în importanță relativă Elveția (+1,1 puncte procentuale), Austria și Franța

(+0,9 puncte procentuale fiecare), precum și Italia și Belgia (+0,7 puncte procentuale fiecare), în timp ce ponderea Luxemburgului s-a diminuat cu 1,0 punct procentual. Ponderea cumulată a celorlalte țări a crescut de la 17,2 la sută la 19,9 la sută, ceea ce evidențiază o diversificare graduală a structurii geografice a ISD.

2.3.3. Analiza fluxurilor ISD din țările partenere

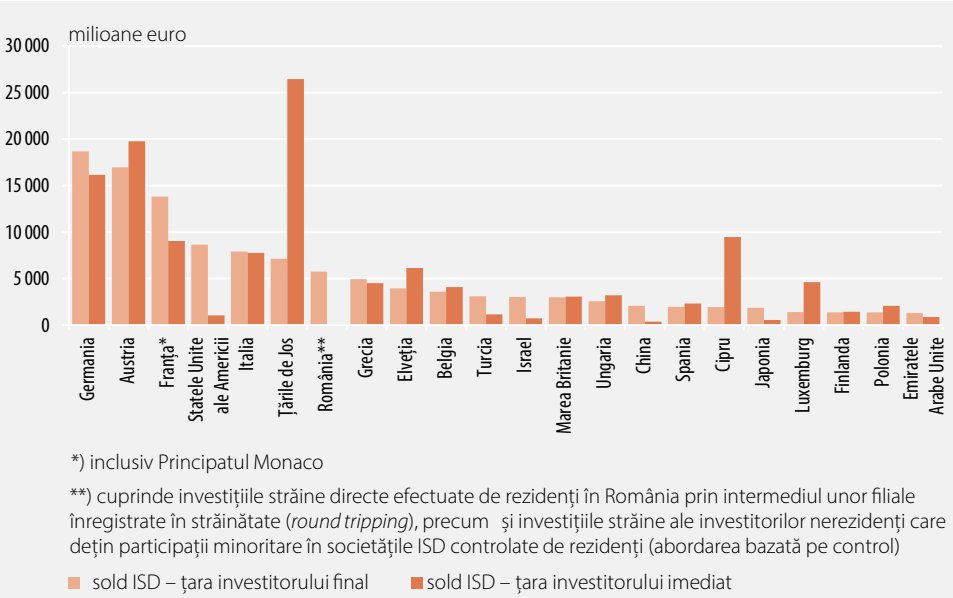
La nivelul grupurilor multinaționale, după stabilirea deciziei de investire într-o anumită țară, direcționarea fluxurilor financiare către economia gazdă, necesare realizării investițiilor, depinde de o serie de elemente interne acestora: sursa de proveniență a fondurilor, localizarea instituției financiare din cadrul grupului care gestionează fluxurile financiare, minimizarea sarcinii fiscale globale etc. Astfel, fluxurile ISD sunt adesea redirecționate de către grupurile multinaționale dintr-o țară diferită față de țara de proveniență. Aceasta conduce la crearea unor lanțuri investiționale extinse, prin care fondurile pot tranzita multiple țări intermediare înainte de a ajunge la destinația lor finală. Din analiza încrucișată a datelor referitoare la țările de proveniență ale investitorilor care au investit în România și cele referitoare la țările de proveniență ale societăților prin care s-au realizat aceste investiții, au rezultat următoarele:

– investitorii care au direcționat investiții în România prin țări intermediare provin, în principal, din Statele Unite ale Americii, România, Franța, Germania și Israel;

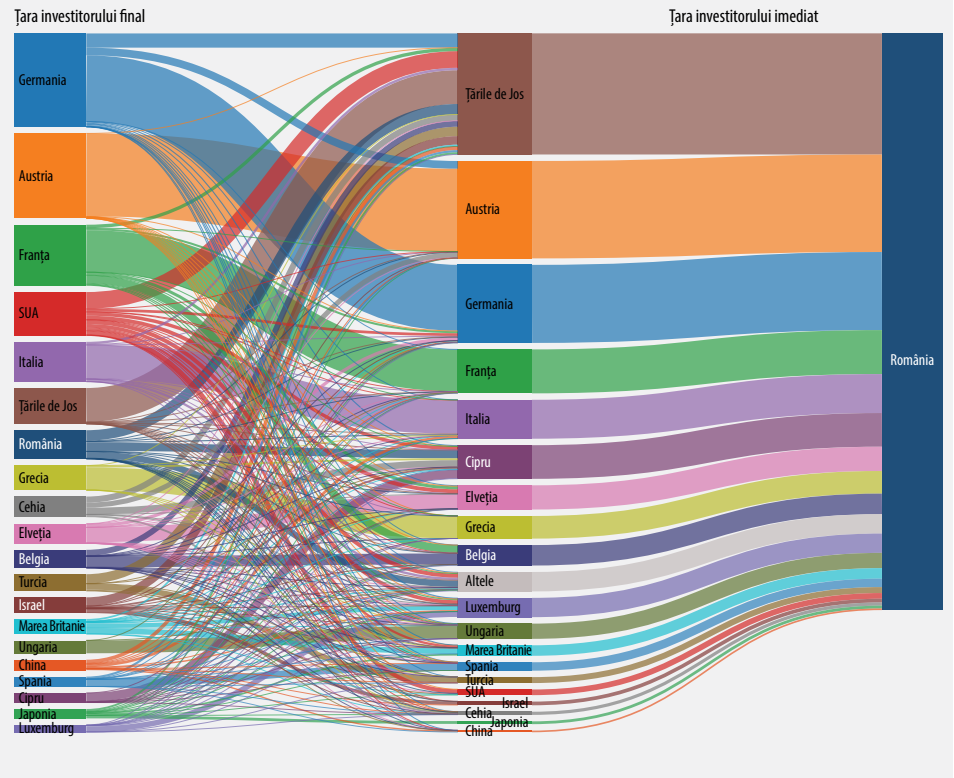
– principalele țări intermediare (prin prisma investitorului imediat) prin care au fost direcționate investiții în România sunt Țările de Jos, Ciprul, Luxemburgul, Austria și Elveția.

România este mai puțin utilizată de investitorii străini ca țară intermediară (*pass through*) pentru investițiile în alte țări. Din soldul total ISD de 134 823 de milioane de euro la finalul anului 2025, numai 2 991 de milioane de euro (2,2 la sută din total) au fost reinvestiți în străinătate de societățile ISD rezidente.

Grafic 29. Prezentare comparativă a repartizării soldului total net de ISD în funcție de țara investitorului final și țara investitorului imediat la sfârșitul anului 2025



Grafic 30. Soldul ISD la 31 decembrie 2025 din principalele 20 țări de proveniență a investitorilor finali și țările intermediare (țara investitorului imediat) prin care au investit



3. VENITURILE REALIZATE DIN INVESTIȚII STRĂINE DIRECTE

În anul 2025, veniturile nete realizate de investitorii străini direcți în România au totalizat 11 493 de milioane de euro, în creștere cu 5,5 la sută față de anul precedent. Acestea au fost formate din:

– veniturile nete provenite din participații la capitalurile proprii[35], care au înregistrat valoarea de 10 317 milioane de euro, în creștere cu 6,3 la sută. Evoluția a întrerupt tendința descendentă din ultimii doi ani, fără ca nivelul acestei componente să revină însă la maximul înregistrat în anul 2022;

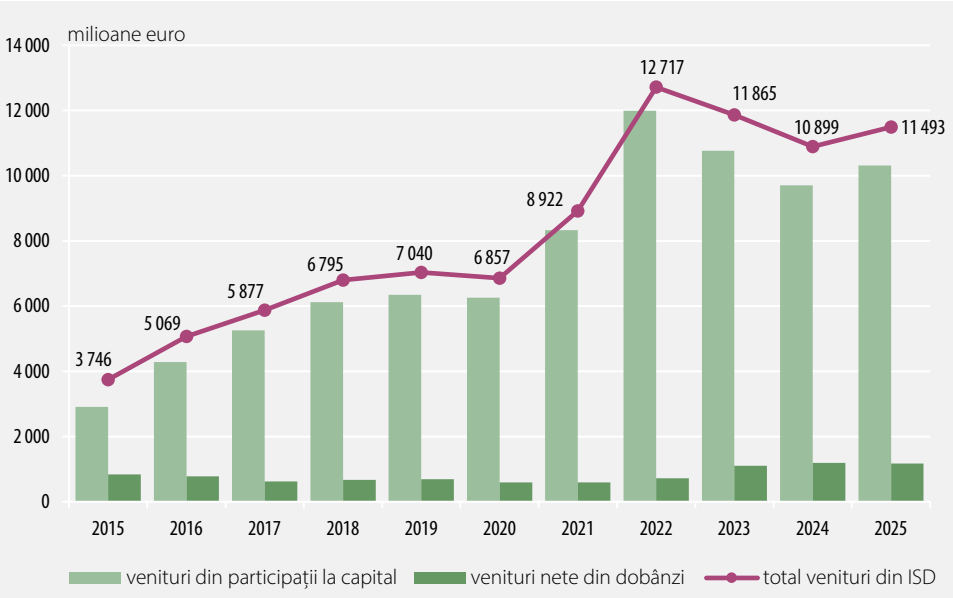
– veniturile nete rezultate din dobânzi (1 176 de milioane de euro), în scădere cu 1,3 la sută, față de maximul înregistrat în anul precedent.

Compararea veniturilor din ISD realizate de nerezidenți cu fluxul net de ISD în perioada 2015–2025 evidențiază o evoluție oscilantă a ecartului dintre cei doi indicatori. După atingerea unui maxim de 5 296 de milioane de euro în anul 2024, diferența s-a redus în 2025 la 3 586 de milioane de euro, pe fondul creșterii mai accentuate a fluxului

35 Determinate prin deducerea din profitul după impozitare aferent anului 2025 care le revine investitorilor străini direcți din întreprinderile ISD profitabile, în valoare de 14 730 de milioane de euro, a pierderilor înregistrate de întreprinderile ISD în anul 2025 și atribuibile investitorilor străini direcți, în valoare de 4 413 milioane de euro.

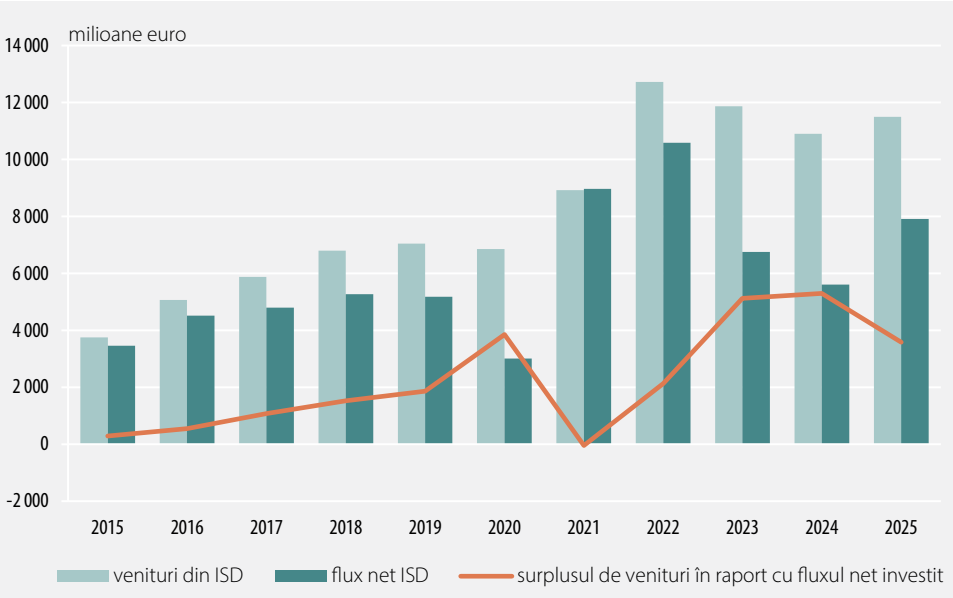
net de ISD (+41,1 la sută) comparativ cu avansul veniturilor realizate de investitorii străini. Reducerea ecartului s-a produs în condițiile majorării aporturilor la capitalurile proprii și a instrumentelor de natura datoriei, care au compensat ușoara diminuare a profiturilor reinvestite.

Grafic 31. Evoluția componentelor veniturilor din ISD în perioada 2015–2025



Veniturile obținute de nerezidenți din investițiile directe în România continuă însă să reprezinte o componentă importantă a deficitului contului curent. În anul 2025, intrările de capital sub forma ISD au acoperit într-o măsură mai mare veniturile transferate către nerezidenți, contribuind favorabil la finanțarea deficitului.

Grafic 32. Evoluția veniturilor din ISD, a fluxului net de ISD și a surplusului de venituri



4. TIPURI DE INVESTIȚII STRĂINE DIRECTE

Aportul la capital, componentă a fluxului net de ISD, în valoare de 3 247 de milioane de euro, detaliat în funcție de tipul investiției[36], relevă următoarele:

– investițiile *greenfield* și restructurările corporative au însumat 231 de milioane de euro, în creștere de peste patru ori față de nivelul din anul precedent (57 de milioane de euro);

– fuziunile și achizițiile (M&A) s-au situat la 168 de milioane de euro, consemnând o scădere de 1,8 la sută comparativ cu anul 2024 (171 de milioane de euro). Această tendință este contrară celei manifestate în plan global, unde s-a înregistrat o creștere cu 8 la sută a valorii tranzacțiilor M&A finalizate[37];

– dezvoltarea de întreprinderi a consemnat cea mai amplă creștere dintre categoriile de ISD, de la 268 de milioane de euro în 2024 la 1 382 de milioane de euro în 2025, respectiv de peste cinci ori;

– restructurările financiare au totalizat 1 466 de milioane de euro, în creștere cu 43,9 la sută față de anul precedent, reprezentând și în anul 2025 cea mai importantă categorie de ISD, cu o pondere de 45,1 la sută.

În ansamblu, majorarea aportului la capital de la 1 515 milioane de euro în 2024 la 3 247 de milioane de euro în 2025, determinată în principal de dezvoltarea de întreprinderi și de restructurările financiare, care au cumulat aproape 88 la sută din această componentă, indică o orientare a aporturilor de capital cu precădere către finanțarea extinderii întreprinderilor existente și consolidarea poziției financiare a acestora, și mai puțin către înființarea de către nerezidenți de noi societăți sau achiziția de la rezidenți de societăți aflate în funcțiune.

În ceea ce privește soldul total ISD la sfârșitul anului 2025, analiza datelor a vizat detalierea acestui indicator în două categorii: *greenfield*, respectiv fuziuni și achiziții. Întreprinderile înființate prin investiții *greenfield* au cumulat 62,8 la sută din soldul total ISD, în condițiile majorării soldului cu 2 802 milioane de euro, până la 84 658 de milioane de euro, iar categoria fuziuni și achiziții a reprezentat 37,2 la sută din total, respectiv 50 165 de milioane de euro (+ 6 986 de milioane de euro față de anul precedent).

5. CIFRA DE AFACERI A ÎNTREPRINDERILOR INVESTIȚIE STRĂINĂ DIRECTĂ ȘI FORȚA DE MUNCĂ ANGAJATĂ

În anul 2025, cifra de afaceri totală a întreprinderilor ISD a totalizat 288 475 de milioane de euro, în creștere cu 5,3 la sută față de anul precedent, după stagnarea consemnată în perioada 2022–2024 (Tabelul 13 din Secțiunea statistică).

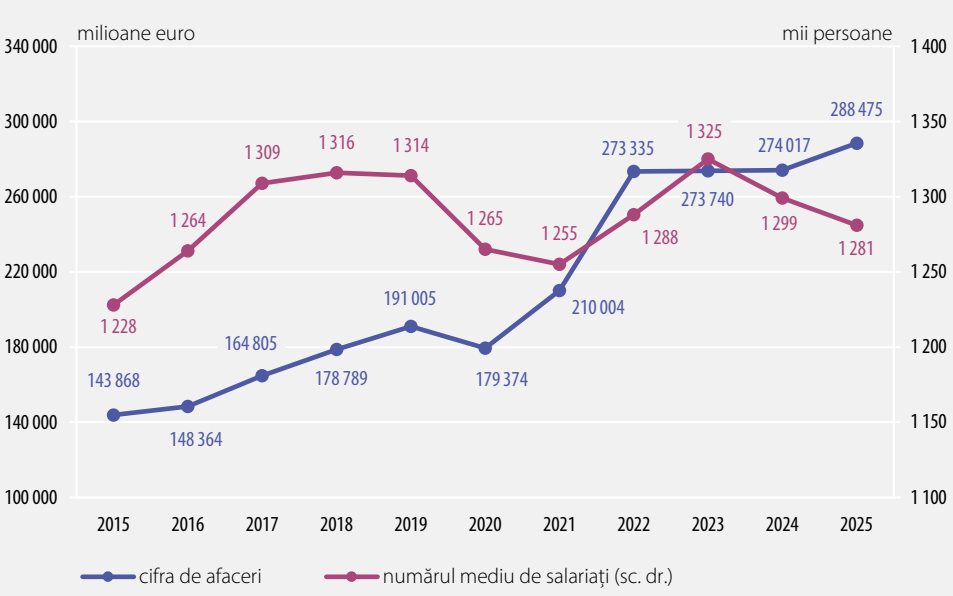
În ceea ce privește forța de muncă, întreprinderile ISD au înregistrat un număr mediu de 1 281 de mii de salariați, în scădere cu 1,4 la sută comparativ cu anul 2024. Evoluția cifrei de afaceri, concomitent cu reducerea numărului mediu de salariați, a determinat

[36] A se vedea capitolul *„Aspecte metodologice privind statistica investițiilor străine directe".*

[37] OCDE (2026), *FDI in Figures – April 2026.*

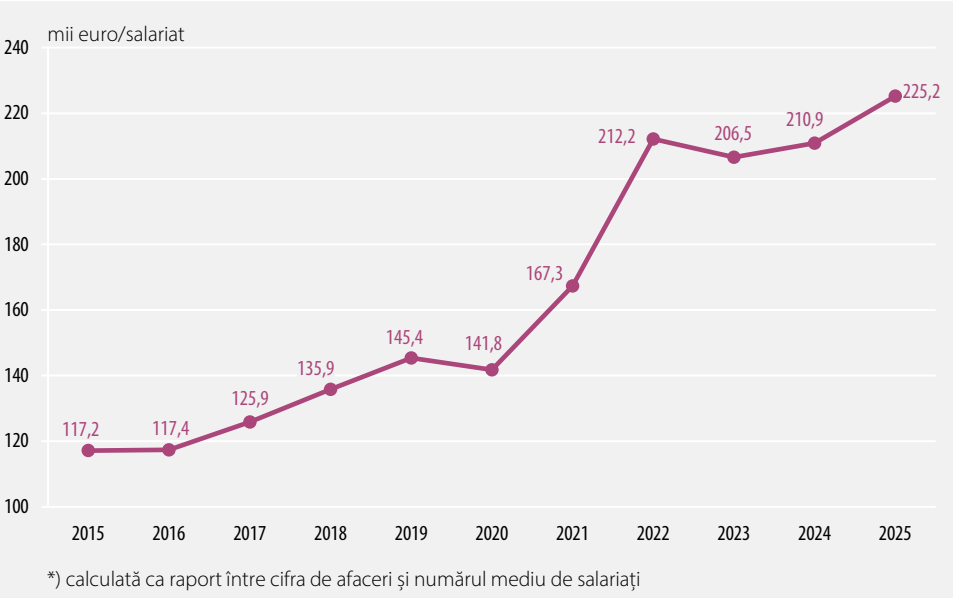
creșterea productivității forței de muncă la 225 189 euro/salariat, cu 6,8 la sută peste nivelul anului precedent (Tabelul 14 din Secțiunea statistică).

Grafic 33. Evoluția cifrei de afaceri și a numărului mediu de salariați în întreprinderile ISD



În perioada 2015–2025, cifra de afaceri a întreprinderilor ISD s-a dublat (+100,5 la sută), în timp ce numărul mediu de salariați s-a majorat cu numai 4,3 la sută. Diferența dintre evoluțiile celor doi indicatori reflectă creșterea semnificativă a productivității forței de muncă, de la 117 156 euro/salariat în anul 2015 la 225 189 euro/salariat în 2025 (+92,2 la sută).

Grafic 34. Evoluția productivității* forței de muncă din întreprinderile ISD

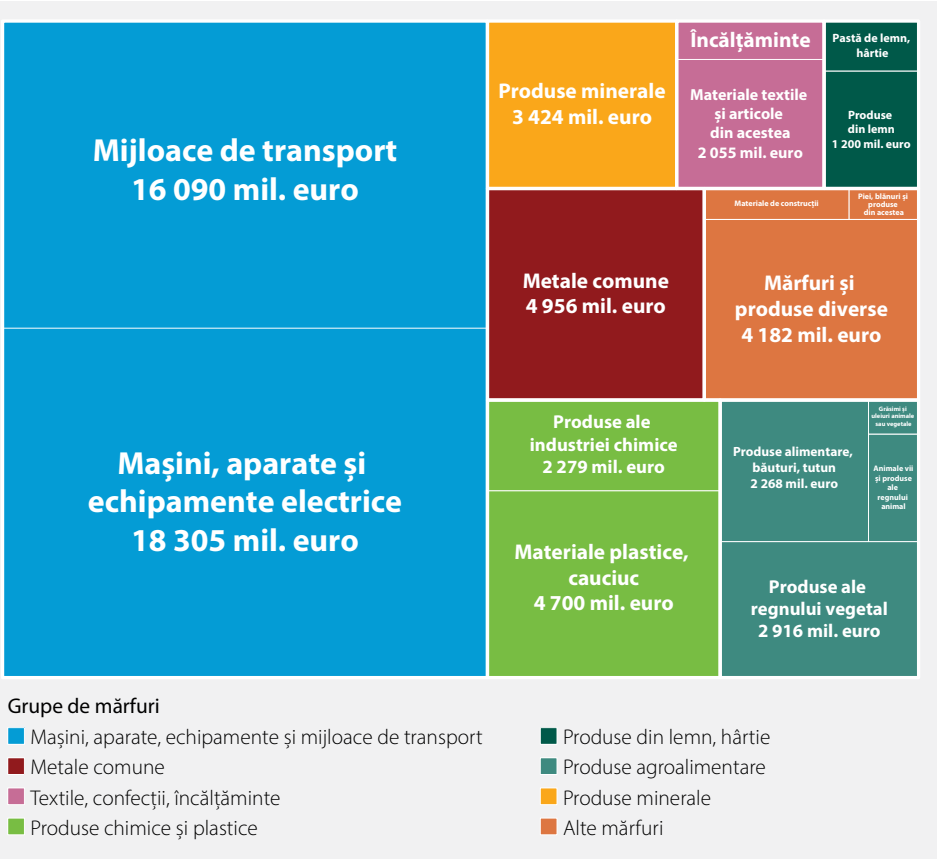


6. EXPORTURILE ȘI IMPORTURILE ÎNTREPRINDERILOR INVESTIȚIE STRĂINĂ DIRECTĂ

6.1. Comerțul internațional cu bunuri

În anul 2025, comerțul internațional cu bunuri realizat de întreprinderile ISD a reprezentat 66,0 la sută din comerțul internațional cu bunuri al României, în scădere cu 2,2 puncte procentuale față de anul precedent.[38] Exportul total de bunuri (FOB) al întreprinderilor ISD a atins pragul valoric de 64 980 de milioane de euro, în creștere cu 2,9 la sută comparativ cu anul 2024, în timp ce importurile totale de bunuri (CIF) au consemnat valoarea de 80 515 milioane de euro (+1,2 la sută). Aceste entități au realizat 69,0 la sută din exporturile de bunuri ale României și 63,8 la sută din importurile totale de bunuri, ponderi inferioare celor consemnate în 2024 (70,8 la sută, respectiv 66,3 la sută). Creșterea mai lentă a importurilor a determinat restrângerea deficitului comercial al întreprinderilor ISD, de la 16 423 de milioane de euro în anul precedent la 15 535 de milioane de euro în 2025.

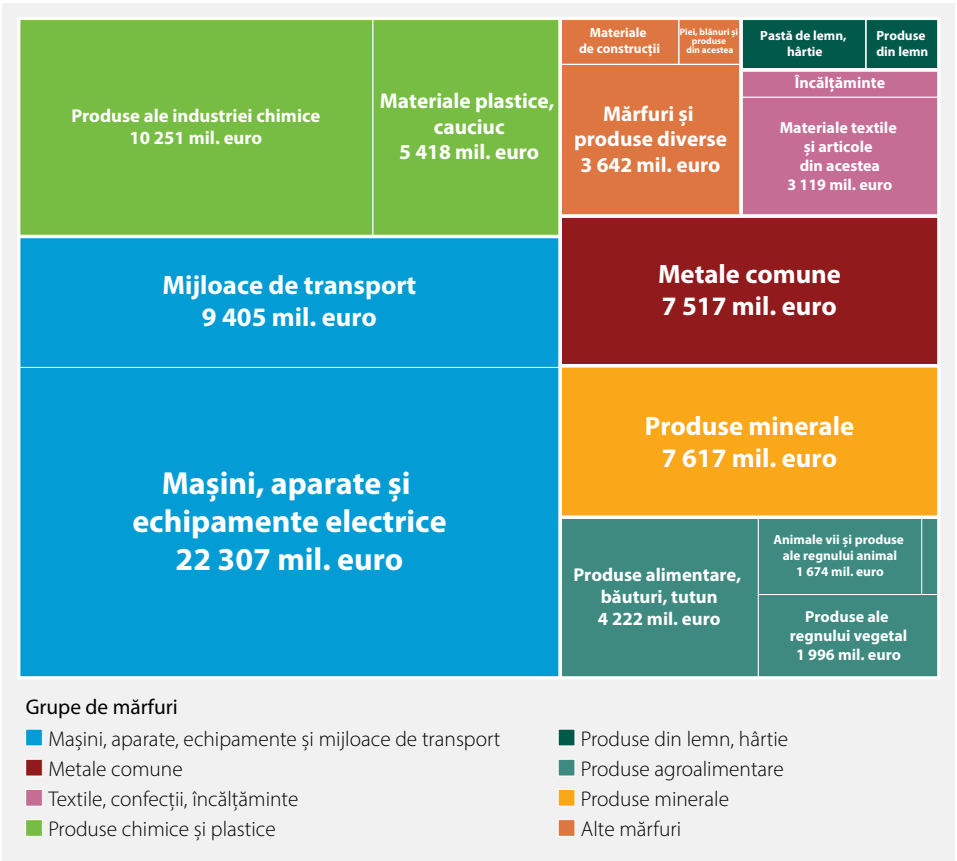
Grafic 35. Exportul societăților ISD în anul 2025, detaliat pe grupe de mărfuri



[38] Valorile aferente comerțului internațional cu bunuri în anul 2024 au fost revizuite în septembrie 2026.

Analiza pe grupe de mărfuri a comerțului internațional cu bunuri realizate de întreprinderile ISD relevă faptul că cele mai mari deficite s-au înregistrat în comerțul cu (i) produse chimice și plastice (-8 689 de milioane de euro), din care gama produse ale industriei chimice, ce include medicamente, produse de îngrijire, agenți organici pentru spălat și curățat a înregistrat valoarea de -7 971 de milioane de euro, (ii) produse minerale (-4 193 de milioane de euro) și (iii) metale comune (-2 561 de milioane de euro). Pe de altă parte, următoarele grupe de mărfuri au înregistrat excedent: mașini, aparate, echipamente și mijloace de transport (+2 684 de milioane de euro, datorită exportului de mijloace de transport), produse din lemn, hârtie (+360 de milioane de euro) și alte mărfuri (+154 de milioane de euro) (Tabelul 15 din Secțiunea statistică).

Grafic 36. Importul societăților ISD în anul 2025, detaliat pe grupe de mărfuri



În ceea ce privește detalierea în funcție de domeniul de activitate al întreprinderilor ISD[39], se observă că societățile din domeniul comerțului continuă să înregistreze cel mai mare deficit FOB-CIF[40] (-27 532 de milioane de euro), cu 2,8 la sută mai mare decât în anul 2024, compensat numai parțial de excedentul în valoare de 12 653 de milioane

39 În funcție de activitatea principală a acestora, conform CAEN Rev. 2.

40 FOB (*Free on Board*) reprezintă valoarea bunurilor exportate la frontiera țării exportatoare, incluzând costurile suportate până la încărcarea acestora pentru transportul internațional, iar CIF (*Cost, Insurance and Freight*) reprezintă valoarea bunurilor importate la frontiera țării importatoare, incluzând costul bunurilor, asigurarea și transportul până la această frontieră. Soldul FOB-CIF se determină ca diferență între exporturile evaluate FOB și importurile evaluate CIF; o valoare negativă indică deficit comercial, iar una pozitivă excedent comercial.

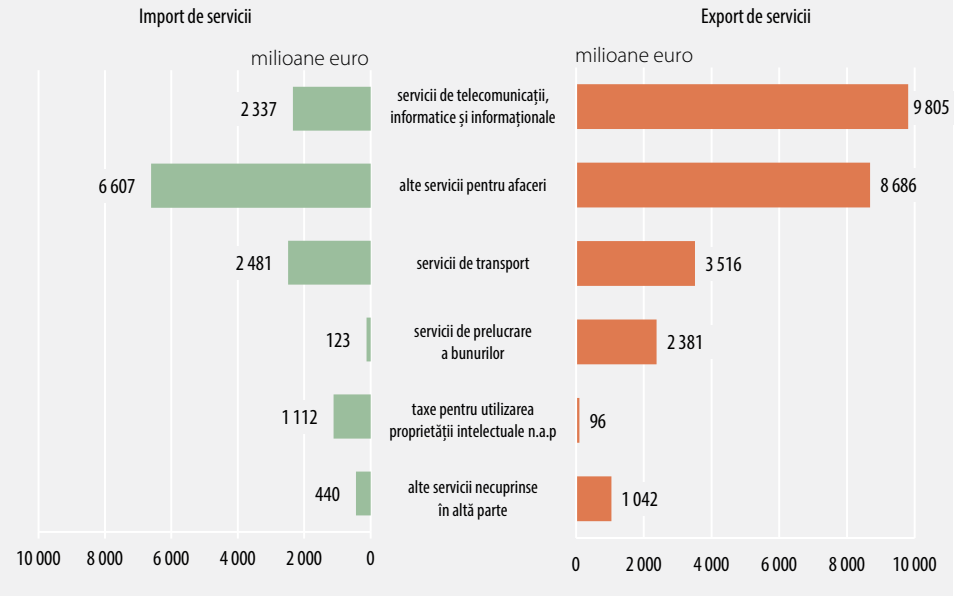
de euro înregistrat de societățile ISD din industrie (în creștere cu 1 145 de milioane de euro față de anul anterior). Industria prelucrătoare este principalul domeniu de activitate cu excedent comercial (13 355 de milioane de euro), în special datorită subdomeniilor mijloace de transport (excedent de 6 376 de milioane de euro), fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice și electrice (excedent de 1 875 de milioane de euro) și mașini, utilaje și echipamente (excedent de 1 540 de milioane de euro) (Tabelele 17 și 18 din Secțiunea statistică).

6.2. Comerțul internațional cu servicii[41]

Similar comerțului internațional cu bunuri, exporturile de servicii ale întreprinderilor ISD și-au continuat trendul ascendent, consemnând în anul 2025 o creștere de 5,2 la sută, ritm inferior cu 1,8 puncte procentuale celui înregistrat în anul precedent. Valoarea totală a exporturilor de servicii s-a situat la 25 526 de milioane de euro (+1 252 de milioane de euro), dinamica fiind susținută în principal de serviciile de telecomunicații, informatice și informaționale (+747 de milioane de euro) și de alte servicii pentru afaceri (+598 de milioane de euro).

Structura exporturilor evidențiază menținerea pe primele trei poziții a acelorași domenii de activitate: serviciile de telecomunicații, informatice și informaționale (9 805 milioane de euro), alte servicii pentru afaceri (8 686 de milioane de euro) și serviciile de transport (3 516 milioane de euro).

Grafic 37. Exportul și importul de servicii ale societăților ISD în anul 2025, detaliate pe grupe de servicii

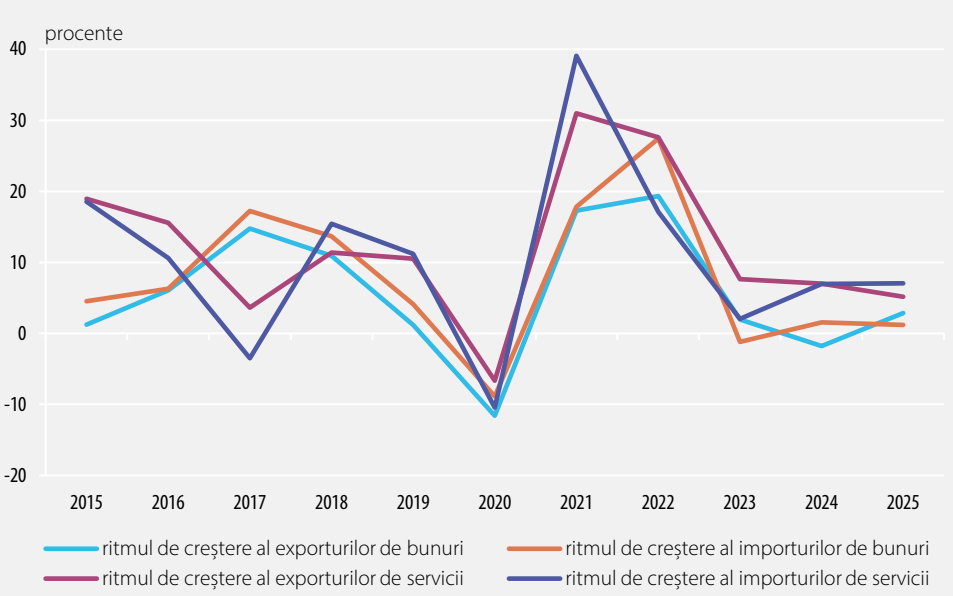


[41] Valorile privind serviciile internaționale ale companiilor ISD, precum și ponderile în totalul exportului de servicii internaționale nu cuprind valoarea serviciilor de turism/călătorii, a serviciilor de asigurări și ale fondurilor de pensii și a serviciilor de intermediere financiară măsurate indirect, pentru care datele primare nu sunt colectate de la agenții economici, ci sunt obținute din surse administrative sau sunt calculate pe baza unor modele matematice.

Importurile de servicii au totalizat 13 100 de milioane de euro în anul 2025 (aproximativ jumătate din valoarea exporturilor), consemnând o creștere de 7,0 la sută față de 2024, ritm similar celui înregistrat în anul precedent. Structura acestora reflectă aceleași ramuri dominante ca și în cazul exporturilor, dar într-o ordine diferită: alte servicii pentru afaceri (6 607 milioane de euro, +788 de milioane de euro), serviciile de transport (2 481 de milioane de euro, +109 milioane de euro) și serviciile de telecomunicații, informatice și informaționale (2 337 de milioane de euro, +56 de milioane de euro).

Excedentul din comerțul internațional cu servicii al societăților ISD a înregistrat valoarea de 12 426 de milioane de euro, majorându-se cu 3,2 la sută comparativ cu anul 2024. Cu excepția categoriei de servicii taxe pentru utilizarea proprietății intelectuale neincluse în altă parte (-1 016 milioane de euro), celelalte mari grupe de servicii analizate au înregistrat excedent în comerțul internațional (Tabelul 19 din Secțiunea statistică).

Grafic 38. Ritmul de creștere al exporturilor și importurilor de bunuri și servicii în perioada 2015–2025



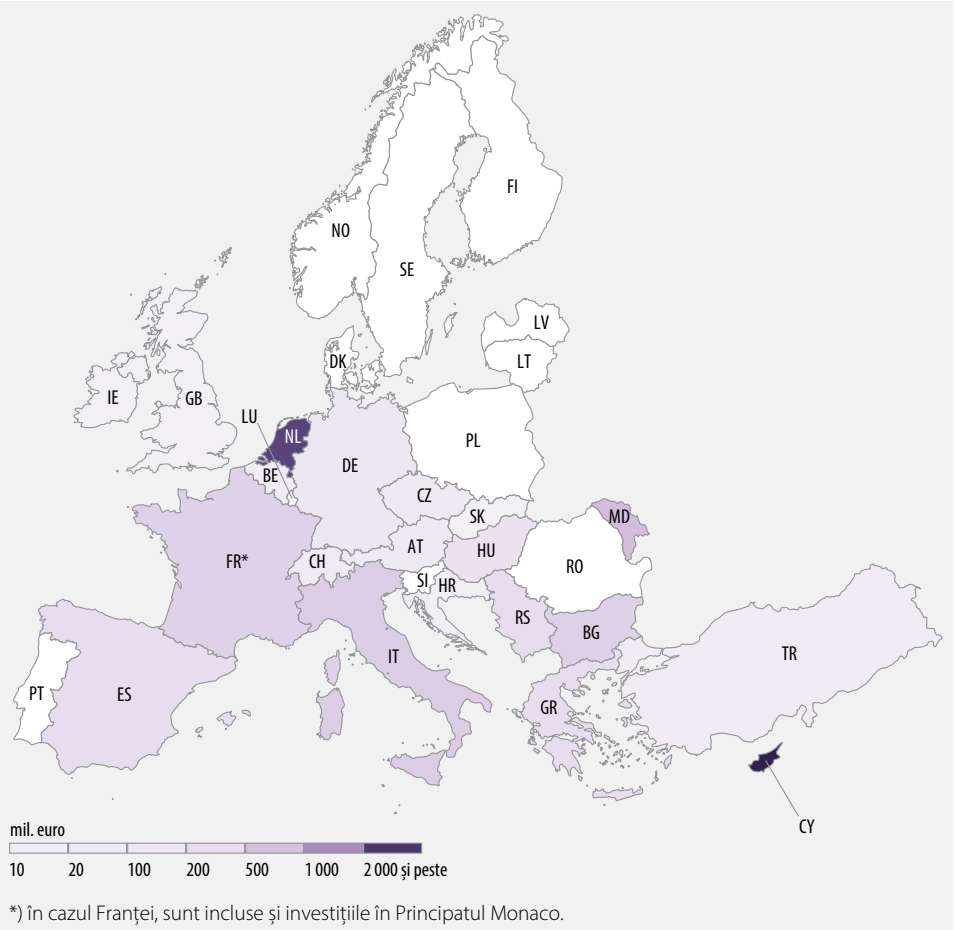
Ritmul de creștere al exporturilor și importurilor de bunuri, respectiv de servicii ale societăților ISD în perioada 2015–2025 a urmat traiectorii divergente în primii ani, comerțul internațional cu bunuri evoluând în sens contrar cu cel al serviciilor. Începând cu anul 2018, evoluțiile au devenit similare, deși cu diferențe de accelerare de la un an la altul. În anul 2025, comerțul cu servicii a consemnat ritmuri de creștere superioare celui cu bunuri, atât în cazul exporturilor, cât și al importurilor, evidențiind dinamica mai accentuată a schimburilor internaționale de servicii ale societăților ISD.

7. INVESTIȚIILE DIRECTE ÎN STRĂINĂTATE ALE ROMÂNIEI

În anul 2025, fluxul net de investiții directe ale rezidenților în străinătate (IDS) a înregistrat valoarea de 1 522 de milioane de euro, în creștere cu 76,8 la sută față de anul precedent, atingând maximul istoric.

Soldul total net de IDS la 31 decembrie 2025 a totalizat 9 679 de milioane de euro, în creștere cu 24,2 la sută față de anul precedent. În structură, capitalurile proprii au atins valoarea de 8 286 de milioane de euro, reprezentând 85,6 la sută din soldul total IDS, în timp ce instrumentele de natura datoriei au totalizat 1 393 de milioane de euro, respectiv 14,4 la sută din total.

Grafic 39. Repartizarea pe țări de destinație imediată din Europa a soldului IDS la 31 decembrie 2025



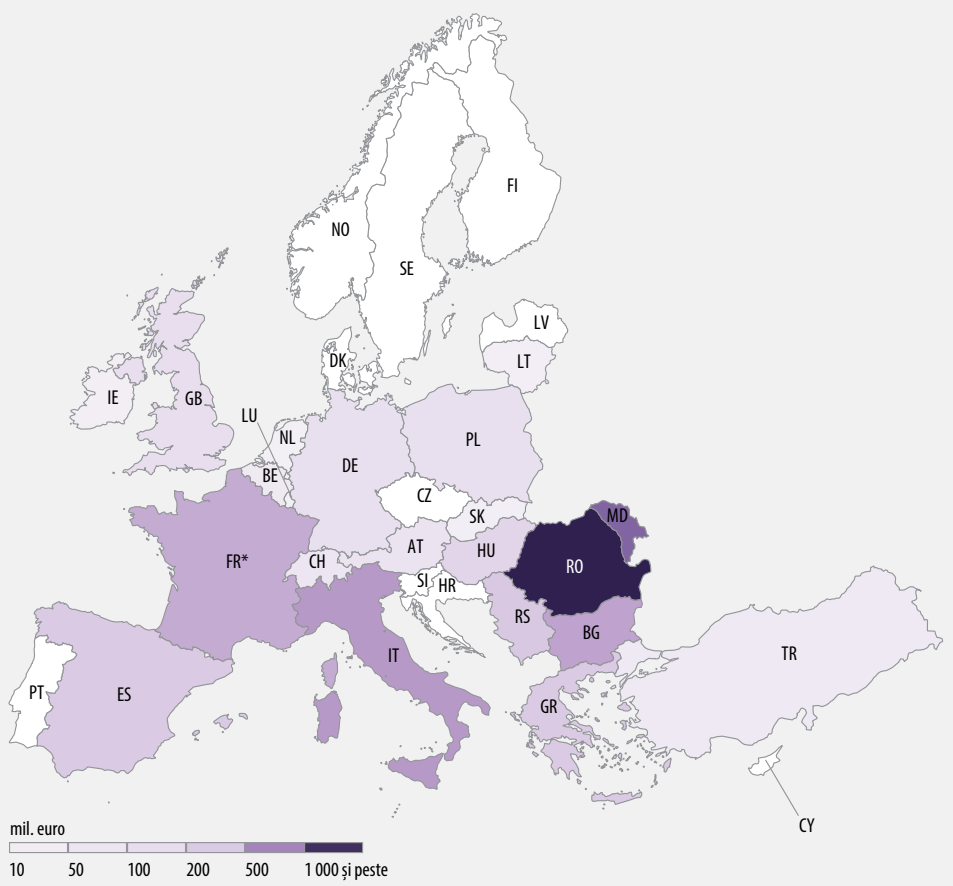
*) în cazul Franței, sunt incluse și investițiile în Principatul Monaco.

În ceea ce privește repartizarea soldului IDS pe țări de destinație imediată[42], Ciprul a ocupat prima poziție în clasament, cu o pondere de 23,7 la sută din total (2 293 de milioane de euro), urmat de Țările de Jos (18,9 la sută), Republica Moldova (5,6 la sută), Italia (4,1 la sută) și Bulgaria (3,7 la sută). Comparativ cu anul precedent, Ciprul a devansat Țările de Jos, pe fondul majorării soldului cu 49,0 la sută, iar Bulgaria

42 Țara de rezidență a entității în care investitorul rezident deține în mod direct participații la capitalurile proprii.

a intrat în primele cinci țări de destinație imediată ale IDS, înlocuind Franța în clasament (Tabelul 22 din Secțiunea statistică).

Grafic 40. Repartizarea pe țări de destinație finală din Europa a soldului IDS la 31 decembrie 2025



*) în cazul Franței, sunt incluse și investițiile în Principatul Monaco.

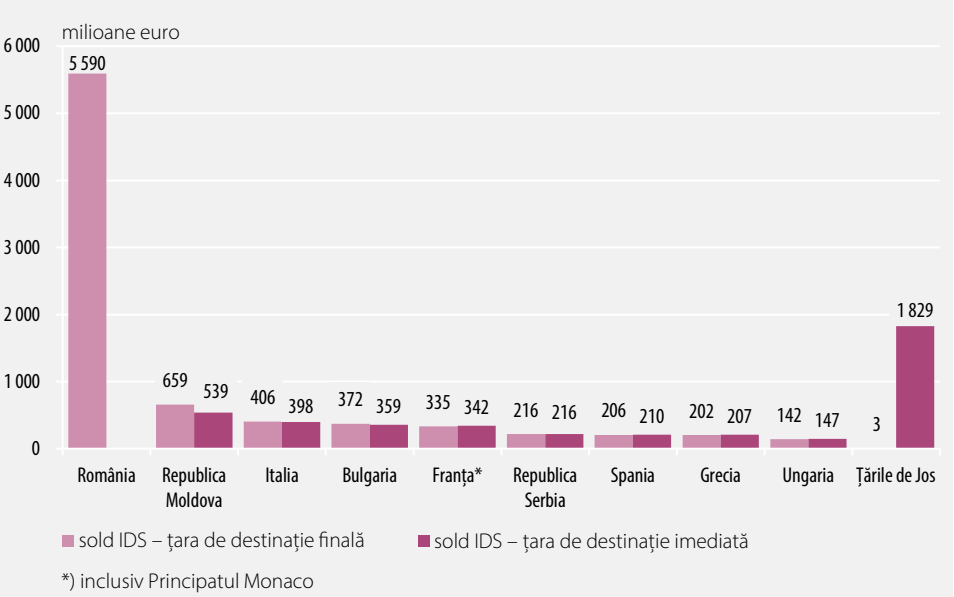
Din perspectiva detalierii soldului total net de IDS în funcție de țara de destinație finală[43] a acestor investiții, România și-a consolidat poziția dominantă, cu un sold de 5 590 de milioane de euro (57,8 la sută din total), în creștere cu 34,3 la sută față de anul precedent. Majorarea ponderii cu 4,4 puncte procentuale comparativ cu anul 2024 indică o intensificare a fenomenului de *round tripping*[44].

Pe locul al doilea în clasamentul țărilor de destinație finală a investițiilor directe realizate de rezidenți se regăsește Republica Moldova, care a înregistrat un sold al IDS, de 659 de milioane de euro, în creștere cu 30,0 la sută față de anul anterior, fiind urmată de Italia (406 milioane de euro), Bulgaria (372 de milioane de euro) și Franța (335 de milioane de euro) (Tabelul 23 din Secțiunea statistică).

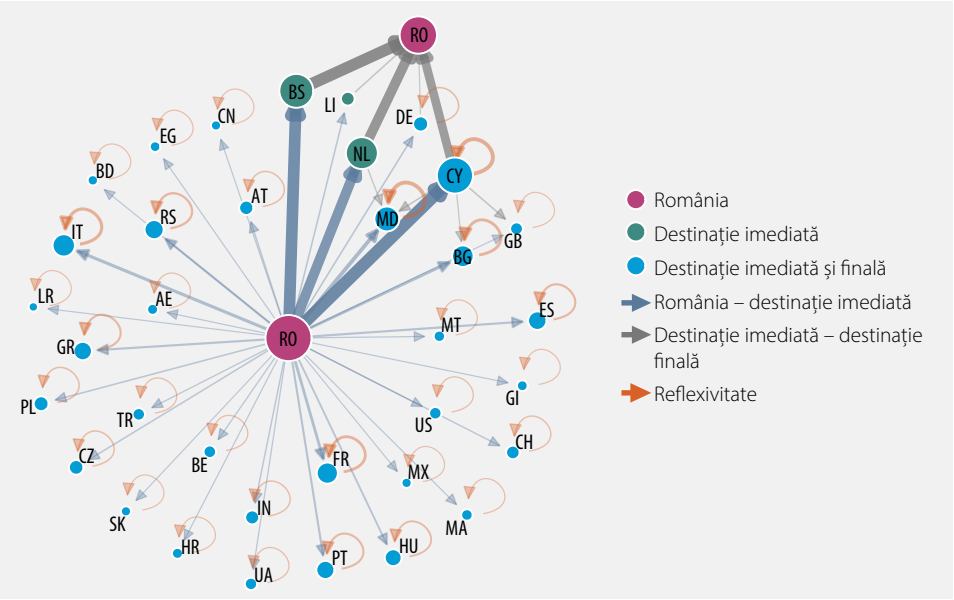
43 Potrivit principiului *Ultimate Host Economy*; reprezintă țara de rezidență a primei unități operaționale/productive din lanțul investițional.

44 Acest fenomen descrie transferul capitalurilor românești care sunt investite în România, mai întâi în afara țării, prin intermediul unor entități nonoperaționale și apoi repatriate sub forma ISD în societăți productive.

Grafic 41. Prezentare comparativă a repartizării soldului total net de IDS în funcție de țara de destinație finală și țara de destinație imediată la sfârșitul anului 2025, pentru principalele țări partenere



Grafic 42. Rețeaua destinațiilor IDS la 31 decembrie 2025



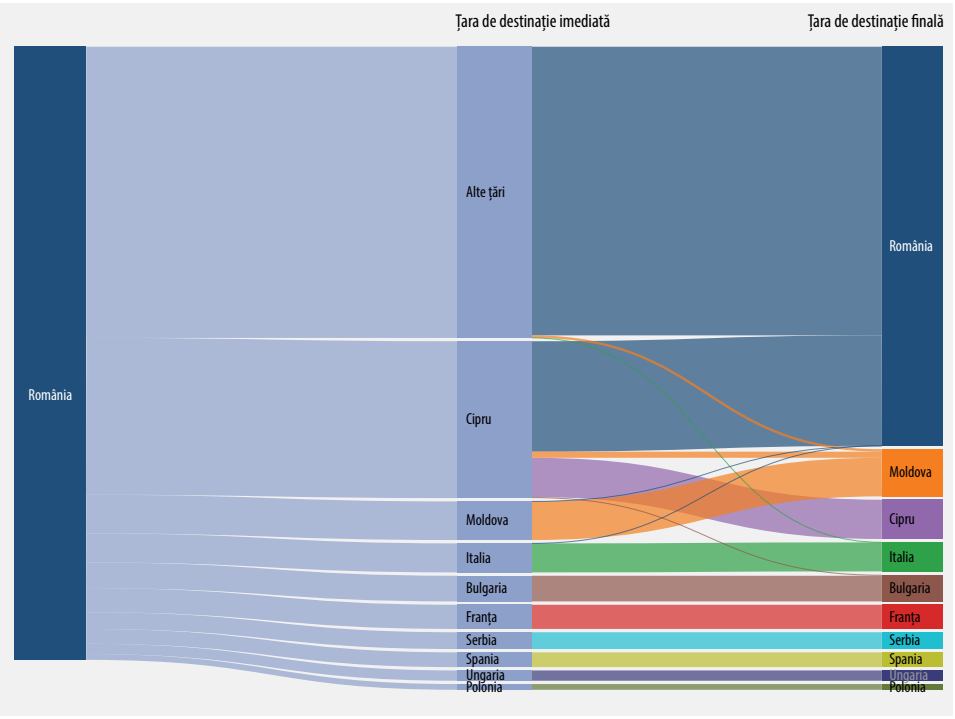
Din analiza încrucișată a datelor privind țările de destinație finală ale investițiilor realizate de rezidenți și a celor referitoare la țările în care sunt localizate societățile intermediare prin care s-au efectuat aceste plasamente, se desprind următoarele concluzii:

– Țările de Jos se evidențiază printr-un rol predominant de jurisdicție intermediară, soldul IDS repartizat în funcție de destinația imediată fiind de 1 829 de milioane de

euro, în timp ce, potrivit principiului țara de destinație finală, acesta se reduce la numai 3 milioane euro.

– În cazul celorlalte economii, diferențele dintre soldurile repartizate după destinația imediată și cea finală sunt relativ reduse, ceea ce sugerează că investițiile rezidenților către aceste piețe sunt realizate preponderent în mod direct, fără transferul capitalurilor prin țări intermediare.

Grafic 43. Soldul IDS al principalelor 10 țări de destinație finală și țările intermediare prin care s-a investit



ASPECTE METODOLOGICE PRIVIND STATISTICA INVESTIȚIILOR STRĂINE DIRECTE

Prezentăm mai jos principalele noțiuni cu privire la ISD:

- **Investiția străină directă** sau **investiția directă:** categorie de investiții transfrontaliere, realizate de un rezident al unei economii (investitor direct) într-o economie nerezidentă, care permite acestuia să dețină controlul sau un grad semnificativ de influență asupra întreprinderii în care a investit (întreprindere investiție străină directă). Controlul se exercită dacă investitorul direct deține capitaluri proprii care îi conferă dreptul la mai mult de 50 la sută din puterea de vot în întreprinderea investiție străină directă; un grad semnificativ de influență se exercită în cazul în care investitorul direct deține drepturi care conferă putere de vot în întreprinderea investiție străină directă între 10 la sută și 50 la sută.

  Sunt considerate investiții străine directe: capitalul social vărsat și rezervele ce îi revin unui investitor nerezident care deține cel puțin 10 la sută din voturi sau din capitalul social subscris al unei întreprinderi rezidente, instrumentele de natura datoriei dintre acest investitor sau grupul din care face parte acesta și întreprinderea rezidentă în care a investit, precum și profitul reinvestit în societate de către investitor.

  În conformitate cu metodologia BD4, sunt considerate, de asemenea, investiții străine directe și investițiile de capital și creditele provenite de la companiile nerezidente a căror putere de vot sau participație la capitalul social al companiei rezidente este de sub 10 la sută, dar care fac parte din grupul unui investitor direct în compania rezidentă respectivă (companii surori).

  Totodată, intră în sfera investițiilor străine directe și companiile rezidente asupra cărora investitorul nerezident exercită o influență semnificativă pe cale indirectă, și anume filialele și asociatele rezidente ale întreprinderii rezidente în care investitorul nerezident deține cel puțin 10 la sută din capitalul social subscris (întreprinderi ISD de gradul II).

- **Investitorul străin direct:** persoană juridică, persoană fizică sau grup de persoane ce acționează concertat, care deține cel puțin 10 la sută din voturi sau din capitalul social subscris (respectiv din capitalul de dotare/de lucru al entităților fără personalitate juridică) într-o întreprindere situată în afara propriei țări de rezidență.

- **Întreprinderea investiție străină directă:** întreprindere rezidentă, cu sau fără personalitate juridică, în care un investitor nerezident deține cel puțin 10 la sută din voturi sau din capitalul social subscris, respectiv din capitalul de dotare/de lucru în cazul întreprinderilor fără personalitate juridică (sucursale). Deținerea a cel puțin 10 la sută din voturi sau din capitalul social subscris, respectiv din capitalul de dotare/de lucru, este primordială în stabilirea relației de investiție directă.

- **Întreprinderea investiție străină directă de gradul II:** întreprindere rezidentă, cu personalitate juridică, în care un investitor străin direct controlează, prin intermediul

unei întreprinderi investiție străină directă, cel puțin 10 la sută din voturi sau din capitalul social subscris. Întreprinderile investiție străină directă de gradul II sunt filiale sau asociate ale întreprinderilor investiție străină directă. Filialele reprezintă companiile rezidente în care întreprinderile ISD dețin peste 50 la sută din voturi sau din capitalul social subscris, iar asociatele sunt companiile rezidente în care întreprinderile ISD dețin între 10 la sută și 50 la sută din voturi sau din capitalul social subscris.

- **Companiile surori:** companii din cadrul aceluiași grup, rezidente în țări diferite, între care nu există o relație directă de control sau influență, respectiv niciuna dintre companii nu are cel puțin 10 la sută din voturi sau o participație de cel puțin 10 la sută la capitalul celeilalte.

- **Investiția directă reversibilă:** relația investițională de sens invers investiției străine directe pe care o întreprindere investiție directă rezidentă o are cu investitorul străin direct, dacă întreprinderea rezidentă are o putere de vot de sub 10 la sută la investitorul străin direct sau o participație de sub 10 la sută la capitalul social al investitorului străin direct.

Componentele investițiilor străine directe:

– **Capitaluri proprii:** capitalul social subscris și vărsat, atât în numerar, cât și prin contribuții în natură, deținut de nerezidenți în companii rezidente, precum și cota aferentă din rezerve; în mod corespunzător, în cazul sucursalelor, se ia în considerare capitalul de dotare/de lucru aflat la dispoziția acestora.

– **Instrumente de natura datoriei (datoriile nete față de investitorul străin direct):** diferența dintre soldul datoriilor întreprinderilor investiție străină directă în relația cu investitorul străin direct sau cu societăți din cadrul grupului de firme nerezidente din care face parte acesta și soldul creanțelor întreprinderii investiție străină directă asupra investitorului străin direct sau unei alte firme din cadrul grupului respectiv de firme; sunt incluse toate instrumentele de natura datoriei, grupate în trei categorii: datorii/creanțe financiare (împrumuturi financiare standard, titluri de creanță, credite *revolving*, leasing financiar, linii de finanțare, *cash pooling* etc.), datorii/creanțe comerciale (credite de comerț internațional, avansuri comerciale primite/acordate etc.) și alte sume de plătit/primit (dividende repartizate și neplătite, sume în curs de repartizare, alte sume de plătit/primit), indiferent de termen.

Instrumentele de natura datoriei dintre intermediarii financiari afiliați (instituții de credit, instituții financiare nebancare, fonduri de investiții) nu sunt considerate investiții directe.

Tipurile investițiilor străine directe (diferențiate după contribuția fluxului de participații străine la capital în întreprinderile ISD):

– ***Greenfield*:** înființarea de întreprinderi de către sau împreună cu investitori străini (investiții pornite de la zero).

– **Fuziuni și achiziții:** preluarea integrală sau parțială de întreprinderi de către investitori străini de la rezidenți.

– **Dezvoltare de întreprinderi:** majorarea deținerilor de capital ale investitorilor străini în întreprinderi investiție străină directă.

– **Restructurare de întreprinderi:** finanțarea de către investitorii străini, prin aport de capital, a întreprinderilor investiție străină directă cu pierderi, în vederea rentabilizării lor.

În timp ce investițiile *greenfield* și cele privind dezvoltarea de întreprinderi au ca scop crearea de capacități productive noi, care contribuie la dezvoltarea economică a țării-gazdă, fuziunile și achizițiile, respectiv restructurarea de întreprinderi nu au un impact direct imediat asupra economiei prin realizarea de capacități productive noi, acestea vizând modificarea structurii acționariatului, respectiv eficientizarea societăților care întâmpină dificultăți comerciale.

Structura din ce în ce mai complexă a grupurilor multinaționale, în cadrul cărora au loc în mod frecvent reorganizări ale participațiilor deținute în filiale și entități afiliate, precum și achiziții de noi societăți sau fuziuni între companii, influențează fluxul agregat de ISD la nivelul unei economii. Astfel, pot fi înființate entități noi într-o economie, care au ca scop transferul dintr-o jurisdicție în alta a participațiilor în societățile afiliate sau reorganizarea deținerilor de participații în societăți rezidente care fac parte din același grup, fără a avea un impact economic imediat asupra țării-gazdă. Aceste restructurări la nivel de grup au însă un impact direct asupra tipului de investiții străine directe, în sensul includerii în categoria investițiilor *greenfield* a investițiilor în entități nou înființate, care nu contribuie la inițierea și dezvoltarea de noi capacități economice. Astfel de noi evoluții în practica grupurilor multinaționale au necesitat redenumirea investițiilor *greenfield* în investiții *greenfield* și restructurări corporative, pentru a surprinde întreaga tipologie a entităților nou înființate.

SURSELE DE DATE UTILIZATE PENTRU ELABORAREA STATISTICILOR ISD

Datele cu privire la investițiile străine directe în anul 2025 au fost obținute, în principal, prin intermediul cercetării statistice directe pentru determinarea ISD[45], realizată de către Banca Națională a României în colaborare cu Institutul Național de Statistică.

În cadrul acesteia, au fost cercetate statistic întreprinderile ISD deținute în mod direct de nerezidenți, denumite întreprinderi ISD de gradul I, a căror bază de sondaj este întreținută de Institutul Național de Statistică (INS), întreprinderi ISD de gradul II (filiale rezidente ale întreprinderilor ISD rezidente, în care controlul investitorilor străini se

[45] Pentru detalii privind metodologia cercetării statistice pentru determinarea ISD, accesați link-ul: https://www.bnr.ro/2032-cercetarea-statistica-pentru-determinarea-investitiilor-straine-directe-isd.

realizează indirect, prin intermediul societăților ISD rezidente care le dețin), precum și rezidenți care au realizat investiții directe în străinătate.

Baza de sondaj a cercetării statistice ISD de gradul I a cuprins 34 383 de întreprinderi, din care au fost cercetate statistic 7 619, selectate atât exhaustiv, cât și prin eșantionare, astfel:

– au fost cercetate exhaustiv 6 889 de întreprinderi ISD nefinanciare, cuprinzând întreprinderile cu cel puțin 20 de salariați (4 991 de unități), precum și întreprinderile considerate atipice (1 898 de unități, respectiv toate întreprinderile ISD care au mai puțin de 20 de salariați, dar care au cifra de afaceri sau capitalul social de cel puțin 30 de milioane de lei sau au împrumuturi intragrup pe termen lung primite de la nerezidenți de minimum 15 milioane lei, precum și întreprinderile pentru care Banca Națională a României deține informații, din diverse surse, că înregistrează fluxuri/solduri ISD semnificative);

– restul societăților ISD nefinanciare (27 394 de unități) au fost cercetate prin sondaj, utilizând un eșantion reprezentativ format din 630 de unități;

– în cazul societăților financiare, în conformitate cu prevederile Regulamentului BNR nr. 4 din 2021 privind raportarea de date și informații statistice la Banca Națională a României, cu modificările și completările ulterioare, au transmis raportări directe toate instituțiile de credit (23 de unități), instituțiile financiare nebancare din Registrul special (44 de unități) și societățile de asigurare (33 de unități) care au investiție străină directă.

Gradul de eroare (fluxuri și solduri) al cercetării statistice pentru determinarea ISD în anul 2025 (gradul I, realizată prin sondaj) este de ±3 la sută, iar principalii indicatori cercetați sunt garantați cu o probabilitate de 95 la sută.

În ceea ce privește societățile ISD de gradul II, au fost cercetate statistic 964 de societăți, care, conform ultimelor date financiare raportate, au avut active de minim 10 milioane lei.

Deosebit de cele de mai sus, în cadrul cercetării statistice pentru determinarea investițiilor directe ale rezidenților în străinătate au fost cercetate statistic 922 de entități. La acestea s-au adăugat 284 de întreprinderi ISD de gradul I și II care, în cadrul cercetării statistice, au raportat și investiții directe în străinătate.

Rata de răspuns globală pentru cercetarea statistică ISD, inclusiv IDS, a fost de 94,0 la sută.

Alte surse de date utilizate sunt:

– raportările financiare anuale ale societăților ISD, transmise Agenției Naționale de Administrare Fiscală;

– raportările rezidenților care au încheiat contracte de împrumut cu nerezidenți pe termen mai mare de un an, transmise Băncii Naționale a României în conformitate cu prevederile titlului II capitolul II din Regulamentul nr. 4/2021 privind raportarea de

date și informații statistice la Banca Națională a României, cu modificările și completările ulterioare;

- raportările prudențiale transmise Băncii Naționale a României de instituțiile de credit și instituțiile financiare nebancare rezidente care au investiții străine;
- date privind valoarea de piață a societăților ISD listate la Bursa de Valori București;
- date privind comerțul internațional cu bunuri al societăților ISD, raportate Institutului Național de Statistică;
- date privind comerțul internațional cu servicii al societăților ISD, raportate Băncii Naționale a României în cadrul cercetării statistice dedicate;
- date privind activitatea de cercetare-dezvoltare a societăților ISD, raportate Institutului Național de Statistică;
- date privind investițiile în imobiliare ale persoanelor fizice, obținute din statisticile externe oficiale ale statelor membre ale Uniunii Europene;
- informații privind societățile, existente în bazele de date ale Oficiului Național al Registrului Comerțului;
- raportarea rezidenților privind investițiile directe realizate în străinătate, în conformitate cu prevederile art. 92 din Regulamentul nr. 4/2021 privind raportarea de date și informații statistice la Banca Națională a României, cu modificările și completările ulterioare;
- Registrul statistic al grupurilor din Uniunea Europeană (*Eurogroups Register*), dezvoltat în scopuri statistice de Eurostat, în colaborare cu institutele naționale de statistică ale statelor membre;
- bazele de date ale unor furnizori comerciali de date privind societățile.

BIBLIOGRAFIE

Banca Națională a României, *Tablou de monitorizare a riscurilor climatice asupra sectorului bancar din România*, disponibil la adresa: https://www.bnr.ro/12223-tablou-de-monitorizare-a-riscurilor-climatice-asupra-sectorului-bancar-din-romania

Comisia Europeană, „NACE Rev. 2.1 classification is now official", 10 februarie 2023, disponibil la adresa: https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/wdn-20230210-1

Comisia Europeană, „NACE – Overview", disponibil la adresa: https://ec.europa.eu/eurostat/web/nace/overview

Comisia Europeană, Regulamentul delegat (UE) 2023/137 al Comisiei din 10 octombrie 2022 de modificare a Regulamentului (CE) nr. 1893/2006 al Parlamentului European și al Consiliului de stabilire a Nomenclatorului statistic al activităților economice NACE a doua revizuire, *Jurnalul Oficial al Uniunii Europene*, L 19, 20 ianuarie 2023, disponibil la adresa: https://data.europa.eu/eli/reg_del/2023/137/oj

Conferința Națiunilor Unite pentru Comerț și Dezvoltare (UNCTAD), *World Investment Report 2026: International Investment in a Turbulent Era*, UNCTAD, 2026, disponibil la adresa: https://investmentpolicy.unctad.org/publications/1324/world-investment-report-2026-international-investment-in-a-turbulent-era

Fondul Monetar Internațional (FMI), *Balance of Payments and International Investment Position Manual, Sixth Edition (BPM6)*, Washington, D.C., 2009, disponibil la adresa: https://www.imf.org/-/media/websites/imf/imported-full-text-pdf/external/pubs/ft/bop/2007/pdf/_bpm6.pdf

Institutul Național de Statistică (INS), Ordinul președintelui Institutului Național de Statistică nr. 377 din 17 aprilie 2024 privind actualizarea Clasificării activităților din economia națională – CAEN, publicat în *Monitorul Oficial al României*, Partea I, nr. 385 din 25 aprilie 2024

Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE), *OECD Benchmark Definition of Foreign Direct Investment 2008*, ediția a IV-a, OECD Publishing, Paris, disponibil la adresa: https://www.oecd-ilibrary.org/en/publications/oecd-benchmark-definition-of-foreign-direct-investment-2008_9789264045743-en.html

Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE), *FDI in Figures – April 2026*, OECD Publishing, Paris, 2026, disponibil la adresa: https://www.oecd.org/en/publications/fdi-in-figures-april-2026_b3e12b44-en.html

SECȚIUNE STATISTICĂ

Datele tabelare prezentate în această secțiune pot fi accesate în format editabil aici.

Tabel 1. Evoluția fluxului net de ISD și IDS în perioada 2015–2025

milioane euro

Indicatori	Flux net de ISD				Flux net de IDS			
Componente	Total	Aport la capitalurile proprii	Profit reinvestit	Instrumente de natura datoriei*	Total	Aport la capitalurile proprii	Profit reinvestit	Instrumente de natura datoriei*
2015	3 461	3 085	510	-134	507	13	-149	643
2016	4 517	3 202	1 138	176	4	46	-37	-4
2017	4 797	2 235	1 733	829	-86	431	-41	-476
2018	5 266	2 973	2 573	-280	321	485	8	-172
2019	5 173	2 238	2 783	152	324	111	84	129
2020	3 005	983	3 016	-994	46	63	-11	-6
2021	8 967	2 165	4 610	2 193	119	119	51	-50
2022	10 587	1 866	6 577	2 143	1 232	c	136	c
2023	6 748	2 070	4 927	-248	383	c	c	254
2024	5 603	1 515	3 085	1 002	861	667	67	127
2025	7 907	3 247	3 009	1 651	1 522	c	210	c

*) datorii minus creanțe în relația cu investitorii străini direcți și societățile din grupul acestora

c – valori confidențiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare

Note: Fluxurile ISD pentru perioada 2021-2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.
Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Tabel 2. Fluxul net de ISD în anul 2025 şi componentele acestuia pe domenii de activitate (CAEN Rev. 2) ale întreprinderilor ISD

milioane euro

Activitatea economică	Flux net de ISD							
	Total	Participaţii la capitalurile proprii						Instrumente de natura datoriei, net
		Total	Aport la capitalurile proprii	Profit reinvestit				
				Total	Profituri	Pierderi	Dividende	
	1=2+8	*2=3+4*	*3*	*4=5-6-7*	*5*	*6*	*7*	*8*
Industrie	2 993	2 406	1 744	662	4 545	1 758	2 124	587
Industria extractivă	656	630	c	c	549	24	c	26
Industria prelucrătoare	1 176	1 359	864	495	3 519	1 511	1 513	-182
– alimente, băuturi şi tutun	245	302	184	118	544	166	260	-57
– ciment, sticlă, ceramică	292	44	-26	70	292	48	175	249
– fabricare produse din lemn, inclusiv mobilă	-15	-14	2	-16	110	65	61	-1
– fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice şi electrice	147	571	300	271	512	112	129	-424
– maşini, utilaje şi echipamente	352	-28	-124	96	252	67	89	379
– metalurgie	24	67	148	-81	225	190	116	-43
– mijloace de transport	185	459	445	14	689	414	260	-274
– prelucrare ţiţei, produse chimice, cauciuc şi mase plastice	-158	-51	-66	15	685	336	334	-107
– textile, confecţii şi pielărie	18	1	-1	2	76	49	25	16
– alte ramuri ale industriei prelucrătoare	85	5	1	4	132	65	63	80
Energie electrică, gaze şi apă	1 161	419	c	c	477	223	c	743
Activităţi profesionale, ştiinţifice, tehnice şi administrative şi servicii suport	461	317	61	256	1 027	198	573	143
Agricultură, silvicultură şi pescuit	94	62	48	14	153	74	65	31
Comerţ	1 041	436	-153	589	3 301	668	2 044	605
Construcţii şi tranzacţii imobiliare	553	237	475	-238	959	815	382	316
Hoteluri şi restaurante	-254	-118	-8	-110	86	106	89	-136
Intermedieri financiare şi asigurări	2 230	2 235	794	1 441	3 098	233	1 424	-5
Tehnologia informaţiei şi comunicaţii	197	386	90	296	1 028	319	413	-189
Transporturi	89	11	29	-18	251	119	150	78
Alte activităţi	503	284	168	116	283	123	43	219
Total	**7 907**	**6 256**	**3 247**	**3 009**	**14 730**	**4 413**	**7 308**	**1 651**

c – valori confidenţiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării şi funcţionării statisticii oficiale în România, cu modificările şi completările ulterioare

Notă: Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor

Tabel 3. Repartizarea pe principalele activități economice (CAEN Rev. 2) a fluxului net de ISD în perioada 2015–2025

milioane euro

Activitatea economică	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**3 461**	**4 517**	**4 797**	**5 266**	**5 173**	**3 005**	**8 967**	**10 587**	**6 748**	**5 603**	**7 907**
Industrie	94	2 606	1 624	1 546	1 343	860	2 511	4 538	2 485	1 420	2 993
Industria extractivă	-310	105	245	314	335	143	-122	c	-280	353	656
Industria prelucrătoare	745	2 021	1 204	1 362	980	849	2 495	2 981	2 276	212	1 176
– alimente, băuturi și tutun	-271	162	19	329	309	185	207	513	425	-129	245
– ciment, sticlă, ceramică	-59	-32	-31	36	76	-41	76	210	210	202	292
– fabricare produse din lemn, inclusiv mobilă	10	33	-66	57	22	-83	23	199	-46	-26	-15
– fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice și electrice	133	164	178	72	34	296	338	645	246	30	147
– mașini, utilaje și echipamente	183	-35	186	-46	93	111	222	267	58	-14	352
– metalurgie	-56	242	193	139	27	16	513	266	-160	-283	24
– mijloace de transport	532	928	349	337	214	336	482	427	761	80	185
– prelucrare țiței, produse chimice, cauciuc și mase plastice	183	352	434	205	89	-23	533	213	562	234	-158
– textile, confecții și pielărie	33	25	47	32	28	-23	10	110	80	-1	18
– alte ramuri ale industriei prelucrătoare	57	182	-105	200	88	75	90	131	141	119	85
Energie electrică, gaze și apă	-341	480	175	-129	28	-132	138	c	488	856	1 161
Activități profesionale, științifice, tehnice și administrative și servicii suport	416	-158	274	379	73	-161	104	529	280	235	461
Agricultură, silvicultură și pescuit	131	290	119	213	196	17	82	151	76	55	94
Comerț	1 000	609	897	1 580	1 804	765	1 845	2 048	1 650	1 272	1 041
Construcții și tranzacții imobiliare	480	435	929	581	16	53	698	572	-24	627	553
Hoteluri și restaurante	37	-91	-18	34	28	-31	15	110	27	109	-254
Intermedieri financiare și asigurări	926	800	960	896	1 102	1 454	3 058	1 690	1 740	1 634	2 230
Tehnologia informației și comunicații	129	-58	-65	-20	447	-40	626	474	455	81	197
Transporturi	117	65	55	37	147	115	30	116	151	169	89
Alte activități	131	19	22	20	18	-26	-1	359	-92	1	503

c – valori confidențiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare

Note: Fluxurile ISD pentru perioada 2021–2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.

Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Tabel 4. Fluxul net și soldul net de ISD în produsul intern brut și valoarea fluxului net și a soldului ISD raportat la populația rezidentă în perioada 2015–2025

Indicatori	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Flux ISD (mil. euro)	3 461	4 517	4 797	5 266	5 173	3 005	8 967	10 587	6 748	5 603	7 907
Sold ISD (mil. euro)	64 663	70 742	75 851	81 124	88 304	90 773	100 264	107 944	118 231	125 035	134 823
PIB* (mil. euro)	160 303	167 482	186 428	204 803	223 346	219 894	241 040	280 766	321 591	353 633	380 126
Populație** (mil. locuitori)	19,76	19,64	19,53	19,43	19,35	19,23	19,04	19,05	19,06	19,04	19,04
Flux ISD/PIB (%)	2,2	2,7	2,6	2,6	2,3	1,4	3,7	3,8	2,1	1,6	2,1
Flux ISD/populație (euro/locuitor)	175	230	246	271	267	156	471	556	354	294	415
Sold ISD/PIB (%)	40,3	42,2	40,7	39,3	39,3	41,0	41,4	38,3	36,4	35,3	35,5
Sold ISD/populație (euro/locuitor)	3 272	3 601	3 883	4 176	4 562	4 721	5 266	5 665	6 202	6 567	7 081

*) seria de timp a PIB nominal exprimat în euro a fost calculată pornind de la seria de timp a PIB nominal exprimat în lei, publicată de Institutul Național de Statistică (INS), utilizând cursul de schimb mediu EUR/RON al perioadei de referință; pentru perioada 2015–2023, valorile PIB exprimat în lei au fost revizuite de către INS. Pentru anul 2024 datele sunt semidefinitive, iar pentru anul 2025 datele sunt provizorii.

**) populația rezidentă la 1 ianuarie a anului următor

Note: Soldurile ISD pentru perioada 2015-2016 au fost revizuite în luna decembrie 2019, în cadrul reviziei *benchmark*.
Soldurile ISD pentru perioada 2021-2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.

Sursa: INS, BNR

Tabel 5. Fluxul net și soldul net de ISD în anul 2025

milioane euro

		Soldul ISD la sfârșitul anului 2024	Tranzacții	Alte modificări	Soldul ISD la sfârșitul anului 2025
	Total	**125 035**	**7 907**	**1 881**	**134 823**
1	Capitaluri proprii	90 833	6 256	1 071	98 160
2	Instrumente de natura datoriei (a - b)	34 202	1 651	810	36 663
a	**Datorii**	**49 142**	**2 317**	**1 141**	**52 599**
i	Datorii financiare	36 628	2 366	1 500	40 494
ii	Datorii comerciale	11 890	37	-468	11 459
iii	Alte sume de plătit	624	-86	109	647
b	**Creanțe**	**14 940**	**666**	**331**	**15 937**
i	Creanțe financiare	6 130	358	326	6 814
ii	Creanțe comerciale	8 621	237	-32	8 826
iii	Alte sume de primit	189	71	36	296

Notă: Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Tabel 6. Evoluția soldului net de ISD și IDS în perioada 2015–2025

milioane euro

Indicatori	Sold ISD			Sold IDS		
Componente	Total	Capitaluri proprii	Instrumente de natura datoriei*	Total	Capitaluri proprii	Instrumente de natura datoriei*
2015	64 663	45 098	19 565	745	-106	851
2016	70 742	48 964	21 778	727	-92	819
2017	75 851	52 746	23 105	632	322	310
2018	81 124	57 479	23 645	1 190	991	199
2019	88 304	61 352	26 952	2 157	1 623	534
2020	90 773	63 952	26 821	2 402	1 841	562
2021	100 264	70 257	30 007	4 118	3 582	536
2022	107 944	76 570	31 374	5 350	4 774	576
2023	118 231	84 759	33 472	6 595	5 444	1 150
2024	125 035	90 833	34 202	7 794	6 560	1 234
2025	134 823	98 160	36 663	9 679	8 286	1 393

*) datorii minus creanțe în relația cu investitorii străini direcți și societățile din grupul acestora

Note: Soldurile ISD pentru perioada 2015-2016 au fost revizuite în luna decembrie 2019, în cadrul reviziei *benchmark*.
Soldurile ISD pentru perioada 2021-2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.
Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor

Tabel 7. Repartizarea pe principalele activități economice (CAEN Rev. 2) a soldului net de ISD în perioada 2015–2025

milioane euro

Activitatea economică	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**64 663**	**70 742**	**75 851**	**81 124**	**88 304**	**90 773**	**100 264**	**107 944**	**118 231**	**125 035**	**134 823**
Industrie	28 521	31 124	32 666	33 311	35 648	35 693	38 986	42 148	45 663	46 329	51 012
Industria extractivă	1 985	1 842	1 965	2 273	3 921	3 373	4 018	3 920	4 699	6 108	7 915
Industria prelucrătoare	19 975	22 494	24 250	25 032	25 596	26 475	30 040	32 577	34 675	35 250	35 491
– alimente, băuturi și tutun	2 170	2 398	2 517	2 678	2 651	2 877	3 227	3 982	4 465	4 475	4 782
– ciment, sticlă, ceramică	1 461	1 433	1 419	1 497	1 512	1 454	1 500	1 706	1 918	2 105	2 474
– fabricare produse din lemn, inclusiv mobilă	1 704	1 436	1 340	1 398	1 453	1 513	1 523	1 664	1 548	1 508	1 537
– fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice și electrice	1 493	1 724	1 857	1 942	2 023	2 321	2 490	3 108	3 358	3 390	3 597
– mașini, utilaje și echipamente	1 703	1 597	1 715	1 834	1 925	1 920	2 288	2 487	2 457	2 398	2 691
– metalurgie	2 672	2 898	3 153	3 163	3 167	3 191	3 244	3 380	3 490	3 685	3 759
– mijloace de transport	3 309	4 684	5 626	5 441	5 732	6 088	6 736	7 213	7 820	7 772	7 970
– prelucrare țiței, produse chimice, cauciuc și mase plastice	3 882	4 530	4 884	5 175	5 217	5 136	6 993	6 867	7 311	7 377	6 369
– textile, confecții și pielărie	999	1 037	1 068	1 018	1 016	989	978	971	1 018	1 032	1 022

– continuare –

milioane euro

Activitatea economică	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
– alte ramuri ale industriei prelucrătoare	582	757	671	886	900	987	1 064	1 199	1 288	1 508	1 289
Energie electrică, gaze și apă	6 561	6 788	6 451	6 006	6 131	5 845	4 928	5 651	6 289	4 970	7 606
Activități profesionale, științifice, tehnice și administrative și servicii suport	4 133	3 984	4 088	3 991	4 386	4 183	4 040	4 322	5 131	7 315	7 563
Agricultură, silvicultură și pescuit	1 709	1 864	2 272	2 406	2 637	2 621	2 215	1 986	2 227	2 043	2 217
Comerț	7 441	8 992	10 446	12 865	14 681	15 658	17 243	19 139	20 224	21 499	21 278
Construcții și tranzacții imobiliare	8 372	10 060	11 611	13 651	14 928	15 361	17 443	18 588	20 718	21 626	23 920
Hoteluri și restaurante	534	418	449	528	605	651	703	844	898	1 085	928
Intermedieri financiare și asigurări	8 446	8 856	9 398	9 308	10 152	10 746	13 580	14 285	15 862	17 457	20 005
Tehnologia informației și comunicații	3 854	3 704	3 150	3 321	3 441	3 918	4 161	4 356	4 940	5 083	4 996
Transporturi	1 209	1 224	1 247	1 281	1 274	1 496	1 455	1 484	1 803	1 958	1 831
Alte activități	444	516	524	462	552	448	438	793	766	640	1 073

Note: Soldurile ISD pentru perioada 2015-2016 au fost revizuite în luna decembrie 2019, în cadrul reviziei *benchmark*.
Soldurile ISD pentru perioada 2021-2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.
Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Tabel 8. Repartizarea pe regiuni de dezvoltare a soldului net de ISD în perioada 2015–2025

milioane euro

Regiunea	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**64 663**	**70 742**	**75 851**	**81 124**	**88 304**	**90 773**	**100 264**	**107 944**	**118 231**	**125 035**	**134 823**
BUCUREȘTI-ILFOV	38 577	42 376	45 749	49 263	55 349	56 092	62 695	67 677	75 423	81 773	90 168
CENTRU	5 913	6 485	6 726	7 300	7 647	8 478	8 775	9 390	9 821	10 320	10 683
VEST	5 297	5 702	6 428	6 955	6 198	6 839	7 497	7 643	8 690	8 788	8 750
NORD-VEST	3 828	4 154	4 257	4 550	5 155	5 644	5 724	7 052	7 377	7 939	8 332
SUD-MUNTENIA	4 187	4 776	4 792	5 232	5 671	5 924	6 501	7 150	7 376	6 805	7 055
SUD-EST	2 969	3 556	3 800	3 466	3 984	3 663	4 155	3 904	4 260	4 154	4 207
SUD-VEST OLTENIA	2 224	2 089	2 413	2 470	2 536	2 487	1 949	2 021	2 332	2 405	3 044
NORD-EST	1 667	1 605	1 685	1 887	1 765	1 646	2 969	3 107	2 951	2 850	2 584

Note: ISD au fost localizate teritorial după sediul social al întreprinderilor investiție străină directă, ceea ce nu corespunde întotdeauna cu locul de desfășurare a activității economice.
Soldurile ISD pentru perioada 2015–2016 au fost revizuite în luna decembrie 2019, în cadrul reviziei *benchmark*.
Soldurile ISD pentru perioada 2021–2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.
Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Tabel 9. Repartizarea pe județe a soldului ISD în întreprinderile cu cel puțin 20 de salariați și în întreprinderile atipice* în perioada 2015–2025

milioane euro

Județul	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**60 627**	**66 577**	**71 173**	**75 502**	**82 528**	**87 083**	**96 797**	**105 340**	**115 496**	**122 360**	**132 330**
Alba	963	1 103	828	828	1 065	1 024	1 270	1 327	1 375	1 580	1 608
Argeș	791	1 037	1 117	1 233	1 425	1 521	1 606	1 743	1 850	1 962	1 821
Arad	959	1 079	1 216	1 011	914	1 103	1 498	1 362	1 582	1 739	1 583
Bacău	193	143	144	458	356	329	c	c	1 257	979	731
Bihor	613	656	667	700	876	1 023	1 014	1 082	1 293	1 798	1 977
Bistrița-Năsăud	149	188	136	116	138	123	173	225	213	209	264
Brăila	80	90	112	131	170	199	214	250	264	263	322
Botoșani	78	80	77	76	70	74	80	124	142	154	187
Brașov	2 128	2 159	2 204	2 597	2 581	2 668	2 621	2 825	3 124	2 958	3 025
București	33 023	36 191	38 699	41 273	45 961	48 713	54 326	59 145	64 657	69 164	79 132
Buzău	431	500	399	422	436	451	557	623	569	541	593
Cluj	1 677	1 713	1 934	1 939	2 059	2 101	2 326	2 894	2 906	3 195	3 557
Călărași	429	334	353	353	364	299	329	417	554	538	540
Caraș-Severin	214	331	287	162	196	216	242	278	324	320	213
Constanța	1 559	2 019	2 163	1 852	2 033	1 804	2 038	1 973	2 377	2 382	2 075
Covasna	129	132	140	131	224	283	396	391	429	494	519
Dâmbovița	350	352	396	334	393	442	426	555	508	593	610
Dolj	1 251	1 135	1 198	1 267	1 335	1 334	717	788	941	1 016	1 619
Gorj	13	8	4	3	3	5	7	7	8	-2	2
Galați	513	651	603	844	838	708	744	531	484	485	513
Giurgiu	125	129	169	226	264	363	419	437	399	401	395
Hunedoara	370	379	411	393	411	456	499	493	560	651	703
Harghita	130	106	105	111	123	223	253	294	464	586	683
Ilfov	3 332	3 672	4 165	4 451	5 188	5 876	6 592	7 469	9 495	11 348	10 024
Ialomița	212	306	293	301	315	333	357	499	431	461	376
Iași	448	462	469	460	454	515	543	590	722	795	858
Mehedinți	15	16	5	16	19	14	16	20	50	22	51
Maramureș	218	442	476	637	700	710	824	929	971	946	892
Mureș	1 511	1 757	1 620	1 674	1 766	1 884	1 991	2 151	2 133	2 210	1 985
Neamț	206	192	197	228	191	193	225	228	217	217	226
Olt	707	674	973	942	969	904	973	969	1 045	1 102	1 190
Prahova	2 060	2 171	2 251	2 481	2 607	2 579	3 029	3 293	3 372	2 633	2 934
Sibiu	803	907	1 310	1 476	1 560	1 820	1 887	2 018	2 063	2 097	2 309
Sălaj	458	471	457	406	421	451	422	495	c	544	569
Satu Mare	350	391	401	502	553	570	604	768	829	906	817
Suceava	498	459	453	447	445	420	435	521	558	598	570
Tulcea	198	138	322	168	249	295	c	c	c	c	c
Timiș	3 053	3 605	3 998	4 359	4 386	4 579	4 788	5 240	5 871	5 737	5 952
Teleorman	108	99	79	87	93	117	153	158	131	107	187
Vâlcea	151	175	182	194	191	183	188	189	214	194	148

– continuare –

milioane euro

Județul	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vrancea	86	91	117	121	120	120	114	119	124	107	53
Vaslui	45	34	43	92	66	58	36	31	15	c	c

*) a se vedea explicațiile din capitolul 2.2.2 Repartizarea pe județe a soldului ISD în întreprinderile cu cel puțin 20 de salariați și în întreprinderile atipice
c – valori confidențiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare
Note: ISD au fost localizate teritorial după sediul social al întreprinderilor investiție străină directă, ceea ce nu corespunde întotdeauna cu locul de desfășurare a activității economice.
Soldurile ISD pentru perioada 2015-2016 au fost revizuite în luna decembrie 2019, în cadrul reviziei *benchmark*.
Soldurile ISD pentru perioada 2021-2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.
Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Tabel 10. Repartizarea în funcție de țara de origine a investitorului final* a soldului ISD în perioada 2019–2025

milioane euro

Țară	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**88 304**	**90 773**	**100 264**	**107 944**	**118 231**	**125 035**	**134 823**
Germania	13 194	13 792	14 911	16 120	17 100	18 662	18 674
Austria	10 039	10 153	10 724	11 542	13 871	14 077	16 967
Franța**	8 275	8 733	9 709	10 515	12 917	12 851	13 832
Statele Unite ale Americii	5 872	6 167	7 854	7 284	8 232	8 338	8 649
Italia	7 469	7 556	7 901	8 390	6 426	7 244	7 925
Țările de Jos	5 506	4 321	3 854	5 744	6 885	6 576	7 140
România***	2 936	2 705	3 309	4 045	3 920	4 935	5 757
Grecia	1 603	1 536	1 242	1 332	4 207	3 783	4 953
Cehia	1 197	1 574	3 173	3 375	2 750	3 926	4 113
Elveția	2 820	3 061	3 615	4 025	3 541	4 203	3 962
Belgia	2 383	2 113	2 210	2 653	2 795	3 316	3 579
Turcia	1 262	1 889	1 767	1 633	1 876	2 521	3 089
Israel	587	1 025	1 492	1 482	1 784	2 296	3 042
Marea Britanie	3 899	3 706	3 508	3 288	3 205	3 485	2 988
Ungaria	1 292	1 884	1 948	2 241	2 623	2 529	2 582
China	885	1 110	1 421	2 036	1 954	1 954	2 064
Spania	902	1 529	1 722	1 893	1 945	1 977	1 972
Cipru	2 153	2 418	2 237	1 896	2 448	2 036	1 933
Japonia	1 115	1 547	1 711	1 813	2 066	1 910	1 875
Luxemburg	1 222	1 401	2 327	1 548	1 639	1 476	1 393
Finlanda	89	89	93	108	202	470	1 374
Polonia	661	576	944	1 040	1 052	1 173	1 360
Emiratele Arabe Unite	196	157	301	443	920	1 225	1 284
Alte țări ****	12 747	11 731	12 291	13 498	13 873	14 072	14 316

*) potrivit principiului *Ultimate Investing Country*, abordarea bazată pe control

**) inclusiv Principatul Monaco

***) cuprinde investițiile străine directe efectuate de rezidenți în România prin intermediul unor filialele înregistrate în străinătate (*round tripping*), precum și investițiile străine ale investitorilor nerezidenți care dețin participații minoritare în societățile ISD controlate de rezidenți (abordarea bazată pe control)

****) țări de origine a investitorilor finali al căror sold este mai mic de 1 000 de milioane euro la sfârșitul anului 2025 și țări al căror sold intră sub incidența condițiilor de confidențialitate, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare

Note: Soldurile ISD pentru perioada 2021-2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.
Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor

Tabel 11. Repartizarea în funcție de țara de origine a investitorului imediat a soldului ISD în perioada 2015–2025

milioane euro

Țara	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**64 663**	**70 742**	**75 851**	**81 124**	**88 304**	**90 773**	**100 264**	**107 944**	**118 231**	**125 035**	**134 823**
Țările de Jos	16 538	17 222	19 638	19 389	20 516	19 994	22 185	23 606	24 283	25 234	26 461
Austria	8 934	8 350	9 575	9 915	11 109	10 858	12 280	12 901	14 714	16 461	19 758
Germania	8 014	9 367	9 704	10 299	10 893	11 070	12 549	14 012	14 839	16 472	16 174
Cipru	4 593	4 603	4 647	5 015	5 492	5 445	6 338	6 809	8 016	8 666	9 482
Franța*	3 772	4 811	4 731	4 920	5 487	5 642	6 495	6 504	8 583	8 598	9 041
Italia	3 279	4 445	4 739	7 667	7 262	7 652	7 530	8 150	6 626	7 242	7 762
Elveția	2 267	2 585	3 144	3 640	3 793	4 656	5 081	5 668	5 899	6 654	6 138
Luxemburg	2 824	3 035	3 543	3 439	3 779	3 906	5 225	5 968	5 059	4 369	4 633
Grecia	1 831	1 969	1 723	1 335	1 249	1 234	1 271	1 193	4 044	3 368	4 513
Belgia	1 501	1 952	1 584	2 276	2 518	2 202	2 504	3 017	3 979	3 790	4 098
Ungaria	950	975	959	1 222	1 611	2 221	2 326	2 626	3 167	3 129	3 197
Marea Britanie	1 254	1 701	1 452	1 713	2 853	2 755	3 040	2 857	3 124	3 026	3 056
Spania	1 467	1 740	1 559	1 634	1 425	1 756	1 823	1 917	2 124	2 413	2 319
Polonia	458	516	692	786	926	933	1 006	1 066	1 546	1 706	2 071
Finlanda	104	79	69	86	88	85	92	105	218	486	1 430
Turcia	333	455	519	577	522	1 029	875	871	1 056	1 046	1 169
Malta	117	136	107	145	177	224	990	1 221	1 169	1 291	1 158
Statele Unite ale Americii	1 652	1 347	1 128	542	901	1 037	1 115	727	784	754	1 033
Bulgaria	c	159	174	284	344	417	417	400	621	652	889
Emiratele Arabe Unite	60	31	23	262	176	145	344	469	668	815	888
Israel	75	159	224	313	331	338	491	533	526	643	738
Norvegia	175	141	339	219	361	427	327	428	451	434	625
Irlanda	460	368	288	401	678	671	721	661	361	553	561
Japonia	250	285	315	423	422	548	601	592	555	417	555
China	223	56	75	37	91	227	248	307	320	342	378
Portugalia	266	265	268	263	242	257	319	340	332	303	368
Liban	159	216	271	55	225	275	286	268	323	263	220
Moldova (Republica)	33	22	36	38	33	26	68	56	102	169	178
Coreea de Sud	c	c	c	106	96	48	69	57	43	51	120
Ucraina	6	28	43	30	c	c	78	105	84	110	118
Alte țări **	3 068	3 724	4 282	4 093	4 704	4 695	3 570	4 510	4 615	5 578	5 692

*) inclusiv Principatul Monaco

**) țări de origine a unor investiții al căror sold este mai mic de 100 de milioane de euro la 31 decembrie 2025 și țări cu valori confidențiale, potrivit prevederilor
art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare

c – valori confidențiale, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare

Note: Soldurile ISD pentru perioada 2015–2016 au fost revizuite în luna decembrie 2019, în cadrul reviziei *benchmark*.
Soldurile ISD pentru perioada 2021–2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.
Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Tabel 12. Veniturile nete obținute de nerezidenți din investiții străine directe

milioane euro

Anul	Venituri nete din participații la capital	Venituri nete din dobânzi	Total venituri nete
2015	2 909	837	3 746
2016	4 287	782	5 069
2017	5 259	618	5 877
2018	6 123	672	6 795
2019	6 346	694	7 040
2020	6 264	593	6 857
2021	8 330	592	8 922
2022	11 999	718	12 717
2023	10 764	1 101	11 865
2024	9 708	1 192	10 899
2025	10 317	1 176	11 493

Notă: Veniturile ISD pentru perioada 2021-2022 au fost revizuite în luna septembrie 2024, în cadrul reviziei *benchmark*.

Tabel 13. Cifra de afaceri a întreprinderilor ISD

milioane euro

Anul	Întreprinderi ISD de gradul I	Întreprinderi ISD de gradul II	Total întreprinderi ISD
2015	133 076	10 792	143 868
2016	137 832	10 532	148 364
2017	152 217	12 588	164 805
2018	165 607	13 182	178 789
2019	174 858	16 147	191 005
2020	166 232	13 142	179 374
2021	193 739	16 265	210 004
2022	249 943	23 392	273 335
2023	249 614	24 127	273 740
2024	251 090	22 927	274 017
2025	261 606	26 868	288 475

Tabel 14. Forța de muncă angajată în întreprinderile ISD și productivitatea acesteia

Anul	Întreprinderi ISD de gradul I (mii persoane)	Întreprinderi ISD de gradul II (mii persoane)	Total întreprinderi ISD (mii persoane)	Productivitatea forței de muncă* (euro/salariat)
2015	1 165	63	1 228	117 156
2016	1 205	59	1 264	117 377
2017	1 244	65	1 309	125 901
2018	1 252	64	1 316	135 858
2019	1 240	74	1 314	145 361
2020	1 198	67	1 265	141 798
2021	1 189	66	1 255	167 340

– continuare –

Anul	Întreprinderi ISD de gradul I (mii persoane)	Întreprinderi ISD de gradul II (mii persoane)	Total întreprinderi ISD (mii persoane)	Productivitatea forței de muncă* (euro/salariat)
2022	1 220	68	1 288	212 158
2023	1 237	89	1 325	206 546
2024	1 218	81	1 299	210 902
2025	1 199	82	1 281	225 189

*) calculată ca raport între cifra de afaceri a întreprinderilor ISD și numărul mediu de salariați al acestora

Tabel 15. Exportul și importul de bunuri ale întreprinderilor ISD, pe grupe de mărfuri în anul 2025*

milioane euro

Grupe de mărfuri (secțiuni din NC)	Exporturi (FOB)		Importuri (CIF)		Sold FOB/CIF
	întrep. ISD	pondere întrep. ISD (%) în total economie**	întrep. ISD	pondere întrep. ISD (%) în total economie**	(+) excedent/ (-) deficit
Bunuri - Total	**64 980**	**68,97**	**80 515**	**63,78**	**-15 535**
1. Produse agroalimentare	5 950	6,32	8 067	6,39	-2 117
I. Animale vii și produse ale regnului animal	582	0,62	1 674	1,33	-1 092
II. Produse ale regnului vegetal	2 916	3,10	1 996	1,58	920
III. Grăsimi și uleiuri animale sau vegetale	184	0,20	175	0,14	9
IV. Produse alimentare, băuturi, tutun	2 268	2,41	4 222	3,34	-1 954
2. Produse minerale (V)	3 424	3,63	7 617	6,03	-4 193
3. Produse chimice și plastice	6 979	7,41	15 669	12,41	-8 689
VI. Produse ale industriei chimice	2 279	2,42	10 251	8,12	-7 971
VII. Materiale plastice, cauciuc	4 700	4,99	5 418	4,29	-718
4. Produse din lemn, hârtie	1 711	1,82	1 350	1,07	360
IX. Produse din lemn	1 200	1,27	497	0,39	703
X. Pastă de lemn, hârtie	510	0,54	853	0,68	-343
5. Textile, confecții, încălțăminte	2 667	2,83	3 839	3,04	-1 172
XI. Materiale textile și articole din acestea	2 055	2,18	3 119	2,47	-1 064
XII. Încălțăminte	612	0,65	720	0,57	-108
6. Metale comune (XV)	4 956	5,26	7 517	5,95	-2 561
7. Mașini, aparate, echipamente și mijloace de transport	34 395	36,51	31 712	25,12	2 684
XVI. Mașini, aparate și echipamente electrice	18 305	19,43	22 307	17,67	-4 002
XVII. Mijloace de transport	16 090	17,08	9 405	7,45	6 686
8. Alte mărfuri	4 898	5,20	4 745	3,76	154
VIII. Piei, blănuri și produse din acestea	232	0,25	379	0,30	-147
XIII. Materiale de construcții	484	0,51	723	0,57	-239
Mărfuri și produse diverse (XIV, XVIII, XIX, XX, XXI, XXII)	4 182	4,44	3 642	2,88	540

*) conform clasificării din Nomenclatorul Combinat

**) nu include exporturile și importurile aferente activităților diviziunilor CAEN Rev. 3: 84 Administrație publică, 94 Activități asociative, 97/98 Activități ale gospodăriilor populației și 99 Activități extrateritoriale.

Notă: Sunt incluse bunurile importate în vederea prelucrării, precum și exportul acestora ulterior prelucrării.

Datorită rotunjirilor, este posibil ca totalul să nu corespundă sumei componentelor.

Sursa: INS, calcule BNR

Tabel 16. Exporturile și importurile de bunuri ale întreprinderilor ISD în anul 2025, după activitatea economică (CAEN Rev. 3) a acestora*

milioane euro

Secțiune CAEN Rev. 3	Exporturi (FOB)			Importuri (CIF)		
	întrep. ISD	pondere întrep. ISD (%)		întrep. ISD	pondere întrep. ISD (%)	
		în total economie**	în total sector de activitate		în total economie**	în total sector de activitate
Total	**64 980**	**68,98**	**68,98**	**80 515**	**63,78**	**63,78**
Agricultură, silvicultură și pescuit	352	0,37	27,53	139	0,11	9,18
Industria extractivă	77	0,08	27,48	136	0,11	77,83
Industria prelucrătoare	56 411	59,88	86,77	43 715	34,63	85,02
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	733	0,78	39,53	1 107	0,88	39,42
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	525	0,56	48,22	138	0,11	29,05
Construcții	38	0,04	31,96	368	0,29	29,31
Comerț cu ridicata și cu amănuntul	5 657	6,00	46,73	33 172	26,28	59,44
Transport și depozitare	296	0,31	49,38	263	0,21	26,23
Hoteluri și restaurante	1	-	10,46	23	0,02	22,09
Activități de editare; difuzarea de programe de radio și televiziune; activități de producție și distribuție de conținuturi	9	0,01	44,49	25	0,02	52,17
Telecomunicații; activități de programare și de consultanta în tehnologia informației; alte servicii informaționale	504	0,53	87,87	656	0,52	70,94
Intermedieri financiare și asigurări	1	-	1,51	50	0,04	18,58
Tranzacții imobiliare	10	0,01	30,70	45	0,04	28,23
Activități profesionale, științifice și tehnice	273	0,29	5,14	450	0,36	12,77
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	88	0,09	57,96	191	0,15	46,91
Învățământ	-	-	-	0	-	0,45
Sănătate și asistență socială	0	-	1,53	3	-	8,30
Activități de spectacole, culturale, sportive și recreative	1	-	18,22	7	0,01	17,99
Alte activități de servicii	4	-	0,09	29	0,02	0,80

*) sunt incluse bunurile importate în vederea prelucrării, precum și exportul acestora ulterior prelucrării

**) nu include exporturile și importurile de bunuri aferente activităților diviziunilor CAEN Rev. 3: 84 Administrație publică, 94 Activități asociative, 97/98 Activități ale gospodăriilor populației și 99 Activități extrateritoriale.

Notă: Exporturile și importurile de bunuri sunt agregate după activitatea principală a întreprinderilor ISD, conform CAEN Rev. 3.

Sursa: INS, calcule BNR

Tabel 17. Evoluția exporturilor de bunuri ale întreprinderilor ISD în perioada 2015–2025, după activitatea economică (CAEN Rev. 2) a acestora*

milioane euro

Activitatea economică	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**37 306**	**39 565**	**45 412**	**50 370**	**50 965**	**45 062**	**52 845**	**63 062**	**64 293**	**63 159**	**64 980**
Industrie	33 733	35 800	41 565	46 130	46 075	40 906	47 074	55 661	56 786	57 147	57 746
Industria extractivă	519	400	528	569	677	475	791	1 321	1 134	1 301	1 255
Industria prelucrătoare	32 800	35 020	40 565	45 072	44 934	39 990	45 632	53 263	54 742	55 046	55 231
– alimente, băuturi și tutun	872	869	939	991	818	866	1 147	1 823	1 785	2 380	2 672
– ciment, sticlă, ceramică	209	249	255	292	304	291	346	467	457	473	611
– fabricare produse din lemn, inclusiv mobilă	1 822	1 808	1 860	1 868	1 930	1 920	2 547	2 686	2 067	1 966	1 933
– fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice și electrice	3 591	4 187	4 862	5 470	5 593	5 485	6 315	7 617	8 501	7 991	8 390
– mașini, utilaje și echipamente	1 763	2 182	3 672	3 985	4 025	3 908	4 224	4 985	5 289	5 337	5 320
– metalurgie	3 395	3 293	3 953	4 349	4 311	3 692	5 357	6 042	5 072	4 568	4 433
– mijloace de transport	12 772	14 208	16 292	18 510	18 323	15 845	16 918	18 472	20 423	21 393	20 942
– prelucrare țiței, produse chimice, cauciuc și mase plastice	4 628	4 465	4 851	5 577	5 827	4 917	5 479	7 223	7 244	7 446	7 431
– textile, confecții și pielărie	3 326	3 349	3 385	3 407	3 165	2 496	2 586	3 036	3 044	2 495	2 451
– alte ramuri ale industriei prelucrătoare	422	409	495	624	639	571	712	915	859	998	1 048
Energie electrică, gaze și apă	413	380	472	489	463	442	652	1 077	910	800	1 260
Activități profesionale, științifice, tehnice și administrative și servicii suport	282	209	222	151	170	141	165	174	185	219	361
Agricultură, silvicultură și pescuit	114	68	85	202	355	347	464	348	318	302	352
Comerț	3 004	3 316	3 366	3 714	4 134	3 454	4 873	6 520	6 367	4 806	5 659
Construcții și tranzacții imobiliare	71	53	58	53	50	27	38	39	40	19	48
Hoteluri și restaurante	3	2	1	1	1	1	0	1	1	0	1
Intermedieri financiare și asigurări	5	10	5	3	1	8	1	8	0	48	1
Tehnologia informației și comunicații	47	44	48	44	72	86	144	197	525	459	513
Transporturi	41	40	56	66	105	91	85	110	70	156	296
Alte activități	7	23	6	6	2	0	2	2	2	2	2

*) sunt incluse exporturile bunurilor importate în vederea prelucrării, ulterior prelucrării acestora

Notă: Exporturile de bunuri sunt agregate după activitatea principală a întreprinderilor ISD, conform CAEN Rev. 2.

Diferențele între datele pe total și valorile obținute din însumarea diverselor structuri utilizate sunt datorate rotunjirii.

Sursa: INS, calcule BNR

Tabel 18. Importurile de bunuri ale întreprinderilor ISD în perioada 2015–2025, după activitatea economică (CAEN Rev. 2) a acestora*

milioane euro

Activitatea economică	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**39 307**	**41 778**	**48 980**	**55 673**	**57 964**	**52 826**	**62 249**	**79 326**	**78 372**	**79 582**	**80 515**
Industrie	26 370	27 477	32 771	37 623	37 637	32 698	38 107	48 462	46 101	45 639	45 093
Industria extractivă	365	326	485	496	760	557	976	2 282	1 843	1 773	1 972
Industria prelucrătoare	25 740	26 890	32 043	36 658	36 188	31 710	36 725	45 648	43 813	43 234	41 876
– alimente, băuturi și tutun	1 361	1 494	1 712	1 877	1 714	1 691	1 785	2 704	2 674	2 533	2 540
– ciment, sticlă, ceramică	332	341	286	370	415	364	487	633	574	572	745
– fabricare produse din lemn, inclusiv mobilă	646	620	693	682	637	648	905	1 002	726	731	749
– fabricarea calculatoarelor, altor produse electronice, optice și electrice	3 222	3 679	4 270	4 733	4 599	4 374	5 480	6 592	6 432	5 800	6 515
– mașini, utilaje și echipamente	992	1 272	2 048	2 978	3 033	3 139	3 377	4 082	4 144	4 160	3 780
– metalurgie	1 827	1 736	2 388	2 570	2 575	2 136	3 099	3 634	2 904	3 017	2 956
– mijloace de transport	9 227	9 945	11 681	13 283	13 242	11 498	12 813	15 126	15 715	15 359	14 566
– prelucrare țiței, produse chimice, cauciuc și mase plastice	5 282	4 986	6 059	7 176	7 271	5 695	6 362	8 971	7 980	8 530	7 600
– textile, confecții și pielărie	2 416	2 422	2 411	2 416	2 113	1 641	1 808	2 155	1 967	1 639	1 547
– alte ramuri ale industriei prelucrătoare	436	395	494	573	589	525	608	752	697	892	878
Energie electrică, gaze și apă	266	261	243	469	689	431	406	532	445	632	1 245
Activități profesionale, științifice, tehnice și administrative și servicii suport	435	346	402	395	568	538	610	490	729	698	640
Agricultură, silvicultură și pescuit	78	73	85	128	194	337	306	123	133	132	139
Comerț	11 521	12 844	14 810	16 710	18 879	18 573	22 494	29 176	30 010	31 595	33 191
Construcții și tranzacții imobiliare	176	164	238	178	176	182	179	264	384	468	413
Hoteluri și restaurante	24	23	13	12	18	9	13	17	14	19	23
Intermedieri financiare și asigurări	112	139	87	102	76	64	72	90	90	72	52
Tehnologia informației și comunicații	399	431	406	342	288	313	346	481	652	654	681
Transporturi	130	151	102	124	93	97	107	183	213	251	263
Alte activități	62	131	66	58	32	12	17	37	45	54	19

*) sunt incluse bunurile importate în vederea prelucrării, care ulterior sunt exportate

Notă: Importurile de bunuri sunt agregate după activitatea principală a întreprinderilor ISD, conform CAEN Rev. 2.

Diferențele între datele pe total și valorile obținute din însumarea diverselor structuri utilizate sunt datorate rotunjirii.

Sursa: INS, calcule BNR

Tabel 19. Exporturile și importurile de servicii ale întreprinderilor ISD în anul 2025*

milioane euro

Grupe de servicii	Exporturi		Importuri	
	întrep. ISD (mil. euro)	întrep. ISD (%) în total grupă servicii	întrep. ISD (mil. euro)	întrep. ISD (%) în total grupă servicii
Total servicii	**25 526**	**65,57**	**13 100**	**61,31**
Servicii de prelucrare a bunurilor	2 381	84,13	123	92,48
Transport, *din care*:	3 516	31,52	2 481	49,90
Transport rutier de mărfuri	2 174	26,97	1 211	66,83
Servicii de telecomunicații, informatice și informaționale	9 805	85,11	2 337	53,07
Servicii de telecomunicații	730	82,95	396	51,83
Servicii informatice	7 892	88,73	1 655	53,75
Servicii informaționale	1 183	72,26	286	51,07
Taxe pentru utilizarea proprietății intelectuale n.a.p.	96	56,14	1 112	87,55
Alte servicii pentru afaceri	8 686	81,82	6 607	76,19
Servicii de cercetare dezvoltare	1 132	95,60	393	91,18
Servicii de consultanță profesională și pentru afaceri	3 392	80,91	2 028	59,62
Servicii tehnice, comerciale și alte servicii pentru afaceri	4 162	79,42	4 186	86,52
Alte servicii	1 042	39,52	440	22,94

*) datele privind exporturile și importurile de servicii sunt elaborate de BNR în conformitate cu metodologia BPM6.

Notă: Exporturile și importurile sunt agregate după natura serviciului.

Valorile privind serviciile internaționale ale companiilor ISD, precum și ponderile în totalul exportului și importului de servicii internaționale nu cuprind valoarea serviciilor de turism/călătorii, a serviciilor de asigurări și ale fondurilor de pensii și a serviciilor de intermediere financiară măsurate indirect, pentru care datele primare nu sunt colectate de la agenții economici, ci sunt obținute din surse administrative sau sunt calculate pe baza unor modele matematice.

Tabel 20. Exporturile de servicii ale întreprinderilor ISD în perioada 2015–2025*

milioane euro

Grupe de servicii	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total servicii	**9 163**	**10 591**	**10 975**	**12 222**	**13 509**	**12 610**	**16 517**	**21 076**	**22 682**	**24 274**	**25 526**
Servicii de prelucrare a bunurilor	1 862	2 030	2 079	2 026	1 904	1 435	1 936	2 435	2 477	2 474	2 381
Transport, *din care*:	1 896	2 148	2 141	2 389	2 583	2 057	2 545	3 067	3 094	3 399	3 516
Transport rutier de mărfuri	1 498	1 608	1 756	1 951	1 991	1 569	1 797	2 011	1 939	2 044	2 174
Servicii de telecomunicații, informatice și informaționale	2 110	2 635	2 981	3 548	4 195	4 522	5 765	7 906	8 677	9 058	9 805
Servicii de telecomunicații	-	-	-	-	647	592	782	983	996	601	730
Servicii informatice	-	-	-	-	3 150	3 458	4 265	6 006	6 821	7 470	7 892
Servicii informaționale	-	-	-	-	399	472	718	917	860	987	1 183
Taxe pentru utilizarea proprietății intelectuale n.a.p.	-	-	-	-	-	46	33	48	40	72	96
Alte servicii pentru afaceri	2 764	3 102	3 123	3 636	4 253	4 056	5 543	6 727	7 440	8 088	8 686
Servicii de cercetare dezvoltare	-	-	-	-	267	509	735	731	939	1 003	1 132
Servicii de consultanță profesională și pentru afaceri	-	-	-	-	1 907	1 694	2 039	2 553	2 601	3 228	3 392
Servicii tehnice, comerciale și alte servicii pentru afaceri	-	-	-	-	2 079	1 854	2 769	3 443	3 900	3 857	4 162
Alte servicii	531	676	651	623	574	494	695	893	954	1 183	1 042

*) datele privind exporturile de servicii sunt elaborate de BNR în conformitate cu metodologia BPM6.

Note: Exporturile sunt agregate după natura serviciului.

Valorile privind serviciile internaționale ale companiilor ISD, precum și ponderile în totalul exportului de servicii internaționale nu cuprind valoarea serviciilor de turism/călătorii, a serviciilor de asigurări și ale fondurilor de pensii și a serviciilor de intermediere financiară măsurate indirect, pentru care datele primare nu sunt colectate de la agenții economici, ci sunt obținute din surse administrative sau sunt calculate pe baza unor modele matematice.

Tabel 21. Importurile de servicii ale întreprinderilor ISD în perioada 2015–2025*

milioane euro

Grupe de servicii	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total servicii	**5 607**	**6 203**	**5 987**	**6 910**	**7 684**	**6 882**	**9 571**	**11 209**	**11 439**	**12 238**	**13 100**
Servicii de prelucrare a bunurilor	142	175	136	132	104	82	118	140	101	96	123
Transport, *din care*:	900	1 054	1 010	1 384	1 505	1 266	1 846	2 349	2 164	2 372	2 481
Transport rutier de mărfuri	442	484	540	760	782	628	785	1 003	921	1 068	1 211
Servicii de telecomunicații, informatice și informaționale	883	1 004	1 050	1 176	1 263	1 283	1 814	2 252	2 318	2 281	2 337
Servicii de telecomunicații	-	-	-	-	449	486	558	676	735	346	396
Servicii informatice	-	-	-	-	701	697	1 057	1 324	1 381	1 700	1 655
Servicii informaționale	-	-	-	-	113	100	199	252	202	235	286
Taxe pentru utilizarea proprietății intelectuale nap	-	-	-	-	-	645	718	823	977	978	1 112
Alte servicii pentru afaceri	2 104	2 550	2 438	2 732	3 770	3 297	4 666	5 178	5 403	5 819	6 607
Servicii de cercetare dezvoltare	-	-	-	-	623	296	370	318	320	333	393
Servicii de consultanță profesională și pentru afaceri	-	-	-	-	1 119	1 078	1 416	1 582	1 673	2 051	2 028
Servicii tehnice, comerciale și alte servicii pentru afaceri	-	-	-	-	2 029	1 923	2 880	3 278	3 410	3 435	4 186
Alte servicii	1 579	1 420	1 353	1 486	1 042	309	409	467	476	692	440

*) datele privind importurile de servicii sunt elaborate de BNR în conformitate cu metodologia BPM6.

Notă: Importurile sunt agregate după natura serviciului.

Valorile privind serviciile internaționale ale companiilor ISD, precum și ponderile în totalul importului de servicii internaționale nu cuprind valoarea serviciilor de turism/călătorii, a serviciilor de asigurări și ale fondurilor de pensii și a serviciilor de intermediere financiară măsurate indirect, pentru care datele primare nu sunt colectate de la agenții economici, ci sunt obținute din surse administrative sau sunt calculate pe baza unor modele matematice.

Tabel 22. Repartizarea pe țări de destinație imediată a soldului investițiilor directe ale rezidenților în străinătate în perioada 2015–2025

milioane euro

Țara	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	**745**	**727**	**632**	**1 190**	**2 157**	**2 402**	**4 118**	**5 350**	**6 595**	**7 794**	**9 679**
Cipru	97	94	159	177	484	486	526	699	1 018	1 539	2 293
Țările de Jos	-1	c	-1	c	c	c	1 788	1 664	1 764	1 542	1 829
Moldova (Republica)	75	71	102	214	299	280	333	389	460	469	539
Italia	18	14	9	19	78	290	302	247	408	411	398
Bulgaria	147	157	c	150	141	165	177	254	336	300	359
Franța*	c	c	c	61	86	109	102	111	233	321	342
Republica Serbia	94	90	97	112	114	115	133	138	130	250	216
Spania	-1	-22	-15	11	31	13	53	199	179	203	210
Grecia	6	3	2	-4	11	14	21	20	75	c	207
Ungaria	c	108	93	39	282	c	284	154	112	131	147
Germania	5	28	9	0	23	92	28	51	60	84	96
Cehia	c	c	1	c	4	-5	c	8	34	50	74
Austria	8	2	0	-6	1	0	c	59	69	79	66
Elveția	c	c	1	0	c	c	c	c	c	49	47

– continuare –

milioane euro

Țara	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Belgia	0	0	0	c	c	0	2	c	c	c	34
Turcia	11	15	13	21	44	45	21	18	21	30	30
Ucraina	c	2	2	11	17	29	38	42	30	28	21
Malta	c	c	-	-	-5	36	61	18	10	23	13
Croația	0	0	0	0	2	2	2	2	1	16	13
Emiratele Arabe Unite	c	c	c	c	c	23	6	1	2	8	12
Alte țări**	286	165	159	385	545	708	241	1 276	1 653	2 261	2 733

*) inclusiv Principatul Monaco

**) țări de destinație a unor investiții al căror sold este mai mic de 10 milioane euro la sfârșitul anului 2025, precum și cele al căror sold intră sub incidența condițiilor de confidențialitate, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare.

Notă: Repartizarea pe țări de destinație s-a realizat pe baza principiului *Immediate Country Basis*.

Tabel 23. Repartizarea pe țări de destinație finală a soldului investițiilor directe ale rezidenților în străinătate în perioada 2023-2025

milioane euro

Țara	2023	2024	2025
Total	**6 595**	**7 794**	**9 679**
România	3 539	4 162	5 590
Moldova (Republica)	494	507	659
Italia	411	415	406
Bulgaria	338	300	372
Franța*	231	317	335
Republica Serbia	131	250	216
Spania	178	201	206
Grecia	c	c	202
Ungaria	106	126	142
Marea Britanie	c	72	95
Germania	76	74	84
Polonia	98	84	80
Austria	69	79	66
Elveția	c	51	49
Belgia	c	c	34
Turcia	21	30	30
Ucraina	30	27	21
Malta	10	21	15
Emiratele Arabe Unite	2	8	12
Alte țări **	861	1 070	1 065

*) inclusiv Principatul Monaco

**) țări de destinație a unor investiții al căror sold este mai mic de 10 milioane de euro la sfârșitul anului 2025, precum și cele al căror sold intră sub incidența condițiilor de confidențialitate, potrivit prevederilor art. 36 din Legea nr. 226/2009 a organizării și funcționării statisticii oficiale în România, cu modificările și completările ulterioare.

Notă: Repartizarea pe țări de destinație s-a realizat pe baza principiului *Ultimate Host Economy*.

Abrevieri

BD4	Manualul *Benchmark Definition of Foreign Direct Investment,* elaborat de Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică, ediția a IV-a
BPM6	Manualul *Balanța de plăți și poziția investițională internațională,* editat de Fondul Monetar Internațional, ediția a VI-a
BNR	Banca Națională a României
CAEN	Clasificarea Activităților din Economia Națională
CIF	*Cost, Insurance and Freight*
FMI	Fondul Monetar Internațional
FOB	*Free on Board*
IDS	Investiții directe ale rezidenților în străinătate
INS	Institutul Național de Statistică
ISD	Investiții străine directe
M&A	*mergers and acquisitions*
OCDE	Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică
PIB	Produsul intern brut
UE	Uniunea Europeană
UNCTAD	Conferința Națiunilor Unite pentru Comerț și Dezvoltare

Lista tabelelor

Caseta 1

Tabel A	Repartizarea fluxului net de ISD pe activități economice conform CAEN Rev. 3, în perioada 2024–2025	15
Tabel 1	Soldul total net de ISD, principalele componente la 31 decembrie 2025 și modul de formare a acestora	17

Caseta 2

Tabel A	Repartizarea soldului ISD pe activități economice conform CAEN Rev. 3, în perioada 2024–2025	23
Tabel 2	Repartizarea fluxului net și a soldului net de ISD pe principalele riscuri climatice identificate, în perioada 2020–2025	25
Secțiune statistică		58

Lista graficelor

Grafic 1	Evoluția fluxului net de ISD pe componente, în perioada 2015–2025	8
Grafic 2	Evoluția trimestrială a fluxului ISD în perioada 2024–2025	8
Grafic 3	Ierarhia componentelor fluxului net de ISD în perioada 2015–2025	10
Grafic 4	Structura fluxului net de ISD în perioada 2015–2025	10
Grafic 5	Fluxul net de ISD detaliat pe principalele sectoare de activitate în anul 2025	11
Grafic 6	Fluxul net de ISD pe sectoare de activitate ale industriei, în perioada 2015–2025	12
Grafic 7	Repartizarea fluxului ISD pe principalele sectoare de activitate în perioada 2015–2025	13
Grafic 8	Evoluția fluxului net de ISD/PIB, respectiv a fluxului net de ISD/total populație rezidentă	16
Grafic 9	Structura componentelor soldului ISD în anul 2025	18
Grafic 10	Evoluția componentelor soldului total net de ISD în perioada 2015–2025	19
Grafic 11	Evoluția soldului total net de ISD/PIB, respectiv a soldului total net de ISD/total populație rezidentă în perioada 2015–2025	19
Grafic 12	Contribuția sectoarelor de activitate la soldul total net de ISD la 31 decembrie 2025	20
Grafic 13	Evoluția soldului total net de ISD detaliat pe sectoare de activitate în perioada 2015–2025	21
Grafic 14	Contribuția principalelor ramuri de activitate la formarea soldului total net de ISD înregistrat de industria prelucrătoare	22
Grafic 15	Concentrarea fluxului ISD în funcție de riscul fizic principal asociat	25
Grafic 16	Concentrarea soldului ISD în funcție de riscul fizic principal asociat	26

Caseta 3

Grafic A	Repartizarea soldului ISD pe principalele activități economice, în funcție de întreprinderea ISD și de prima unitate operațională	28
Grafic 17	Distribuția pe regiuni de dezvoltare a soldului ISD la 31 decembrie 2025	30
Grafic 18	Structura regională a soldului ISD în perioada 2015–2025	30

Grafic 19	Clasamentul regiunilor de dezvoltare după soldul ISD în perioada 2015–2025	31
Grafic 20	Repartizarea pe județe a soldului ISD în întreprinderile cu cel puțin 20 de salariați și în întreprinderile atipice la 31 decembrie 2025	32
Grafic 21	Clasamentul județelor după soldul ISD în perioada 2015–2025	33
Grafic 22	Repartizarea pe țări de origine din Europa a soldului total net de ISD la 31 decembrie 2025, potrivit principiului țara investitorului final	34
Grafic 23	Clasamentul primelor 20 de țări de origine a soldului ISD în anul 2025 și evoluția lor în perioada 2019−2025, potrivit principiului țara investitorului final	35
Grafic 24	Principalele 10 țări de origine a investitorului imediat la 31 decembrie 2025	36
Grafic 25	Dinamica soldului ISD din principalele țări partenere din Uniunea Europeană, în perioada 2015–2025	36
Grafic 26	Dinamica soldului ISD din principalele țări partenere din afara Uniunii Europene, în perioada 2015–2025	37
Grafic 27	Repartizarea pe țări de origine din Europa a soldului total net de ISD la 31 decembrie 2025, potrivit principiului țara investitorului imediat	37
Grafic 28	Structura soldului ISD după țara investitorului imediat în perioada 2015–2025	38
Grafic 29	Prezentare comparativă a repartizării soldului total net de ISD în funcție de țara investitorului final și țara investitorului imediat la sfârșitul anului 2025	39
Grafic 30	Soldul ISD la 31 decembrie 2025 din principalele 20 țări de proveniență a investitorilor finali și țările intermediare (țara investitorului imediat) prin care au investit	40
Grafic 31	Evoluția componentelor veniturilor din ISD în perioada 2015–2025	41
Grafic 32	Evoluția veniturilor din ISD, a fluxului net de ISD și a surplusului de venituri	41
Grafic 33	Evoluția cifrei de afaceri și a numărului mediu de salariați în întreprinderile ISD	43
Grafic 34	Evoluția productivității forței de muncă din întreprinderile ISD	43
Grafic 35	Exportul societăților ISD în anul 2025, detaliat pe grupe de mărfuri	44
Grafic 36	Importul societăților ISD în anul 2025, detaliat pe grupe de mărfuri	45

Grafic 37	Exportul și importul de servicii ale societăților ISD în anul 2025, detaliate pe grupe de servicii	46
Grafic 38	Ritmul de creștere al exporturilor și importurilor de bunuri și servicii în perioada 2015–2025	47
Grafic 39	Repartizarea pe țări de destinație imediată din Europa a soldului IDS la 31 decembrie 2025	48
Grafic 40	Repartizarea pe țări de destinație finală din Europa a soldului IDS la 31 decembrie 2025	49
Grafic 41	Prezentare comparativă a repartizării soldului total net de IDS în funcție de țara de destinație finală și țara de destinație imediată la sfârșitul anului 2025, pentru principalele țări partenere	50
Grafic 42	Rețeaua destinațiilor IDS la 31 decembrie 2025	50
Grafic 43	Soldul IDS al principalelor zece țări de destinație finală și țările intermediare prin care s-a investit	51

